



jetpak.com

ÅRSREDOVISNING OCH
KONCERNREDOVISNING

2020

Jetpak Top Holding AB (publ)

Org. nr 559081-5337

Innehållsförteckning

Verksamhet och historik.....	3
VD har ordet	6
Affärsmodell, mål och strategi.....	8
Marknad.....	13
Hållbarhet	14
Aktien och ägarstruktur	14
Bolagsstyrning	15
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten.....	21
Ledning, styrelse och revisor	22
Förvaltningsberättelse	25
Koncernen	32
Moderbolaget.....	37
Redovisningsprinciper samt noter.....	41
Påskrifter.....	82
Revisionsberättelse	83

Dörr-till-dörr
inom timmar



170 destinationer
över Europa
&
anslutningar till
resten av världen



Normalt tillgång till
ca 4 000 dagliga
flygavgångar

Över 820 fordon



Öppet
24/7/365



Verksamhet och historik

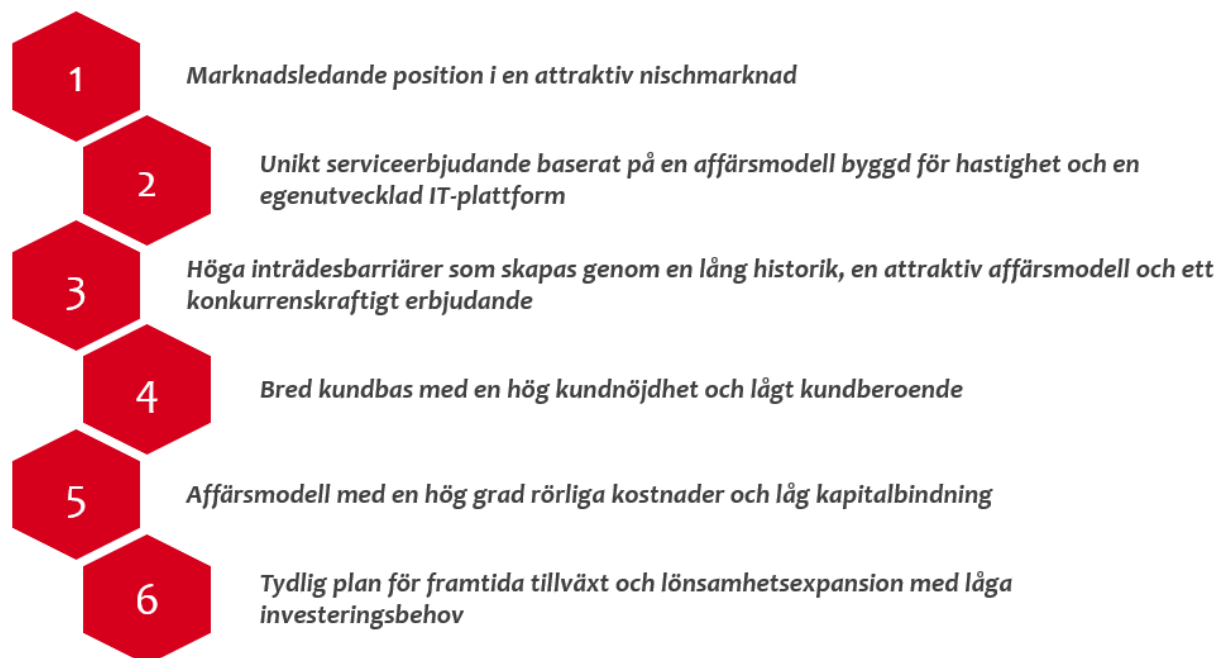
Verksamhet

Jetpak är en ledande aktör inom tidskritiska flygbaserade expressleveranser i Norden med en historik som sträcker sig tillbaka till 1979. Jetpak erbjuder snabba, enkla och precisa lösningar för både spontana transportbehov och skräddarsydd logistik. Jetpak specialiserar sig på flygbaserade långdistansleveranser från dörr till dörr och är primärt verksamt inom B2B-segmentet. Jetpak har sitt huvudkontor i Stockholm, samt även kontor i Oslo, Köpenhamn, Helsingfors och Bryssel.

Jetpak erbjuder sina kunder kurir- och expresstjänster, genom den egenutvecklade IT-plattformen JENA, vilken kopplar samman flertalet flyg- och bilrutter för att hitta snabbast möjliga transportsträcka. Bolagets starka marknadsposition inom kurir- och expresstjänster möjliggör en fortsatt expansion inom såväl befintliga som nya geografier.

Varför Jetpak

Jetpak har ett antal utmärkande egenskaper som har byggts upp alltsedan grundandet; en stark marknadspositionering, ett unikt och konkurrenskraftigt serviceerbjudande till en bred kundbas samt en "asset-light" affärsmodell.



Produkter och tjänster

Jetpaks intäkter fördelar sig mellan de två segmenten, Express Ad-hoc och Express Systemized. Express Ad-hoc omfattar ad hoc-beställningar av flexibla och tidskritiska kurirtjänster medan Express Systemized löser systemsatta och tidskritiska transportbehov. Jetpaks unika kunderbjudande möjliggör för en dynamisk beställningsprocess som i realtid ändras för att optimera tids- och prisaspekten.



Express Ad-hoc – för brådskande och plötsliga behov

Segmentet Express Ad-hoc hanterar spontana tidskritiska leveranser, där det på grund av tidskraven finns en större pristolerans.

Detta segment består av följande tre produktgrupper:

1. **Jetpak Direct:** Jetpaks snabbaste lösning för dörr-till-dörr leveranser. Produkten hanterar leverans under samma dag, flexibelt dörr-till-dörr-erbjudande vilket är tillgängligt 24/7 365 dagar om året inom Norden och Europa, samt pengarna tillbaka ifall leveransen blir fördröjd.
2. **Jetpak Next Day:** Lösningen när det räcker att leveranserna kommer fram nästa dag. Leveranser sker över natten och levereras dörr-till-dörr, med tidsdefinierade leveranstider. Produkten är tillgänglig i Norden, Europa samt i utvalda delar av övriga världen.
3. **Courier Express;** Ad-hoc leveranser via kurir. Flexibel dörr-till-dörr-service vilken är tillgänglig 24/7 365 dagar om året i Sverige, Danmark samt övriga nordiska storstäder.

Express Systemized – för återkommande behov

Segmentet Express Systemized hanterar systematiska återkommande transportbehov för större kunder som behöver förutbestämda och kostnadseffektiva transportlösningar. Express Systemized bidrar med viktig grundvolym till Jetpaks nätverk, vilket skapar skalfördelar och ger en förbättrad effektivitet.

Detta segment består av följande fyra produktgrupper:

1. **Customer Specific:** skräddarsydda lösningar för systematiska behov. En smart kombination av både flyg- och marktransport som anpassas efter kundens unika behov.
2. **Courier Logistics:** Systematisk lokal distribution av kurirerbjudanden. Lokala kurirleveranser på förbestämda rutter vilka levereras under samma eller nästa dag.
3. **Linehaul:** Flygplats-till-flygplats-transporter. Lösning utan kurirtransporter där ett stort antal flygalternativ finns tillgängliga. Produkten är framtagna för kunder som skickar stora volymer, och hanterar mestadels tunga leveranser.
4. **Depot:** Korttidslagring. Jetpak tar över lagringen av viktiga produkter, såsom kritiska reservdelar, och har leverans tillgänglig 24/7, 365 dagar om året.

Jetpaks historia

Jetpaks historia sträcker sig mer än 40 år tillbaka i tiden - ända till 1979 - då idén som skulle komma att bli Jetpak, att utnyttja outnyttjat lastutrymme i flygplan, föddes.

Verksamheten som idag är Jetpak startades på initiativ av dåvarande VD för Linjeflyg, Jan Carlzon, under namnet "JETPAKET".

Verksamheten blev 1983 en del av SAS koncernen. Till en början skedde transporterna mellan flygplatser under benämningen "fraktflyget", vilket utvecklades till att inrikesfrakten skickades med en garanterad leveranstid. Kunderna hade dock även behov av snabba marktransporter med upphämtning och utkörning "dörr-till-dörr", varför ett samarbete slöts med budbilskedjan AdenaPicko's år 1986.

År 1991 etablerades Jetpak AB och samarbetet mellan Jetpak och AdenaPicko's visade sig vara lyckat, vilket resulterade i att bolagen därefter förenades under det gemensamma varumärket Jetpak. Den unika kombinationen av snabba marktransporter i kombination med flexibla flygtransporter var en succé och därmed skapades grunden till det som är dagens Jetpak; en logistikkoncern baserad på en helt integrerad distributionslösning med både luft- och marktransporter.

År 1995 expanderade bolaget till Danmark, samt i viss utsträckning mot Europa och övriga världen.

År 2006 avyttrade dåvarande ägaren SAS Jetpakverksamheten till private equity bolagen Accent Equity och Polaris Equity, vilka fortsatte den nationella förtätningen av nätverket - parallellt med en geografisk expansion med sikte på Norden och Europa.

Jetpak blev år 2012 helägt av Polaris Equity.

Under 2015 uppdaterade bolaget sin varumärkesprofil och lanserade leveranskonceptet "nästa dag".

Under åren 2016 och 2017 fortsatte Jetpak arbetet med att förstärka sitt sista milen-nätverk med budbolagsförvärv i Borås och Malmö under 2016 samt i Västerås respektive Helsingborg under 2017.

I slutet av 2018 förvärvade Jetpak det belgiska bolaget "Rightaway BVBA", som ett led i bolagets strategi om en fortsatt europeisk expansion.

I december 2018 noterades Jetpak på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm med en introduktionskurs på 45 kronor per aktie.

Under hösten 2019 sålde Polaris sitt återstående aktieinnehav i Jetpak till Paradigm Capital AG, som via olika fonder, därmed blev Jetpaks störste ägare.

I december 2019 meddelade Jetpak att man förvärvade det danska expresslogistikföretaget 3D Logistik A/S, med tillträde den 2 januari 2020. Bolaget namnändrades sedan till "Jetpak Danmark A/S".

År 2020 påverkades Jetpak, såväl som resten av världen, i allt väsentligt av effekterna av coronapandemin (covid-19).



"JETPAKET"- märkt Saab Safir på Bromma 1980-tal



JETPAK/AdenaPicko's budbil Nr. 79 lämnar expresspaket på airside, Arlanda tidigt 1990.



JETPAK transportbil från tiden innan uppdateringen av varumärkesprofilen år 2015.

VD har ordet

Jetpak gick in i 2020 med förväntningar om en fortsatt vinst- och volymtillväxt, baserat på vårt kommersiella momentum från 2019 samt förvärvet av 3D Logistik i Danmark.

Men när covid-19 pandemin drabbade världen under det första kvartalet såg vi istället en minskad efterfrågan på våra tjänster på grund av de restriktioner som infördes, vilket påverkade vår omsättning och vinst i en negativ riktning.

Vårt fokus ändrades då snabbt till att säkerställa vår tillgängliga transportkapacitet och införandet av en strikt kostnadskontroll. Ett flertal åtgärder vidtogs, såsom nyttjandet av tillfälliga permitteringar, alternativa transportlösningar samt kommersiella initiativ för att säkra våra processer och vår leveranskvalitet.

Vår normalt tillgängliga flygkapacitet försvann nämligen i princip från en dag till en annan. Kapacitetsminskningen under det andra kvartalet 2020 uppgick till mer än 80 %, vilket resulterade i vårt sämsta kvartalsresultat på många år.

Från sommaren 2020 såg vi dock att affärsaktiviteten och efterfrågan från våra kunder började öka och till och med närma sig normala nivåer, även om det förekom stora variationer mellan olika branscher på grund av stora kapacitetsbegränsningar på våra flygbaserade produkter. Den förbättrade marknaden, i kombination med vår kostnadskontroll och våra kommersiella initiativ, gjorde att vi lyckades uppnå ett resultat för det tredje kvartalet 2020 som var i nivå med motsvarande kvartal 2019 – även om andelen högmarginalprodukter var lägre på grund av omfattande reduktioner i flygnätverket.

Under det fjärde och sista kvartalet 2020 strävade vi mot en fortsatt förbättrad kostnadsbas och likviditetsposition, leverantörsavtal omförhandlades och interna processer effektiviserades. Den funktionella integrationen slutfördes i Jetpak Danmark och vi fortsatte arbetet med att utöka vårt nordiska distributionsnätverk, vilket kommer att skapa nya affärsmöjligheter för nordiska vägtransporter. Därutöver vidtog vi åtgärder för att förstärka vårt europeiska flygnätverk för ad-hoc och systemized produkter. Det är bara några exempel på aktiviteter som vi bedömer kommer att tillföra ytterligare framtida värde till Jetpak.

Sammantaget för helåret 2020 uppgick Jetpaks omsättning till 912,4 MSEK, en ökning med 5,5 % jämfört föregående år. Rörelseresultatet för 2020 uppgick till 73,8 MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 8,1 %.

Vårt arbete inom ESG-området (Environmental, Social and Corporate Governance) intensifierades under 2020, bland annat introducerade vi en visselblåsarlösning, vi ansökte om medlemskap i UN Global Compact, samt tog initiativ mot en helt koldioxidneutral framtida affärsmodell. Att de första elektriska transportfordonen med nollutsläpp nu har börjat rulla i vår mer än 820 stora transportbilsflotta, är bara ett exempel på en av de genomförda aktiviteterna för att förflytta bolaget i riktning mot målet. Se gärna vår separat publicerade "Hållbarhetsrapport 2020" för mer info om Jetpaks arbete inom ESG-området.

I december ingick Jetpak ett nytt femårigt kontrakt med SAS, vilket är i linje med vår "asset light long term-partner business model" och en viktig pusselbit för att framtidssäkra vår affärsmodell och nätverk. Därutöver tecknade Jetpak i januari 2021 ett långt hyreskontrakt med Swedavia för vår handlingverksamhet på Arlanda, vilket säkrar vår strategiska närvaro på en av Nordens viktigaste flygplatser.

Mot bakgrund av våra resultat och redan tagna initiativ, så vidhåller vi en viss optimism kring kommande år. Fortsatta reserestriktioner under åtminstone det första halvåret 2021 kommer



Kenneth Marx,
Verkställande direktör

dock att resultera i en fortsatt låg nivå på tillgänglig flygkapacitet, något som kan komma att påverka bolagets vinstmarginaler.

Jetpak är vidare utsatt för effekterna av nya muterade smittvågor av covid-19, vilket kan komma att leda till ytterligare tillfälliga reserestriktioner. Vi följer därför noggrant den vidare utvecklingen och upprätthåller nödvändiga beredskapsplaner för olika alternativ, i form av bland annat alternativa nätverkslösningar och ytterligare effektiviseringsåtgärder.

Så som aviserades under 2020, har ledningen dragit slutsatsen att bolagets affärsfokus kan stärkas ytterligare genom att förändra segmentsstrukturen till Express Air och Express Road, eftersom både affärsmodellerna och deras respektive utmaningar skiljer sig åt beroende på transportmedium. Denna nya segmentsindelning kommer att implementeras i bolagets rapportering från och med år 2021.

Bolagets styrelse föreslår ingen utdelning till årsstämman den fjärde juni 2021, eftersom både tillgången på flygkapacitet och marknadsförutsättningarna fortsatt förväntas vara volatila. Att kunna bibehålla en stark balansräkning och stabil kassaposition är prioriterat under en fortsatt osäker omvärldssituation.

Baserat på 2020 års resultat och en förväntad återhämtning efter covid-19 pandemin, så rekonfirmerar Jetpak sina långsiktiga mål om en 5 % organisk tillväxt över en konjunkturcykel, i kombination med en justerad EBITA nivå på 12 %.

Kenneth Marx,
Verkställande direktör



Affärsmodell, mål och strategi

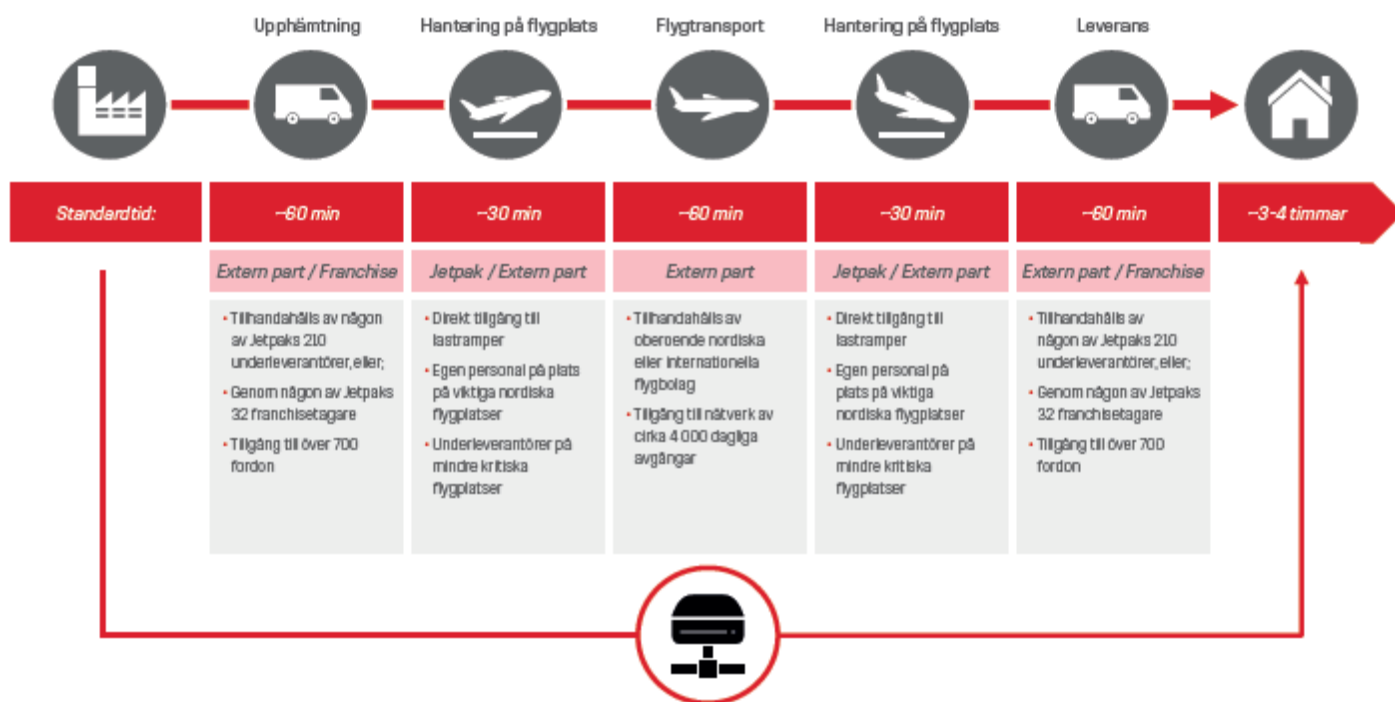
Affärsmodell

Jetpak erbjuder unik tjänst skräddarsydd efter kundens behov. Genom ett starkt nätverk av underleverantörer och flygplatsnärvaro på centrala flygplatser - sammanlänkat med det egenutvecklade IT-systemet Jena - kan ledtider för dörr till dörr-leveranser minimeras och kapitalbindning reduceras.

Flexibilitet och pålitlighet underbyggs av tillgången på normalt ca 4 000 dagliga flygavgångar i kombination med ett geografiskt heltäckande kurir nätverk av både franchisetagare och underentreprenörer. På de större nordiska flygplatserna; Arlanda, Landvetter, Gardermoen, Bergen, Kastrup och finska Vantaa har Jetpak sina egna hanteringsområden och anställda och med direkttillgång till terminaler kan hanteringstider minimeras och kontrollen på flödena ökas och bidra till en hög kvalitet.

Det lösningsorienterade flexibla kunderbjudandet kombinerat med höga inträdesbarriärer gör Jetpak till en premiumaktör inom tidskritiska transporter och naturlig partner och komplement till de stora logistikintegratorerna.

- ✓ Enastående första och sista-milen kurir nätverk
- ✓ Unik setup, vilken signifikant reducerar flygplatshanteringstid samt ökar flexibilitet
- ✓ Viktiga avtal med flygbolag säkrar första-flyg-ut möjligheter



Inträdesbarriärer

**Distributionsnätverk**

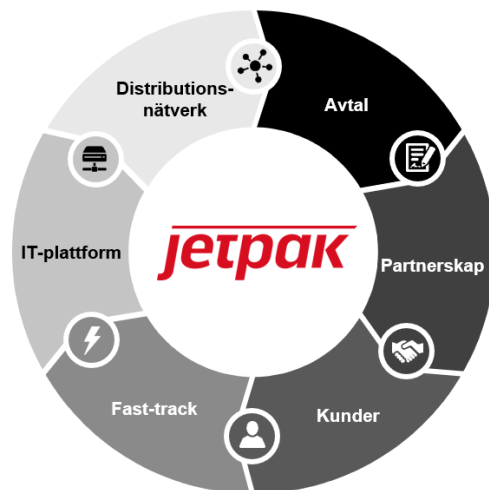
- Försäljning och distribution genom franchisetagare och underleverantörer bidrar till ett täckande distributionsnätverk
- 32 franchisetagare och 210 underleverantörer tillhandahåller >700 fordon

**IT-plattform**

- Unik och automatiserad IT-lösning
- Länkar samman kunder med ett utbrett distributionsnätverk
- Direkt prissättning

**Fast-track**

- Egen hantering och premierad terminaltillgång på större flygplatser med kontroll på hela leveranskedjan
- Möjligt genom Jetpaks arv från lufttrafik

**Avtal**

- Långa, fullt variabla, avtal med stora flygbolag (ex. SAS, Norwegian) och externa hanterings- och kuriraktörer

**Partnerskap**

- Underleverantör till de stora transportaktörerna (ex. DHL, TNT, FedEx) för expressleveranser och bud

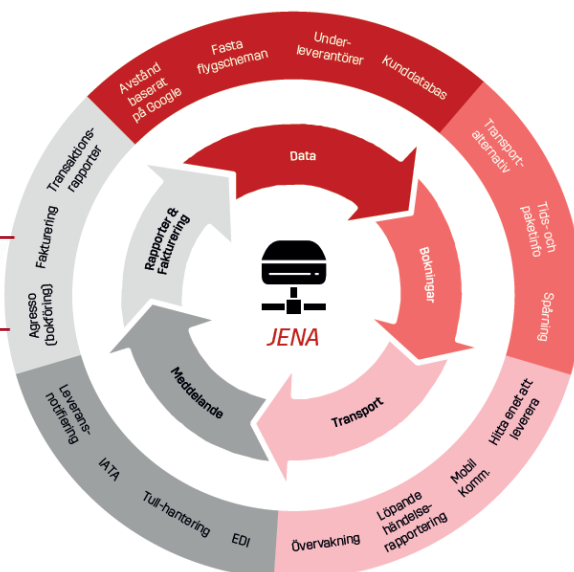
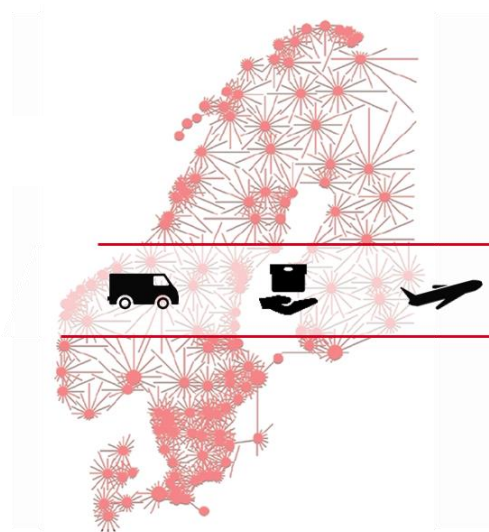
**Kunder**

- Stark kundportfölj som täcker flera industrier
- Den breda kundbasen utgörs av tusentals kunder med variation i storlek och nisch möjliggör en stabil utveckling

IT-plattformen JENA

JENA är den egenutvecklade IT-plattformen som är navet i Jetpaks erbjudande mot kund och som sammankopplar flexibelt och skalbart alla samarbetspartners i hela Jetpaks transportkedja.

- **Data:** beräkning av distanser, flygavgångar, franchisetagare samt kunddatabaser
- **Bokningar:** transportalternativ, tid och paketeringsalternativ samt möjlighet att spåra paket
- **Transport:** kontinuerlig rapportering, mobil kommunikation samt övervakning



Mål

Affärsidé

Jetpak ska vara det enklaste och snabbaste alternativet för pakettleveranser dörr-till-dörr. Bolaget erbjuder lösningar för både spontana transportbehov och kundanpassad expresslogistik baserat på ett omfattande flyg- och vägtransportnätverk.

Vision

Jetpak ska vara kundens förstahandsval för tidskritisk och pålitlig samma-dag och nästa-dags logistiklösningar inom Norden och Europa.

Finansiella mål

Jetpak ger inga finansiella löpande prognoser för sin framtida utveckling, men bolaget har antagit och kommunicerat följande långsiktiga finansiella mål:

- Koncernens målsättning är att ha en genomsnittlig årlig organisk försäljningstillväxt om minst 5 % över en konjunkturcykel.
- Koncernens långsiktiga målsättning är att uppnå en justerad EBITA-marginal om 12 %.
- Nettoskuld i relation till justerad EBITDA (rullande 12 månader) ska inte överstiga 2,5 gånger. Koncernens skuldsättningsnivå ska dock tillåta tillfälliga avvikelser kopplat till förvärv.

Utdelningspolicy

Koncernens målsättning är att ha en årlig utdelning till aktieägarna som överstiger 50 % av periodens resultat. Beslut om utdelning ska dock ta hänsyn till koncernens finansiella behov, likviditet, förvärvsmöjligheter, samt allmänna ekonomiska och övriga affärsmässiga förhållanden.



Strategi

Jetpak har en övergripande strategi för en kunddriven tillväxt baserad på Jetpaks flygnätverk och expressejänster inom Norden och Europa.

Verksamheten ska vara "asset light" och med en hög grad av digitalisering.

Jetpak ska därutöver upprätthålla ett kompletterande vägtransportnätverk för att kunna erbjuda ett fullservicekoncept till och från Norden.

Jetpaks övergripande strategi stöds av sju understrategier;

sälj-och marknadsstrategi, produkt- och tillväxtstrategi, prisstrategi, nätverksstrategi, förvävsstrategi, kostnadsstrategi samt medarbetarstrategi.



1. Sälj-och marknadsstrategi

Jetpaks säljstrategi syftar till att bidra till ökat kundvärde genom att tillhandahålla vertikal logistikexpertis för att därigenom uppnå bästa möjliga kundlösning.

Jetpaks marknadsstrategi ska säkerställa en hög varumärkesmedvetenhet via sociala medier, samt driva aktiviteter för att säkerställa sällanköpskunder i kombination med olika direktmarknadsföringsåtgärder.

2. Produkt- och tillväxtstrategi

Jetpak ska erbjuda snabba, enkla och precisa expressleveranser baserade på Jetpaks flyg- och vägnätverk för att lösa både kundernas spontana logistikbehov såväl som deras mer systemsatta och unika transportlösningsbehov med geografiskt fokus på Norden och Europa.

Air Ad-hoc

Jetpaks Air Ad-hoc strategi är att bredda försäljningen genom att adressera specifika behov inom olika kund- och industrisegment, kombinerat med ett fokuserat partnerprogram. Dessutom skall antalet sällköpskunder ökas via en effektiviserad och automatiserad marknadsföringmodell.

Air Systemized

Jetpaks Air Systemized strategi är att utveckla produkter som kan balansera spontana ad-hoc behov med mer systematiserade behov, samt att skapa högkvalitativa kundunika lösningar som nyttjar tillgänglig flygkapacitetsvolym.

Därutöver skall prissättningen kontinuerligt optimeras för att driva lågmarginalvolym, samt fokusera på industrisegment och specifika geografier med unika krav.

Road Ad-hoc & Road Systemized

Jetpaks marknadsposition ska utvecklas genom värdeökande kunderbjudanden och en fokuserad försäljning.

Jetpaks marknadsposition i större städer skall fortsätta att förstärkas via förvärv.

Franchiseerbjudandet i Norden ska optimeras för att säkerställa en god landsomfattande nätverkstäckning.

3. Prissättningsstrategi

Jetpak ska erbjuda priser som optimerar lönsamheten, samtidigt som man ska kunna använda prisvapnet aggressivt för att vinna volym i mer konkurrensutsatta kund- och marknadssegment.

4. Nätverksstrategi

Jetpak ska säkerställa att primärt ha tillgång till ett flexibelt, stabilt, standardiserat och "asset -light" flygnätverk för fraktkapacitet.

5. Förvärvsstrategi

Jetpaks marknadsposition i Norden och i Europa skall ökas genom en organisk tillväxt, kompletterat med förvärv inom både flyg (Air) - och inom vägtransportsegmenten (Road).

Potentiella förvärvsobjekt ska sökas och analyseras för att säkerställa en ideal geografisk och produktmässig match, samt där kommersiella och produktionsmässiga synergier kan uppnås.

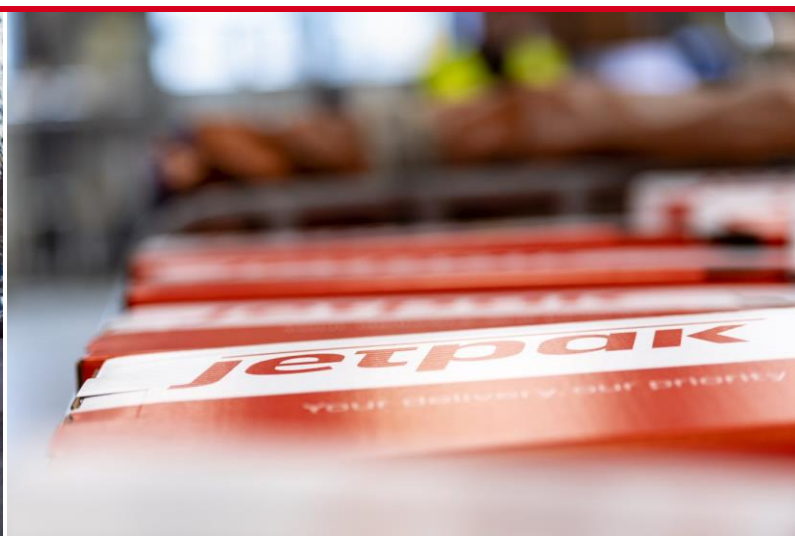
6. Kostnadsstrategi

Jetpak ska kontinuerligt sträva efter en kostnads- och processeffektivitet för att säkerställa en låg och variabel kostnadsbas, genom ett högt teknologiutnyttjande och digitalisering.

Jetpak ska fortsätta att utveckla ett kundfokuserat, långsiktigt stabilt, skalbart och flexibelt produktionssystem - för att säkerställa en framtida processoptimering och kostnadseffektivitet.

7. Medarbetarstrategi

Jetpak ska attrahera och bibehålla medarbetare med en hög kompetensgrad och marknadsinsikt för att säkerställa ett verksamhetsnära- och kommersiellt fokus, i kombination med effektiva medarbetarprocesser.



Marknad

Den totala marknaden för logistiklösningar omfattar en rad olika delsegment som utgår från olika typer av affärsmodeller och tjänster. Dessa delas vanligtvis upp i:

- Brevförsändelser
- Markbunden spedition
- Tredjepartslogistik (3PL)
- Flyg- och havsbaserad spedition
- Kurir-, express- och paketförsändelser (CEP)

Jetpak är uteslutande aktiv inom CEP-segmentet ("Courier, Express & Parcels"), vilket är det segment som generellt sett har de högsta marginalerna inom logistikbranschen. Marknaden för kurir-, express- och paketförsändelser definieras av försändelser av paket som inte skickas på pall och där inget enskilt paket väger mer än 31,5 kg. CEP-marknaden är uppdelad på standard- och expressförsändelser och på väg- och flygbaserade försändelser. Expressförsändelser avser tidskritiska leveranser (samma eller nästa dag), medan standardförsändelser omfattar icke tidskritiska leveranser.

Kunderna för CEP-marknaden utgörs av såväl företagskunder (B2B) som av konsumenter (B2C).

Jetpak är särskilt starka inom spontana expressförsändelser som levereras samma dag. Detta erbjudande inom Jetpak-koncernen för Express Ad-hoc och detta segment utgjorde under 2020 39 % av nettoomsättningen. Segmentet står också för majoriteten av flygbaserade försändelser inom Jetpak. Denna marknad är mycket nischad och är därför en begränsad del av den totala flygbaserade expressmarknaden i Norden. Jetpak bedömer att marknaden för spontana flygbaserade expressförsändelser som levereras samma dag årligen uppgår till cirka 300 MSEK, vilket gör att Jetpak har en absolut ledande ställning inom denna nisch med en marknadsandel om cirka 80 %. Vi uppskattar dock att denna marknad har en mycket större potential, som kan realiseras genom en mer effektiv marknadsföring.

Den totala nordiska CEP-marknaden uppgår till cirka 30 miljarder SEK.

Under de kommande åren förväntas denna marknad att växa med i genomsnitt cirka fem procent per år, med små skillnader mellan geografierna.

Segmentet Express Ad-hoc hade under 2020 en organisk minskning, drivet av minskad tillgång på flygkapacitet som en effekt av covid-19 pandemin. Jetpaks marknadsandel inom segmentet Express Ad-hoc har trots det bedömts vara oförändrad, jämfört tidigare år. Inom segmentet Express Systemized har Jetpak under 2020 stärkt sin marknadsandel, tack vare en underliggande organisk tillväxt från större B2C fokuserade kundkonton - och därutöver en positiv effekt från förvärvet av 3D Logistik.

Hållbarhet

För att bidra till en hållbar utveckling ska medarbetarna hos Jetpak, ta hänsyn till koncernens ekonomiska utveckling såväl som till dess miljömässiga och sociala påverkan på samhället. Jetpak är kvalitets- & miljöcertifierade enligt de internationella standarderna ISO 9001:2015 respektive ISO 14001:2015.

I enlighet med ÅRL 6 kap. 11§, har Jetpak valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en handling skild från årsredovisningen, den återfinns på <https://jetpakgroup.com>, under sektionen "Investerare/Finansiella rapporter".

Aktien och ägarstruktur

Bolaget är alltsedan den femte december 2018 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm. Aktien handlas med ISIN-koden SE0012012508.

Det finns bara ett aktieslag där varje aktie motsvarar en röst.

Vid utgången av 2020 uppgick det totala antalet aktier till 11 999 781.

Introduktionskursen i december 2018 var 45 SEK per aktie och år 2020 inleddes med en öppningskurs om 64,5 SEK per aktie. Vid den sista handelsdagen för året (30 december 2020), uppgick bolagets stängningskurs till 72,2 SEK per aktie, vilket resulterade i ett ansamlat börsvärde vid årets slut uppgående till 866,4 MSEK motsvarande en kursuppgång under kalenderåret på knappa 12 %.

Utöver aktier så har Jetpak ett utestående teckningsoptionsprogram med löptid till och med juni 2022. Programmet kan maximalt omvandlas till 300 000 nya aktier.

Se bolagets hemsida <https://jetpakgroup.com/investerare/aktien/>, för ytterligare information rörande optionsprogrammet.

Nedan följer Jetpaks största aktieägare enligt Euroclear Sweden AB:s offentliga förvaltarförteckning per 31 december 2020;

Jetpaks största aktieägare	Ägarandel %	Antal aktier
Morgan Stanley & Co Intl Plc.*	39,5%	4 743 877
Paradeigma Partners	10,2%	1 225 000
Tuna Holding AB	9,9%	1 185 764
JP Morgan Bank Luxembourg	8,7%	1 039 591
Skandia fonder (Småbolag & Hållbar)	5,1%	610 819
JCE Asset Management	3,6%	430 950
Nordnet Pensionsförskring AB	3,4%	403 235
CBLDN-Taaleri	2,9%	353 519
Peter Lindell	2,5%	297 987
Ålandsbanken	1,6%	192 075
Invima AB	1,5%	180 000
SEB Life & Pension	1,5%	176 416
DZ Privatbank S.A.	1,1%	132 000
Avanza Pension Fskr AB	0,8%	100 300
Övriga aktieägare	7,7%	922 248
Summa	100%	11 999 781

* Paradigm Capitals aktieinnehav ligger i flera fonder vilka förvaltas via bland annat investmentbanken Morgan Stanley & Co.

Bolagsstyrning

Principer för bolagsstyrning

Alltsedan noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market följer bolaget Nasdaq First North Growth Market - Rulebook och tillämpar Svensk Kod för Bolagsstyrning ("Koden"). Bolaget behöver inte följa alla regler i Koden då Koden i sig själv medger möjlighet till avvikelser från reglerna, under förutsättning att sådana eventuella avvikelser och den valda alternativa lösningen beskrivs och orsakerna härför förklaras i bolagsstyrningsrapporten (enligt den så kallade "följ eller förklara-principen"). Bolaget har tillämpat Koden från det att aktierna noterades på Nasdaq First North Premier Growth Market. Det finns inga avvikelser från koden. Förekommande avvikelser hade framkommit i denna rapport.

Jetpak Top Holding AB tillämpar även svenska lagar och interna riktlinjer för sin bolagsstyrning. Interna riktlinjer för bolagsstyrning såsom bolagsordning, instruktioner och arbetsordning för styrelse respektive vd samt processbeskrivning för intern kontroll finns att tillgå hos Jetpak Top Holding AB (www.jetpakgroup.com).

Bolagstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer, ersättning till styrelsen och revisorerna samt bemyndiganden till styrelsen att besluta att bolaget skall ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträddas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

Valberedning

Enligt Koden ska Bolaget ha en valberedning som har till syfte att lämna förslag beträffande ordföranden på bolagsstämmor, kandidater till styrelseledamöter (inklusive ordföranden), arvoden och övrig ersättning till varje styrelseledamot samt ersättning för utskottsarbete, val av och ersättning till externa revisorer samt förslag till valberedning för den nästföljande årsstämman, samt i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens förslag redovisas i kallelse till årsstämman.

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter, av vilka tre ska utses av Bolagets till röstetalet tre största aktieägare och den fjärde ska vara styrelseordföranden. Styrelseordföranden ska så snart det rimligen kan ske efter utgången av det tredje kvartalet på lämpligt sätt kontakta

de tre till röstetalet största ägarregistrerade aktieägarna eller ägargrupperingarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken vid denna tidpunkt och uppmana dessa att, inom en med hänsyn till omständigheterna rimlig tid som inte får överstiga 30 dagar, skriftligen till valberedningen namnge den person aktieägaren eller ägargrupperingen önskar utse till ledamot av valberedningen. Om en av de tre största aktieägarna eller ägargrupperingarna inte önskar utnyttja sin rätt att utse en ledamot av valberedningen, ska nästa aktieägare respektive ägargruppering i följd erbjudas rätten att utse en ledamot av valberedningen. För det fall flera aktieägare eller ägargrupperingar avstår från sin rätt att utse ledamöter av valberedningen ska styrelsens ordförande inte behöva kontakta fler än åtta aktieägare, såvida det inte är nödvändigt för att få ihop en valberedning bestående av minst tre ledamöter.

Såvida inte annat har avtalats mellan ledamöterna, ska den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren utses till valberedningens ordförande. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska aldrig vara valberedningens ordförande.

Om en ledamot av valberedningen avgår innan valberedningen har fullföljt sitt uppdrag, på grund av andra skäl än de som anges i stycket ovan, ska den aktieägare som utsåg en sådan ledamot ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ersättningsledamot. Om styrelsens ordförande avgår från styrelsen, ska ersättaren till denne även ersätta styrelsens ordförande i valberedningen. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Bolaget ska inte betala arvode till någon ledamot av valberedningen. Bolaget ska dock bära alla skäligena kostnader förknippade med valberedningens arbete.

Detta års valberedning har, utöver bolagets styrelseordförande, bestått av Jan Hummel (ordförande för valberedningen) och representerandes Paradigm Capital AG, Jimmy Bengtsson, utsedd av Skandia Fonder samt Karin Dennford från JCE Asset Management.

Styrelsen

Styrelsen är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen bolagets VD. Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter. Enligt Kodex ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för VD innefattande finansiell rapportering.

Styrelsen granskar och utvärderar årligen sina arbetsrutiner. Utvärderingen reflekterar över den enskilda ledamotens bidrag till styrelsens arbete, styrelseordförandes respektive VDs sätt att uppfylla sina roller samt styrelsens effektivitet och funktionssätt som helhet. Ytterligare mål med styrelseutvärderingen är att för styrelsen säkerställa rätt kompetensnivå, rätt antal ledamöter, rätt informationsunderlag, samt ändamålsenliga rutiner för uppföljning och kontroll av genomförandet av fattade beslut.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Under 2020 har styrelsen haft 13 ordinarie styrelsemöten, varav fyra möten har avhållits i direkt anslutning till publiceringen av kvartalsrapporter. Det har varit mycket god närvaro på genomförda styrelsemöten. Arbetstagarrepresentanten Bjarne Warmboe har varit frånvarande vid två tillfällen.

Ersättningsutskottet har genomfört ett protokollfört möte under året och har bestått av Christian Høy och John Dueholm som utskottets ordförande.

Revisionsutskottet har genomfört fem möten under året och har bestått av Lone Møller Olsen som utskottets ordförande samt John Dueholm.

VD och övriga ledande befattningshavare

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, Viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

VD och övriga ledande befattningshavare presenteras i avsnitt "Styrelse, ledning och revisor".

Ersättning till styrelseledamöter, VD och övriga ledande befattningshavare

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman.

Tabellen nedan visar de totala arvoden som styrelseledamöterna valda av bolagsstämman erhållit avseende räkenskapsåret 2020, både avseende styrelsearvodet samt arvodering för arbete i revisions- och ersättningsutskotten;

Belopp i TSEK	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Summa
John Dueholm, styrelseordförande	500	155	655
Lone Møller Olsen, styrelseledamot	250	150	400
Christian Høy, styrelseledamot	250	40	290
Shaun Heelan, styrelseledamot	250	-	250
Bjarne Warmboe, arbetstagarrepresentant	-	-	-
Morten Werme, arbetstagarrepresentant	-	-	-
Summa	1 250	345	1 595

Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare har fattats av styrelsen.

Tabellen nedan visar ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare under 2020;

Belopp i TSEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Pension	Summa
Kenneth Marx, VD	3 465	644	300	4 409
Övr. ledande befattningshavare (4 pers.)	6 801	1 228	1 913	9 942
Summa	10 266	1 872	2 213	14 351

Utbetald rörlig ersättning hänför sig till uppnådda mål avseende föregående räkenskapsår.

Verkställande direktör har enligt anställningsavtal dels rätt till en månatlig ersättning och kan erhålla rörlig lön om högst 40% av årets grundlönersättning. Utbetalning av eventuell rörlig ersättning baseras på fastställda parametrar kopplat till Jetpaks resultat. Därutöver har verkställande direktör en individuell tjänstepensionsförsäkring som omfattar en tjänstepension motsvarande tio procent av den fasta lönen. Verkställande direktör har sex månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från Jetpaks sida är uppsägningstiden tolv månader. Verkställande direktör är inte berättigad till något avgångsvederlag. Verkställande direktör är bunden av ett konkurrens- och ett värvningsförbud som gäller under ett år från anställningens upphörande. Under förbudstiden utgår ersättning upp till sextio procent av Verkställande direktörens fasta lön. Verkställande direktör har i övrigt sedvanliga anställningsvillkor.

Övriga ledande befattningshavare är berättigade till fast ersättning samt rörlig ersättning. Utbetalning av eventuell rörlig ersättning baseras på fastställda parametrar kopplat till Jetpaks resultat. Övriga ledande befattningshavare är inte berättigade till någon ersättning i anslutning till att deras anställning avslutas. Både Jetpak och övriga ledande befattningshavare ska iakttä sex månaders uppsägningstid. Övriga ledande befattningshavare är bundna av värvningsförbud avseende uppdragsgivare och anställd personal under tolv månader efter anställningens upphörande.

Intern kontroll

Den interna kontrollen inbegriper kontroll över Jetpaks organisation, rutiner och åtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav följs.

Beskrivningen av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen baseras i huvudsak på det ramverk som etablerats av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete utgör grunden för god intern kontroll. Styrelsen har etablerat strukturerade arbetsprocesser och arbetsordning för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna grundläggande regler och riktlinjer. Vidare bygger en god kontrollmiljö på tydliga beslutsvägar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilda medarbetares medvetenhet om sin roll i denna kontrollmiljö.

Jetpak Top Holding AB har en funktionsorganisation. För alla funktioner finns policys, instruktioner och detaljerade processbeskrivningar. Dessa dokument anger vilken funktion/befattning som har ansvar för en specifik uppgift, mandat och befogenheter samt hur validering utförs.

Jetpak Top Holding AB har ett ramverk som vägleder vid beslut och agerande inom hela organisationen som utgörs av ekonomihandboken och riktlinjer som syftar till att uppnå ett effektivt, strukturerat och enhetligt arbetssätt inom bolaget. Riktlinjerna inkluderar bland annat instruktioner för VD, finanspolicy, informationspolicy och beslutsregler.

Attestregler finns för att stärka kontrollen kring beslut beträffande investeringar, kostnader och avtalsförbindelser. Attestordningen i Jetpak är tydlig och transaktioner går inte att genomföra utan två olika personers godkännande för utbetalning. Revidering sker regelmässigt för att säkerställa aktualitet i riktlinjer och styrdokument. Alla styrdokument finns publicerade på intranätet och är tillgängliga för samtliga medarbetare.

Riskbedömning

Riskbedömning sker kontinuerligt av processerna inom Jetpak Top Holding AB.

Riskhanteringen hanteras av bolagets ledningsgrupp samlad, enligt policies som fastställts av styrelsen. Riskhanteringen utgår från en gemensam riskmatris, som går igenom och revideras i samband med ledningsgruppsmöte minst en gång per år.

Se separat avsnitt om Risker och osäkerhetsfaktorer.

Kontrollaktiviteter

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen vid varje rapporteringstillfälle ger en rättvisande bild, finns kontrollaktiviteter som involverar flera nivåer inom organisationen; allt ifrån styrelse och företagsledning ned till enskilda medarbetare. Finansiella kontroller i bolagets affärsprocesser omfattar bland annat en attestordning kring ingåendet av affärstransaktioner, både avseende kunder och leverantörer. Vidare sker löpande avstämning av avräkningar med externa motparter (leverantörer och franchisetagare), löpande uppföljning av riskexponering, dagliga avstämningar av kundfakturer, och resultatuppföljningar samt analytisk uppföljning av ingångna beslut. Jetpak Top Holding ABs finansiella rapporter analyseras och valideras av bolagets ekonomifunktion och regelbundna analyser görs av samtliga enheter inom koncernen.

Information och kommunikation

För att säkerställa effektiv och korrekt information, internt såväl som externt, krävs god kommunikation. Jetpak Top Holding AB har för det hänseendet antagit en kommunikationspolicy. Vidare finns interna instruktioner om informationssäkerhet och hur den finansiella informationen ska kommuniceras mellan styrelse, ledning och övriga medarbetare. I samband med noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market har även en insiderpolicy antagits.

Uppföljning

Jetpak Top Holding ABs styrelse och ledning följer löpande upp effektivitet i de interna kontrollerna för att säkerställa kvaliteten i processerna för den finansiella rapporteringen.

Inför varje styrelsemöte erhåller styrelsen information om Jetpak Top Holding ABs situation och strategi avseende den finansiella ställningen. Vid varje styrelsemöte behandlas företagets situation, där styrelsen får utförliga rapporter avseende utvecklingen av verksamheten. Varje kvartalsrapport granskas av styrelsen. Protokoll från ledningens genomgång av kvalitet och miljö, i enlighet med ISO-certifieringen, presenteras för styrelsen efter varje genomfört tillfälle.

Mångfaldspolicy

Jetpak Top Holding AB bedriver löpande ett jämställdhetsarbete. Varje enskild medarbetare har rätt att bli bedömd och behandlad utifrån sina prestationer, kompetens och ambitioner, inte sin könstillhörighet, trosuppfattning eller sexuell läggning. Jämställdhetsarbetet bedrivs utifrån lokal lagstiftning i respektive land. Alla former av diskriminering är oförenliga med kraven på en god arbetsmiljö och accepteras inte i någon form. Jetpak Top Holding AB följer lagen om förbud mot diskriminering på alla grunder och arbetar långsiktigt för att motverka all diskriminering.

Revision

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VDs förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse till årsstämman.

Enligt Jetpaks bolagsordning ska bolaget utse lägst en och högst två revisorer eller revisionsbolag. Jetpaks valda revisor är Deloitte AB, med Alexandros Kouvatsos som huvudansvarig revisor. Bolagets revisor presenteras närmare i avsnittet avsnitt "Styrelse, ledning och revisor". Under 2020 uppgick den totala ersättningen till bolagets revisorer till 2 449 (2 742) TSEK.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Jetpak Top Holding AB (publ)
organisationsnummer 559081–5337

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2020-01-01–2020-12-31 på sidorna 15-20 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats.

Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 12 maj 2021

Deloitte AB

Alexandros Kouvatsos
Auktoriserad revisor

Ledning, styrelse och revisor

Ledning

Kenneth Marx

Född 1964, dansk medborgare

Verkställande direktör/CEO sedan 2016

Utbildning/bakgrund:

Kenneth Marx har en MBA från Copenhagen Business School.

Han har därutöver haft flera ledande positioner inom SAS, senast som VD för SAS Cargo Group A/S.

Pågående uppdrag:

Kenneth Marx har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 51 882

Håkan Mattisson

Född 1968, svensk medborgare

Finanschef/CFO sedan 2020

Utbildning/bakgrund: Håkan Mattisson har en MSc in Economics and Business Administration från Uppsala universitet.

Håkan har arbetat som revisor och konsult inom Price Waterhouse och har därefter en mångårig CFO och Financial Director erfarenhet från framför allt IT, Tech- och servicebranscherna.

Pågående uppdrag:

Håkan Mattisson har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 3 200

Rikard Lidén

Född 1975, svensk medborgare

Chief Operating Officer sedan 2014

Utbildning/bakgrund:

Rikard Lidén har en MSE från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm samt en MBA från Stockholms universitet.

Rikard Lidén har tidigare arbetat i Vattenfall AB.

Pågående uppdrag:

Styrelseledamot och VD i Escher Capital AB.
Bolagsman i Liden & Söner Handelsbolag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 12 000

Rasmus Enderslev

Född 1972, dansk medborgare

Chief Commercial Officer sedan 2020

Utbildning/bakgrund:

Rasmus Enderslev har en HHX/Higher Commercial Examination från Tietgen Business School och är utbildad flygfraktspeditör. Han har många års erfarenhet inom flyglogistik, senast med ledande positioner inom SAS Cargo i Norden och USA.

Pågående uppdrag:

Rasmus Enderslev har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 4 145

Charlotte Ingman

Född 1965, svensk medborgare

HR Manager sedan 2009

Utbildning/bakgrund:

Charlotte Ingman är personalvetare och har läst företagsekonomi och personaladministration vid Företagsekonomiska institutet i Stockholm.

Pågående uppdrag:

Charlotte Ingman har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 1 472

Styrelse

John Dueholm

Född 1951, dansk medborgare

Styrelseordförande och ledamot i bolaget sedan 2016

Utbildning/bakgrund:

John Dueholm har en masterexamen inom ekonomi från Copenhagen Business School.

John Dueholm har tidigare haft olika ledande positioner inom logistik- och flygbranschen, senast inom SAS-koncernen.

Pågående uppdrag:

Styrelseordförande i Intermail A/S, Hydratech Industries A/S och i BWBP Fonden. Styrelseledamot i Globus Wine A/S och Scandinavian Brakes Systems A/S.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 9 699

Oberoende:

Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning samt till bolagets större ägare.

Christian Høy

Född 1959, dansk medborgare

Ledamot i bolaget sedan 2016

Utbildning/bakgrund:

Christian Høy har en HF från Sorø Akademi. Christian Høy har över 30 års erfarenhet av organisations- och strategiutveckling, marknadsföring samt ledarskap inom transport- och logistikbranschen, bland annat som styrelseordförande för CHS Air Logistics, FACT Danmark och Universal FDX, VD för DHL Global Forwarding (Denmark) A/S samt exklusiv agent för FedEx i Danmark.

Pågående uppdrag:

Styrelseledamot i Uniteam Transport Systems (HK) Ltd samt MC-Rejser. VD i Uniteam Transport Systemer ApS och Anjoan ApS.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 16 620

Oberoende:

Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning samt till bolagets större ägare.

Shaun Heelan

Född 1978, irländsk medborgare

Ledamot i bolaget sedan 2019

Utbildning/bakgrund:

Shaun Heelan har en BA in Economics and Business Administration och en MSc in High Performance Computing från University of Dublin.

Han har tidigare haft seniora positioner inom finansbranschen, bland annat inom Bank of America Merrill Lynch, BlueCrest Management, DW Partners och Goldman Sachs.

Pågående uppdrag:

Partner inom Paradigm Capital AG, styrelseledamot i Internationella Engelska Skolan.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

Oberoende:

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, men inte till bolagets större ägare.

Lone Møller Olsen

Född 1958, dansk medborgare

Ledamot i bolaget sedan 2019

Utbildning/bakgrund:

Lone Møller Olsen har en masterexamen i ekonomi från Copenhagen Business School och är auktoriserad revisor. Tidigare partner på Deloitte under mer än 25 år med ansvar för bland annat management positions och customer relations.

Pågående uppdrag:

Styrelseledamot i Karnov AB, BankInvest (investment Funds), KNI A/S och Tryg A/S.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 6 000

Oberoende:

Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning samt till bolagets större ägare.

Bjarne Warmboe

Född 1962, svensk medborgare

Arbetsstagarrepresentant i bolaget sedan 2018

Utbildning/bakgrund:

Bjarne Warmboe flera års erfarenhet av produktion och distribution inom transportbranschen och arbetar som lastare på Arlanda flygplats.

Pågående uppdrag:

Bjarne Warmboe har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

Morten Werme

Född 1983, norsk medborgare

Arbetsstagarrepresentant i bolaget sedan 2019

Utbildning/bakgrund:

Morten Werme har arbetat inom produktion för Jetpak Norway AS sedan 2012 och har flera års erfarenhet av att arbeta med claims inom Jetpak Norway AS.

Pågående uppdrag:

Morten Werme har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

Revisor

Alexandros Kouvatsos

Född 1983

Auktoriserad revisor, partner, Deloitte AB och medlem i FAR.
Nuvarande revisionsuppdrag pågår fram till årsstämman 2021.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Jetpak Top Holding AB är det enkla och snabbaste alternativet för prioriterade leveranser dörr till dörr. Vi erbjuder lösningar för både spontana transportbehov och skräddarsydd logistik. Jetpak verkar primärt inom "courier, express, and parcel" marknaden (s.k. CEP marknaden), och bolagets verksamhet delas huvudsakligen upp i ett Express Ad-hoc – och Express Systemized segment. Jetpak finns representerat på fler än 170 orter runt om i Norden och Europa. Jetpak har ett unikt och flexibelt kunderbjudande baserat på tillgången till normalt cirka 4 000 flygavgångar dagligen och ett omfattande distributionsnätverk med cirka 820 budbilar. Detta är något som möjliggör att för marknaden kunna leverera den snabbaste och mest omfattande sammadagstjänsten. Detta kan kompletteras ytterligare med en unik skräddarsydd nästadagstjänst för systemsatta transporter.

Jetpak Top Holding AB är sedan den femte december 2018 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Året 2020 präglades i hög grad av effekter från den globala coronapandemin (covid -19).

Redan under det första kvartalet syntes en viss nedgång i tillgången på flygkapacitet, i takt med att länder införde reserestriktionen för att minska smittspridningen. Jetpak införde därför ett tillägg på flygprodukter från och med april 2020, för att kompensera för ökade nätverks- och produktionskostnader. Även olika lättnadsåtgärder nyttjades från och med det andra kvartalet. De direkta ekonomiska stöd som Jetpak under året har erhållit har redovisats i form av minskade personalkostnader och har sammantaget under 2020 reducerat Jetpaks kostnader med 5 319 TSEK.

Utöver de tillfälliga regler som minskar personalkostnaderna har Jetpak under hela räkenskapsåret haft ett stort fokus på kostnadskontroll.

Den 2 januari 2020 tillträdde Jetpak det förvärvade danska expresslogistikföretaget 3D Logistik A/S. Under året har bolaget namnändrats till Jetpak Danmark A/S och integrerats in i Jetpakkoncernen.

Den 3 december 2020 meddelade Jetpak att man tecknat ett nytt femårigt kapacitetavtal med SAS Cargo, vilket kommer att träda i kraft från och med 2021.

Framtida utveckling

Bolaget kommer under kommande år att fortsätta fokusera på utveckling inom bolagets unika marknadsnisch, som är samma- och nästa dag leveranser med flyg, kompletterat med markbaserade kurirlösningar dörr-till-dörr. Bolaget ser en fortsatt långsiktig utveckling av egen infrastruktur genom öppnandet av ytterligare stationer att kunna erbjuda transporter ifrån. En viktig del i bolagets tillväxtstrategi, utöver att upprätthålla en underliggande organisk tillväxt, är att genomföra väl valda förvärv. Allt med målet att skapa ett starkare nordiskt och europeiskt värdeerbjudande inom tidskritiska logistiklösningar.

Som tidigare nämnts, så är bedömningen att bolaget även under 2021 kommer fortsätta att påverkas av den osäkerhet som Coronapandemin (covid-19) ger upphov till.

Koncernens femårsöversikt av finansiella nyckeltal

Koncernen TSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Totala intäkter	912 395	864 488	826 660	805 207	725 184
Total tillväxt %	5,5	4,6	2,7	11,0	3,7
Nettoomsättning	882 639	838 426	805 857	755 710	701 739
Tillväxt nettoomsättning %	5,3	4,0	6,6	7,7	3,6
Bruttoresultat	279 569	299 827	279 330	269 931	230 935
Bruttomarginal %	30,6	34,7	33,8	33,5	31,8
Rörelseresultat	73 816	91 634	67 220	93 666	-119 499
Rörelsemarginal %	8,1	10,6	8,1	12,4	neg
Periodens resultat	44 299	67 205	13 610	52 004	-134 392
Resultat per aktie före utspädning SEK	3,69	5,60	8,42	37,20	neg
Resultat per aktie efter utspädning SEK	3,60	5,46	8,42	37,20	neg
Soliditet %	56,8	62,3	59,4	35,0	32,0

Fördelning per segment	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning Express Ad-Hoc	342 583	423 491	394 147	363 375	353 607
Nettoomsättning Express Systemized	540 055	414 935	411 710	392 335	348 132
Försäljningstillväxt Express Ad-Hoc %	-19,1	7,4	8,5	2,8	E/T
Försäljningstillväxt Express Systemized %	30,2	0,8	4,9	12,7	E/T
Bruttomarginal Express Ad-Hoc %	42,1	45,7	45,0	43,4	43,5
Bruttomarginal Express Systemized %	21,6	21,1	21,1	17,4	17,0

Nyckeltal kopplade till uppsatta finansiella mål	2020	2019	2018	2017	2016
Justerad EBITA	76 649	92 856	81 151	71 000	63 200
Justerad EBITA %	8,4	10,7	9,8	9,2	8,7
Nettoskuld	164 224	131 863	121 853	362 795	368 100
Nettoskuld i förhållande till Justerad EBITDA R12 ggr	1,6	1,1	1,3	4,5	5,2
Organisk tillväxt %	-7,0	3,5	–	–	–

För definitioner av alternativa finansiella nyckeltal (APM), se bolagets hemsida;
<https://jetpakgroup.com/alternativa-finansiella-nyckeltal/>

Omsättning och resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för helåret 2020 uppgick till 882 639 (838 426) TSEK, vilket var en ökning med 5,3 %, jämfört motsvarande period föregående år.

Bolagets nettomässiga intäktsökning drevs av tillväxt inom segment Express Systemized, vars segmentsintäkter mellan åren ökade med 30,2%. Efter justering för valuta- och förvärvseffekter, från det förvärvade bolaget 3D Logistik A/S, uppgick den underliggande organiska tillväxten i segmentet 5,6 %.

Segment Express Ad hoc hade i stället en minskad omsättning uppgående till -19,1 %. Efter justering för valuta- och förvärvseffekter uppgick den underliggande organiska tillväxten i segmentet till -19,8 %. Den huvudsakliga orsaken till omsättningstappet drevs av brist på tillgänglig flygtransportkapacitet, vilket i sin tur berodde på kapacitetsreduktioner hos flygbolagen till följd av införda eller tvingande pandemirestriktioner.

Övriga rörelseintäkter ökade med 14,2 % och består i huvudsak av franchiseavgifter, fakturerade skatt- och tullavgifter samt ersättning för depå- och lagertjänster.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 73 816 (91 634) TSEK, vilket var en minskning med 17 818 TSEK, jämfört föregående år. Minskningen mellan åren är i allt väsentligt en effekt av covid-19 pandemin.

Finansiella poster

Finansiella intäkter uppgick till 146 (142) TSEK och finansiella kostnader uppgick till -14 809 (-10 002) TSEK. Posten finansiella intäkter består primärt av fakturerad dröjsmålsränta. Ökningen av finansiella kostnader drevs i huvudsak av ökade räntekostnader på lån som togs i samband med förvärvet av 3D Logistik.

Årets resultat

Resultatet för helåret uppgick till 44 299 (67 205) TSEK. Resultat per aktie före utspädning uppgick till 3,69 (5,60) SEK - beräknat på ett oförändrat antal stamaktier; 11 999 781 stycken. Efter utspädning uppgick resultat per aktie till 3,60 (5,46) SEK.

Kassaflöde och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 84 412 (67 166) TSEK. Ökningen mellan åren har uppnått tack vare en förbättrad cash management-process.

Från investeringsverksamheten uppgick kassaflödet till -47 582 (-8 715) TSEK. Skillnaden mellan åren drevs av den under året reglerade köpeskillingen uppgående till 36 671 TSEK avseende det förvärvade danska bolaget 3D Logistik A/S.

Det totala kassaflödet för helåret uppgick till 18 793 (28 766) TSEK.

Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 87 230 (87 113) TSEK.

Finansiell ställning

Koncernens goodwillpost uppgick till 542 123 (512 124) TSEK.

Ökningen mellan åren drevs av den goodwill som uppstod i samband med förvärvet av 3D Logistik A/S.

Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen, samt vid indikation på nedskrivning.

Vid utgången av 2020 uppgick det totala antalet aktier och röster till 11 999 781. Soliditeten uppgick till 57 (62) % den 31 december 2020 och det egna kapitalet till 614 715 (614 228) TSEK. Totala tillgångar uppgick den 31 december 2020 till 1 082 966 (986 295) TSEK.

Nettoskulden uppgick på balansdagen till 164 224 (131 863) TSEK, där nettoökningen drevs av under året upptagen nytt lån som dellikvid för förvärvet av 3D logistik A/S.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under räkenskapsåret till 225 (196), varav 32 (32) % var kvinnor.

Alla anställdas insatser är avgörande för att Jetpak ska uppnå sina mål om långsiktig lönsamhet och konkurrenskraft. Välutbildad och engagerad personal är nyckeln till framgång. Jetpak ska utveckla och ta vara på de anställdas kompetens. Hälsosamma värderingar och företagskultur ökar Jetpaks attraktionskraft och lojalitet hos duktiga ledare och medarbetare. Medarbetare ska uppleva att de är delaktiga i utvecklingen av verksamheten och att det finns ett personligt incitament. Jetpak genomför normalt en medarbetarundersökning (PULS) per år, vilken mäter ledarskap, humankapital och organisation. Förbättringar inom dessa områden ska leda till ökad medarbetar-tillfredsställelse samt ökat kundvärde.

Jetpak bedriver löpande ett jämställdhetsarbete. Varje enskild medarbetare har rätt att bli bedömd och behandlad utifrån sina prestationer, kompetens och ambitioner, inte sin könstillhörighet, trosuppfattning eller sexuella läggning. Arbetet med jämställdhet bedrivs utifrån lokal lagstiftning i respektive land.

Alla former av diskriminering är oförenliga med kraven på en god arbetsmiljö och accepteras inte i någon form. Jetpak följer lagen om förbud mot diskriminering på alla grunder och arbetar långsiktigt för att motverka all diskriminering.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Exponering och hantering av risker är en naturlig del av en affärsverksamhet.

En risk definieras som en osäkerhet inför att en händelse ska inträffa som kan komma att påverka bolagets förmåga att nå fastställda mål.

Jetpaks riskfokus ligger på att identifiera, förebygga samt att förbereda handlingsplaner som gör det möjligt att begränsa eventuella skador som risker kan orsaka. Risker kan, även om de framgångsrikt förebyggs, ändå komma att påverka verksamheten negativt.

Jetpak har delat in identifierade risker i undergrupperna; marknads- och verksamhetsrisker, finansiella samt regulatoriska risker.

Marknads- och verksamhetsrelaterade risker

Med marknadsrelaterade risker avses externa faktorer, händelser och förändringar som sker på de marknader där Jetpak verkar och som kan komma att få en påverkan på möjligheterna att uppnå koncernens uppsatta mål.

Marknadsrelaterade risker omfattar bland annat förändringar i efterfrågan till följd av en svagare konjunktur eller andra globala eller makroekonomiska omvärldsförändringar, samt en förändrad konkurrens eller prispress.

En verksamhetsrelaterad risk är istället hänförlig till den dagliga interna verksamheten, och förmågan att uppfylla kontraktuella åtaganden. Även bolagets förmåga att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare klassas som en verksamhetsrisk.

Marknadsrisker kan ofta resultera i en direkt verksamhetspåverkan.

Jetpak-koncernen har sin hemmamarknad inom Norden, där länderna är finansiellt, politiskt och makroekonomiskt stabila. Jetpak har även alltsedan bolagets skapande 1979 skaffat sig en bred kundbas från olika branscher och ett stort antal aktiva kunder, och är därför inte beroende av en enskild avgörande kund. Jetpak har även "två ben att stå på"; bolaget har sitt ursprung i snabba flygtransporter inom Norden, men har även över tid skaffat sig tillgång till ett omfattande vägbuds nätverk, det vill säga Jetpak har både "Air & Road" till sitt förfogande för att lösa kundens transportbehov. Denna tillgång fungerar i sig som en riskhantering, dels genom att Jetpak kan ha kontroll över en logistikleverans från start till mål, dels även genom att kunna erbjuda alternativa transportsätt, vilket kan vara avgörande vid olika disruptiva, externa påverkansfaktorer. Jetpak har även en god geografisk spridning över hela sin nordiska hemmamarknad, vilket gör att globala logistikleverantörer, såsom exempelvis DHL och UPS, nyttjar Jetpaks nätverk för att nå ut till sina kunder inom Norden.

Jetpak har därutöver en "Asset light" affärsmodell, med en låg andel fasta kostnader, men med ett omfattande franchisenätverk med tillknutna budfirmor, vilket skapar en konkurrensfördel tillika riskhantering, genom att bolaget snabbt kan anpassa sin kostnadsbas i både tillväxt och i en marknadskontraktion. Jetpak har även över tid utvecklat ett egen transportadministrativt system (JENA), som sömlöst hanterar och beräknar den optimala transporten mellan mark och flyg, både avseende tidsåtgång och kostnad. Jetpak har även ett antal nödvändiga tillstånd för sin verksamhet bland annat tillstånd för att kunna verka på "air-side" vid viktiga nordiska flygplatser samt tillstånd för att transportera mediciner och viktig medicinsk utrustning i en kontrollerad miljö, vilket skapar en instegströskel för marknads konkurrens.

För Jetpak är det av vikt att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare och nyckelpersoner. Därför eftersträvar bolaget att vara en attraktiv arbetsgivare med ett konkurrenskraftigt erbjudande både vad gäller ersättningar och förmåner, men också genom att skapa en kultur som våra medarbetare vill utvecklas i och vara en del av. Jetpak bedriver en aktiv personalpolitik och närvarande på marknaden för att attrahera personal.

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för finansiella risker såsom finansieringsrisk, likviditetsrisk, kreditrisk, ränterisk och valutarisk.

Koncernens finanspolicy bildar ett ramverk av riktlinjer och regler samt riskmandat och limiter. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av Finanschefen, i samråd med styrelsen. Övergripande målsättning är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat till följd av marknadsförändringar.

Jetpak är påverkade av valutarisker som kan delas upp i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår när ett försäljnings- eller inköpspris anges i utländsk valuta. Jetpak är främst exponerat för förändringar i EUR, NOK, DKK och till viss del GBP - i förhållande till koncernens rapporteringsvaluta SEK.

Omräkningsexponeringen uppstår när dotterbolagens balans- och resultaträkningar räknas om från lokal valuta till SEK. Valutarisk hanteras främst genom naturlig säkring, vilket innebär att utbetalningar sker i samma valuta som kassaflöden från inbetalningar. Det finns därutöver en identifierad finansiell risk, vilket är att koncernens finansieringsmöjligheter kan försvåras eller bli mer kostsamma. Även om koncernens finansiella ställning för närvarande är god kan koncernen behöva tillgång till ytterligare finansiering, vid exempelvis förvärv, eller andra tillväxtdrivande aktiviteter. Koncernen eftersträvar därför att alltid ha en tillräcklig likviditet, vilket regleras genom koncernens finanspolicy med uppställda likviditetsmål. Koncernen är exponerad för räntefluktuationer i sin lånefinansiering. Koncernen har hanterat denna risk genom att ha en förhållandevis låg skuldsättning, uttryckt via det långsiktiga finansiella målet avseende framtida skuldsättningsgrad. Befintlig lånestruktur och -nivå innebär en låg riskexponering. Koncernens kreditrisk är begränsad. I de fall som kreditrisker kan uppkomma är i händelse av obestånd eller betalningsovilja hos koncernens kunder. Riskhanteringen består här i att bolaget tar kreditupplysning på alla nya kunder samt sätter köplimiterna på dem. Förfaller betalningen utan reglering kan bolaget i JENA direkt sätta leveransspärr på kunden, vilket därigenom minskar den totala riskexponeringen (se även Not 3 - Finansiell riskhantering).

Regulatoriska risker

Regulatoriska risker är relaterade till verksamhetens förmåga att hantera effekterna av ny lagstiftning och reglering, samt även att hantera oförutsedda tvister eller andra rättsliga eller avtalsenliga osäkerhetsfaktorer.

Jetpak hanterar den regulatoriska risken genom att löpande följa och bevaka de diskussioner och förändringar vad gäller politiska beslut, förändrad lagstiftning och reglering. Bolagets affärsmodell är upprättad så att processen tar hänsyn till de lagar och regler som är specifika i respektive land.

Bolaget kan från tid till annan bli inblandade i tvister och bli föremål för anspråk avseende avtalsfrågor, förseningar, påstådda fel etc. Jetpak hanterar den risken genom att upprätta skriftliga avtal med kunder, leverantörer och franchisetagare.

Eventuella meningsskiljaktigheter löses så långt det är möjligt och affärsmässigt försvarbart i samförstånd. Därutöver har Jetpak även en företagsförsäkring som bland annat innehåller rättsskydd.

Moderbolaget

Moderbolagets ändamål är att vara ägarbolag till de bolag som ingår i koncernen. Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick för verksamhetsåret till -4 144 (18 779) TSEK. Resultatet utgörs i huvudsak av löpande övriga externa kostnader relaterade till att bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market, samt därutöver kostnader för VD. Minskningen i resultat jämfört föregående år berodde väsentligen på mindre mottagna koncernbidrag från dotterföretag samt till dels även på ökade finansiella kostnader.

Händelser efter årets slut

Inledningen på 2021 har fortsatt att påverkats av effekterna av coronapandemin (covid-19). Under hela denna globala kris har Jetpaks organisation och nätverk fortsatt att fungera, med kontinuerliga anpassningar av transportlösningar för att möta en ändrad efterfrågan.

Företagsledningen har kontinuerligt utvärderat eventuell finansiell påverkan och vidtagit åtgärder allt eftersom, med det övergripande syftet att risk- och skademinimera effekterna från denna pandemi.

Därutöver tecknade Jetpak i januari 2021 ett långt hyreskontrakt för handlingverksamheten på Arlanda, något som säkrar Jetpaks strategiska närvaro på en av Nordens viktigaste flygplatser.

Utdelning

Styrelsen föreslog i samband med bokslutskommunikén den 25 februari 2021 att ingen utdelning görs i samband med årsstämma 2021. Detta beslut baserar sig på den finansiella osäkerheten som fortsatt råder som en effekt av covid-19 pandemin.

Syftet med att innehålla utdelning är för att stärka bolagets finansiella position.

Bolagets övergripande utdelningspolicy är fortsatt att, under normala marknadsbetingelser, kunna dela ut minst 50 % av årets nettovinst.

Förslag till vinstdisposition

Belopp i SEK

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Överkursfond	515 927 827
Balanserat resultat	-266 683 422
Årets resultat	-2 655 033
Summa	246 589 372
Disponeras så att	
I ny räkning överförs	246 589 372
Summa	246 589 372

I övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tilläggsupplysningar.

Koncernen

Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK, om ej annat anges	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Nettoomsättning	5	882 639	838 426
Övriga rörelseintäkter	6	29 756	26 062
Summa rörelsens intäkter		912 395	864 488
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-633 509	-564 378
Personalkostnader	8	-173 669	-177 753
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11,12	-31 401	-30 724
Summa rörelsens kostnader		-838 579	-772 854
Rörelseresultat		73 816	91 634
Finansiella intäkter	9	146	142
Finansiella kostnader	9	-14 809	-10 002
Resultat från finansiella poster		-14 663	-9 860
Resultat före skatt		59 153	81 774
Inkomstskatt	10	-14 854	-14 569
Årets resultat		44 299	67 205
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		44 299	67 205
Innehav utan bestämmande inflytande		—	—
Resultat per aktie			
Årets resultat		44 299	67 205
Genomsnittligt antal stamaktier före utspädning		11 999 781	11 999 781
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning		12 299 781	12 299 781
Resultat per stamaktie före utspädning, SEK		3,69	5,60
Resultat per stamaktie efter utspädning, SEK		3,60	5,46

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2020-01-01	2019-01-01
		2020-12-31	2019-12-31
Årets resultat		44 299	67 205
Övrigt totalresultat för året			
Poster som kan komma att återföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser	20	-43 038	10 095
Summa poster som kan komma att återföras till resultatet		-43 038	10 095
Poster som inte kommer att återföras till resultatet			
Aktuariella vinster och förluster		-934	-370
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster		160	73
Summa poster som inte kommer att återföras till resultatet		-774	-297
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		-43 812	9 798
Summa totalresultat för året		487	77 003
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		487	77 003

Huvudsaklig orsak till förändringen i summa totalresultat mellan åren är hänförligt till omräkningsdifferenser från en under 2020 försvagad norsk valuta, jämfört med den svenska koncernrapporteringsvalutan.

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för datasystem	11	15 155	11 064
Kundrelationer/kundavtal	11	10 652	543
Varumärke	11	194 800	194 800
Goodwill	11	542 123	512 124
Nyttjanderättstillgångar	13	87 067	56 377
Materiella anläggningstillgångar	12	8 170	4 756
Summa anläggningstillgångar		857 967	779 664
Omsättningstillgångar			
Varulager		55	447
Kundfordringar	16	118 709	103 812
Aktuella skattefordringar		2 762	3 016
Övriga fordringar		2 157	1 772
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	14 086	10 471
Likvida medel	18	87 230	87 113
Summa omsättningstillgångar		224 999	206 631
Summa tillgångar		1 082 966	986 295
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	12 000	12 000
Övrigt tillskjutet kapital		484 693	483 693
Omräkningsreserv	20	-51 243	-8 205
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		169 265	125 740
Summa eget kapital		614 715	614 228
Skulder			
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	21	146 219	152 398
Leasingskulder	21	61 657	37 864
Uppskjutna skatteskulder	10	14 271	10 018
Pensionsförpliktelser	22	–	2 942
Summa långfristiga skulder		222 147	203 222
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	21	16 536	6 680
Leverantörsskulder		68 396	53 947
Leasingskulder	21	26 601	19 093
Aktuella skatteskulder	10	11 193	14 776
Övriga skulder	23	11 711	9 253
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	111 668	65 097
Summa kortfristiga skulder		246 105	168 845
Summa skulder och eget kapital		1 082 966	986 295

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Belopp i TSEK						
Ingående balans per 2019-01-01	19,20	12 000	483 767	-18 300	58 833	536 299
Totalresultat						
Årets resultat		–	–	–	67 205	67 205
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser		–	–	10 095	–	10 095
Aktuariella vinster och förluster, netto efter skatt		–	–	–	-297	-297
Summa övrigt totalresultat		–	–	10 095	-297	9 798
Summa totalresultat		–	–	10 095	66 908	77 003
Transaktioner med aktieägare						
Övriga transaktioner med ägare						
Aktieoptioner		–	926	–	–	926
Summa transaktioner med aktieägare		–	926	–	–	926
Utgående balans per 2019-12-31		12 000	484 693	-8 205	125 740	614 228

	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Belopp i TSEK						
Ingående balans per 2020-01-01	19,20	12 000	484 693	-8 205	125 740	614 228
Totalresultat						
Årets resultat		–	–	–	44 299	44 299
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser		–	–	-43 038	–	-43 038
Aktuariella vinster och förluster, netto efter skatt		–	–	–	-774	-774
Summa övrigt totalresultat		–	–	-43 038	-774	-43 812
Summa totalresultat		–	–	-43 038	43 525	487
Utgående balans per 2020-12-31		12 000	484 693	-51 243	169 265	614 715

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp TSEK	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		73 816	91 634
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		31 401	30 724
- Valutakurseffekter		-2 900	-310
Erhållen ränta		146	142
Erlagd ränta		-10 415	-10 003
Betald skatt		-16 919	-13 209
Kassaflöde från den löpande verksamheten		75 129	98 897
före förändring av rörelsekapital			
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning kundfordringar		4 855	6 694
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-2 071	-636
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		-5 255	-30 122
Ökning/minskning leverantörsskulder		1 244	-7 667
Kassaflöde från den löpande verksamheten		84 412	67 166
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	27	-36 671	–
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-7 011	-5 099
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 900	-3 616
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-47 582	-8 715
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		9 876	–
Amortering av lån		-6 680	-9 654
Amortering av leasingskulder	13	-21 233	-20 957
Aktieoptioner		–	926
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-18 037	-29 685
Årets kassaflöde		18 793	28 766
Likvida medel vid årets början		87 113	55 086
Kursdifferens i likvida medel		-18 677	3 261
Likvida medel vid årets slut		87 230	87 113

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter	6	52	3
Summa rörelsens intäkter		52	3
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-3 023	-5 264
Personalkostnader	8	-2 663	-3 466
Summa rörelsens kostnader		-5 686	-8 729
Rörelseresultat		-5 634	-8 727
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	190	2 877
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-5 951	-4 311
Resultat från finansiella poster		-5 761	-1 434
Bokslutsdispositioner			
Erhållet koncernbidrag	14	7 251	28 939
Summa bokslutsdispositioner		7 251	28 939
Resultat före skatt		-4 144	18 779
Inkomstskatt	10	1 489	512
Årets resultat		-2 655	19 291

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Årets resultat	-2 655	19 291
Summa totalresultat för året	-2 655	19 291

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	475 482	466 160
Fordringar hos koncernföretag		12 086	32 362
Uppskjutna skattefordringar	10	21 317	19 828
Andra långfristiga fordringar		562	–
Summa anläggningstillgångar		509 447	518 350
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar		192	638
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	580	435
Summa omsättningstillgångar		772	1 074
Summa tillgångar		510 219	519 424
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	12 000	12 000
Summa bundet eget kapital		12 000	12 000
Fritt eget kapital			
Överkursfond		515 928	515 928
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-268 413	-265 758
Summa fritt eget kapital		247 515	250 170
Summa eget kapital		259 515	262 170
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	146 218	152 397
Summa långfristiga skulder		146 218	152 397
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	21	16 536	6 680
Leverantörsskulder		4 750	1 011
Skulder till koncernföretag		81 453	94 910
Övriga skulder	23	294	252
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 453	2 004
Summa kortfristiga skulder		104 486	104 857
Summa skulder och eget kapital		510 219	519 424

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		S:a Eget kapital
	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	
Ingående balans per 2019-01-01	19,20	12 000	515 928	-285 974	241 954
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	19 291	19 291
Summa totalresultat		–	–	19 291	19 291
Transaktioner med aktieägare					
Aktieoptioner		–	–	925	925
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	925	952
Utgående balans per 2019-12-31		12 000	515 928	-265 758	262 170

Belopp i TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		S:a Eget kapital
	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	
Ingående balans per 2020-01-01	19,20	12 000	515 928	-265 758	262 170
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	-2 655	-2 655
Summa totalresultat		–	–	-2 655	-2 655
Utgående balans per 2020-12-31		12 000	515 928	-268 413	259 515

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-5 634	-8 727
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	25	–
Erhållen ränta	191	2 877
Erlagd ränta	-5 951	-4 311
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-11 369	-10 161
Förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av kortfristiga fordringar	20 578	-37
Förändring av kortfristiga skulder	17 201	-3 696
Kassaflöde från den löpande verksamheten	26 410	-13 894
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-586	–
Förändring av fordringar hos koncernföretag	-29 020	22 486
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-29 606	22 486
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	9 876	–
Amortering av lån	-6 680	-9 518
Aktieoptioner	–	926
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 196	-8 592
Årets kassaflöde	–	–
Likvida medel vid årets början	–	–
Likvida medel vid årets slut	–	–

Redovisningsprinciper samt noter

1. Allmän information

Jetpak Top Holding AB (publ) med dess dotterföretag ("koncernen" eller "Jetpak") bedriver verksamhet inom expresslogistik inom Norden och skapar mervärde för kunder genom att erbjuda hållbara lösningar inom tidskritisk expresslogistik.

Jetpak Top Holding AB (publ) ("Moderbolaget") är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Tornvägen 17 A, 190 60 Stockholm-Arlanda.

Bolaget är sedan den 5 december 2018 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm, Sverige. Aktien handlas med ISIN-koden SE0012012508.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes, om tillämpligt, avser föregående år.

2. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

2.1. Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Jetpak-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av Koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

2.2. Nya och ändrade standarder och tolkningar 2020

Inga ändrade eller nya standarder eller tolkningar som trätt i kraft har påverkat koncernens årsredovisning 2020.

Ändrade eller nya standarder eller tolkningar som ej trätt i kraft förväntas inte medföra några betydande effekter i koncernens finansiella rapporter.

2.3. Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Jetpak Top Holding AB (publ) och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Moderbolaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens

resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs då de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga.

2.4. Segmentrapportering

Koncernens verkställande direktör utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som tillhandahålls verkställande direktören och som denne använder för fördelning av resurser samt utvärdering av resultatet i koncernen. Den interna rapportstrukturen tar sin utgångspunkt i koncernens två verksamhetsgrenar vilket utgörs av Express Ad-hoc respektive Express Systemized, vilka således utgör koncernens två rapporterbara segment.

2.5. Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. De funktionella valutor som förekommer inom koncernen är, förutom svenska kronor, norska kronor (NOK), danska kronor (DKK), euro (EUR) samt brittiska pund (GBP).

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår

i rörelseresultatet. Om valutakurseffekter av rörelsekaraktär är en vinst, netto redovisas de bland övriga rörelseintäkter och om det är en förlust bland övriga rörelsekostnader.

2.6. Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling av datasystem

Balanserade utgifter för utveckling av datasystem består av utvecklingskostnader i det egenutvecklade verksamhetssystemet Jena. Systemet både stödjer och driver verksamheten, och är ett nödvändigt system för Jetpaks verksamhet. Kostnader för underhåll av programvaran kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

1. Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
2. Företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
3. Det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran
4. Det kan visas hur programvaran generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
5. Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
6. De utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av programvaran, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Kundrelationer och kundavtal

Kundrelationer och kundavtal har förvärvats genom rörelseförvärv och värderas initialt till verkligt värde. Efter förvärvstidpunkten redovisas de till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivningar sker linjärt över kundrelationernas och kundavtalens bedömda ekonomiska livslängd.

Avskrivningar

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Balanserade utgifter för datasystem JENA	10 år
Kundrelationer och kundavtal	5 år
Övriga immateriella tillgångar	5 år

Bedömning av avskrivningsperiod JENA

Under det andra kvartalet 2020 genomfördes en analys och bedömning av relevant avskrivningstid för det egenutvecklade boknings- och trafikledningssystemet JENA. Slutsatsen blev att 10 års avskrivningstid bäst avspeglar systemets ekonomiska och tekniska livslängd. Tidigare applicerades 5 år som avskrivningsperiod. Effekten av denna förändring har, baserat på historiska perioder, bedömts på årsbasis under 2020 resulterat i en positiv resultateffekt uppgående till cirka 1 200 TSEK. Ingen omräkning av föregående års jämförelsetal har gjorts som ett resultat av denna förändrade bedömning.

Varumärke

Varumärken värderas som en del av det verkliga värdet vid förvärv av verksamhet från tredje part, då varumärket har ett värde som är långsiktigt och då varumärket kan säljas

separat från resterande del av verksamheten eller då varumärket har uppstått genom kontrakt eller legala rättigheter. Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill som uppkommer vid förvärv av dotterföretag utgör det belopp varmed summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Nedskrivning

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde, med avdrag för försäljningskostnader, och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultaträkningen och redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

2.7. Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Materiella anläggningstillgångar	3-5 år
----------------------------------	--------

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.8. Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För materiella och immateriella anläggningstillgångar, som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Materiella och immateriella anläggningstillgångar som Jetpak ej börjat skriva av på är, i likhet med goodwill, föremål för en årlig nedskrivningsprövning.

2.9. Finansiella tillgångar och skulder

Allmänna principer

Bolaget applicerar IFRS 9 "Finansiella instrument".

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehåller inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål i stället kan uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel samt de finansiella tillgångar som redovisas bland övriga fordringar. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 "Förvärv" appliceras, innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde (enligt effektivräntemetoden vid löptider längre än tre månader). Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

Skulder till kreditinstitut klassificeras som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Upplåningen redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapport över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning ingår i kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen. Redovisat värde för koncernens upplåning förutsätts motsvara dess verkliga värde eftersom lånen saknar transaktionskostnader och löper med en marknadsränta.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris.

Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapital-belopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Koncernen kvittar inga finansiella tillgångar och skulder.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För samtliga finansiella tillgångar ska koncernen värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökningar av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen).

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökningar av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana.

Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter, nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

2.10. Kundfordringar

För kundfordringar finns förenklningar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid.

Koncernens kundfordringar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas i enlighet med IFRS 9 "Finansiella instrument", vari förväntade kreditförluster uppskattas baserat på tidigare händelser, nuvarande förhållanden, prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar samt pengarnas tidsvärde - om applicerbart.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

2.11. Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Det föreligger ingen avvikelse i likvida medel mellan rapport över kassaflöden och rapport över finansiell ställning.

2.12. Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.13. Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.14. Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänför sig.

2.15. Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i poster i Övrigt totalresultat eller direkt i Eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i Övrigt totalresultat respektive Eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är

föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettoinbetalningar.

2.16. Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har olika avgiftsbestämda pensionsplaner. Under 2020 har koncernens sista kvarvarande förmånsbestämda planerna inom Jetpak Norge fasats ut och istället ersatts med en avgiftsbestämd motsvarighet.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Jetpak avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Förmånsbestämda planer utmärks av att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningsstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. En nettoräntetäkt/kostnad beräknas med diskonteringsräntan på den förmånsbestämda pensionsskulden eller – tillgången, netto. Diskonteringsräntan baseras på räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i och med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskuldens. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner fanns under delar av året i det norska

dotterföretaget och diskonteringsräntan har fastställts utifrån räntesatsen på norska bostadsobligationer.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Jetpak före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Jetpak redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Rörlig lön

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för rörlig lön, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till moderbolagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

2.17. Avsättningar

Avsättningar redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

2.18. Intäkter från avtal med kunder

Försäljning av tjänster

Koncernen erhåller sina intäkter från transporttjänster. Intäkter redovisas baserat på avtalet med kund och värderas utifrån den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade tjänster, exklusive belopp som tas emot för tredje parts räkning. Intäkter från transporttjänster redovisas över tid, vanligtvis är dock leveranstiderna kortare än en dag. Betalningsvillkor kan skilja sig åt mellan olika avtal, men uppgår i snitt till 35 dagar.

Intäkter från avtal med kunder redovisas med hjälp av en femstegsmodell enligt IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder";

Steg 1: identifiera kontraktet med kunden

Steg 2: identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet

Steg 3: fastställ transaktionspriset

Steg 4: fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden

Steg 5: redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

Övriga rörelseintäkter

Franchiseintäkter redovisas löpande i linje med bolagets och franchisetagarnas fakturerade intäkter, vilket motsvarar den tidpunkt då prestationsåtagandet uppfylls.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.19. Leasing

IFRS 16 "Leasing" appliceras och innebär att Jetpak redovisar alla kontrakt som uppfyller definitionen av ett leasingkontrakt som nyttjanderättstillgång och finansiell skuld. Koncernen leasar diverse kontor, maskiner och fordon. Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärdet och i följande rapportperioder till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar diskonterat med den marginella låneräntan. Vid efterföljande redovisningstillfällen justeras leasingskulden för ränta och utbetalda leasingavgifter, samt förändringar i avtalet, exempelvis förlängningsklausuler. Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre och mindre värde är kontrakt lägre än 5 000 USD.

Jetpak har använt en marginell låneränta om 2,5 %, motsvarande koncernens ungefärliga och genomsnittliga upplåningsränta.

Optioner att förlänga och säga upp avtal har beaktats för de leasingavtal där det ansetts rimligt säkert att dessa kommer utnyttjas. När avtalets längd fastställs beaktar koncernen tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption. Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser kontorslokaler och fordon har inte inkluderats i leasingskulden då Jetpak kan ersätta nyttjanderätterna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Historisk information har använts vid bedömningen av ett leasingavtals längd i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett avtal.

2.20. Utdelning

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

2.21. Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas inte förrän det föreligger rimlig säkerhet att koncernen uppfyller de villkor som är förknippade med bidraget och att bidragen kommer att erhållas. Statliga bidrag ska systematiskt redovisas i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Jetpak har erhållit statligt stöd för korttidspermittering av personal. Erhållna stöd för korttidspermittering av personal presenteras som minskad personalkostnad i koncernens resultaträkning.

2.22. Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt ÅRL och RFR 2, moderbolaget tillämpar även ÅRL 4 kap 14 a avseende värdering av finansiella instrument. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen.

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Leasing

Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 "Leasing". IFRS 16 påverkar därmed inte moderföretagets finansiella rapporter. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Nyttjanderätten och leasingkulden redovisas således inte i moderbolagets balansräkning.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Ett koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterföretag redovisas under bokslutsdispositioner. Koncernbidrag lämnade från moderbolag till dotterföretag redovisas som en kostnad under rubriken "bokslutsdispositioner".

3. Finansiell riskhantering**3.1. Finansiella riskfaktorer**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk i verkligt värde och ränterisk i kassaflödet), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat.

Moderbolaget är exponerad för motsvarande risk som koncernen som helhet avseende förändringar i marknadsräntor.

a) Marknadsrisk**(i) Valutarisk**

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende NOK, EUR och DKK samt GBP. Jetpaks redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i de nordiska länderna Sverige, Norge, Danmark och Finland samt i Belgien, Holland och England. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt.

Koncernens exponering för förändring i valuta kan beskrivas som omräkningsexponering respektive transaktions-exponering.

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagen tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens.

Transaktionsexponering

Koncernen är inte utsatt för transaktionsexponering i någon större omfattning, då respektive land i huvudsak har transaktioner denominerade i den lokala funktionella valutan. Resultatet

påverkas av valutakurseffekter vid koncerninterna mellanhavanden samt i de fall kundavtal eller leverantörsavtal är i en annan funktionell valuta än vad som gäller för respektive bolag inom Jetpak-koncernen.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärks med 10 % i förhållande till den norska kronan (NOK), med alla andra variabler konstanta, skulle resultatet (EBITA) för räkenskapsåret ha varit ca 5,2 MSEK högre/lägre. Mot övriga valutor där bolaget har exponering skulle effekterna (med samma antaganden som mot NOK) varit ca 0,0 MSEK för EUR och ca 0,6 MSEK avseende DKK.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärks med 10 % i förhållande till den norska kronan (NOK) med alla andra variabler konstanta skulle effekten på eget kapital för räkenskapsåret ha varit ca 35 MSEK högre/lägre. Mot övriga valutor där bolaget har exponering skulle effekterna (med samma antaganden som mot NOK) varit ca 2,2 MSEK för EUR och ca 1,9 MSEK avseende DKK.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Merparten av Koncernens upplåning löper med rörlig ränta varför Koncernen främst är exponerad för kassaflödesrisk.

Koncernen analyserar sin exponering för ränterisk genom att göra känslighetsanalyser vid förändringar i ränta. Med dessa scenarier som utgångspunkt beräknar bolaget den inverkan på resultatet som men angiven ränteändring skulle ha.

Om räntorna på koncernens upplåning i svenska kronor per den 31 december 2020 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta hade resultatet 2020 för koncernen varit 1,7 MSEK högre/lägre (efter skatt). Huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot Koncernens kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Om kunder kreditbedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 "Finansiella instrument", är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektiva, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Den maximala kreditriskexponeringen utgörs av det bokförda värdet på de exponerade tillgångarna. Historiskt sett är koncernens kreditförluster små. Se vidare not 16 "Kundfordringar".

c) Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk består i att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden. Risker hanteras genom att koncernen genom att styrelsen säkerställer att det

finns tillräckligt med likvida medel, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter och möjligheten att stänga marknadspositioner. Finansieringsrisk avser risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

Per den 31 december 2020 hade koncernen en ansamlad likviditet uppgående till 87 230 (87 113) TSEK, samt därutöver en outnyttjad kreditfacilitet om 30 000 (30 000) TSEK.

Amortering på bolagets externa banksskuld hos Nordea Bank Abp, filial i Sverige, görs på halvårsbasis. Nästa amortering sker i juni 2021. Vid utgången av räkenskapsåret uppgick skulden till 162 755 TSEK. Jetpaks lån förfaller den 31 december 2022.

På förfallodagen kommer koncernen att behöva refinansiera sina utestående skulder. Koncernens förmåga att refinansiera denna skuld beror på villkoren för de finansiella marknaderna i allmänhet vid denna tidpunkt. Som ett resultat, kan koncernens tillgång till finansieringskällor vid en viss tidpunkt inte vara tillgängligt på förmånliga villkor, eller överhuvudtaget. Koncernens förmåga att refinansiera sina skuldförpliktelser på fördelaktiga villkor, eller överhuvudtaget, kan ha en väsentlig negativ effekt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens skulder presenteras i tabellerna nedan. Beloppen är inte diskonterade värden och innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Koncernen TSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 - 2 år	Mellan 2 - 5 år	Mer än 5 år	Totalt
Per 31 december 2020					
Upplåning	16 536	146 219	–	–	162 755
Leasingskulder	26 601	17 277	32 873	11 507	88 259
Leverantörsskulder och övriga skulder	191 775	–	–	–	191 775
Summa	234 913	163 496	32 873	11 507	442 789
Per 31 december 2019					
Upplåning	6 680	152 398	–	–	159 078
Leasingskulder	19 093	13 850	17 659	6 355	56 957
Leverantörsskulder och övriga skulder	128 297	–	–	–	128 297
Summa	154 070	166 248	17 659	6 355	344 332

Moderbolaget TSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 - 2 år	Mellan 2 - 5 år	Mer än 5 år	Totalt
Per 31 december 2020					
Upplåning	16 536	146 219	–	–	162 755
Leverantörsskulder och övriga skulder	96 768	–	–	–	96 768
Summa	113 304	146 219	–	–	259 523
Per 31 december 2019					
Upplåning	6 680	152 398	–	–	159 078
Leverantörsskulder och övriga skulder	98 177	–	–	–	98 177
Summa	104 857	152 398	–	–	257 255

3.2. Hantering av kapitalrisk

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer Jetpak kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar och likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Skuldsättningsgraden per balansdagen var som följer;

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Total Upplåning	251 012	215 112
Avgår: likvida medel	-87 230	-87 113
Nettoskuld	163 782	127 999
Totalt eget kapital	614 715	614 228
Summa kapital	778 497	742 227
Skuldsättningsgrad	21%	17%

3.3. Finansiella instrument per kategori

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och -skulder i följande kategorier:

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (Hold to collect)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
2020-12-31			
Finansiella tillgångar TSEK			
Kundfordringar	118 709	–	118 709
Övriga fordringar	2 157	–	2 157
Likvida medel	87 230	–	87 230
Summa	208 096	–	208 096

Finansiella skulder TSEK			
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	–	146 218	146 218
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	–	16 536	16 536
Leverantörsskulder	–	68 396	68 396
Övriga kortfristiga skulder	–	22 903	22 903
Leasingskuld, långfristig	–	61 657	61 657
Leasingskuld, kortfristig	–	26 601	26 601
Summa	–	342 311	342 311

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (Hold to collect)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
2019-12-31			
Finansiella tillgångar TSEK			
Kundfordringar	103 812	–	103 812
Övriga fordringar	4 788	–	4 788
Likvida medel	87 113	–	87 113
Summa	195 713	–	195 713

Finansiella skulder TSEK			
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	–	152 397	152 397
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	–	6 680	6 680
Leverantörsskulder	–	53 947	53 947
Övriga kortfristiga skulder	–	24 028	24 028
Leasingskuld, långfristig	–	37 865	37 865
Leasingskuld, kortfristig	–	19 093	19 093
Summa	–	294 010	294 010

I upplysningssyfte ska varje finansiellt instrument som värderas till verkligt värde hänföras till en av tre nivåer i en så kallad värderingshierarki, beroende på vilken information som används för att fastställa det verkliga värdet.

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
- Nivå 2: Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).
- Nivå 3: Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data).

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indata, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå 2.

För samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

3.4. Finansiella risker moderbolaget

Moderföretaget och koncernen tillämpar gemensam riskhantering varför beskrivning av finansiella risker och riskhantering i koncernen i hög utsträckning även är tillämplig på moderföretaget.

4. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Jetpak undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärke, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.9 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se not 11.

Redovisade värden per balansdagen för goodwill och varumärke fördelade på kassagenererande enheter framgår av not 11. Under 2020 framkom inget behov för nedskrivning av övervärden.

Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i olika länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den världsomspännande avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen redovisar en skuld för förväntade

skatterevisionsfrågor baserat på bedömningar av huruvida ytterligare skattskyldighet kommer att uppstå. I de fall den slutliga skatten för dessa ärenden skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka aktuell skatt och avsättningarna för uppskjuten skatt under den period då dessa fastställanden görs.

Vidare görs bedömningar och antaganden för att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och uppskjutna skatteskulden på balansdagen. Koncernen bokför uppskjutna skattefordringar baserat på företagsledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga resultat i dotterbolagen. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimat påverkar företagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag.

5. Segment

Koncernens verkställande direktör utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som tillhandahålls verkställande direktören och som denne använder för fördelning av resurser samt utvärdering av resultatet i koncernen. Den interna segmentsindelade rapportstrukturen, enligt reglerna i IFRS 8 "Rörelsesegment", tar sin utgångspunkt i koncernens två verksamhetsgrenar, vilka utgörs av "Express Ad-hoc" respektive "Express Systemized".

Bedömning av segmentsfördelning

Under slutet av 2020 har bolagets ledning beslutat att, från och med 2021, införa en något förändrad segmentsindelning med syftet att öka transparensen och visibiliteten för ledningens löpande uppföljning av verksamheten. Ändringen innebär att hittillsvarande segment Express Ad Hoc och Express Systemized kommer att ersättas av segmenten Express Air samt Express Road. Segmentet Express Air kommer att bestå av produkterna Jetpak Direct, Jetpak Next Day, Customer Specific samt Linehaul, det vill säga samtliga produkter som innehåller ett element av flygtransport. Segmentet Express Road kommer att bestå av de helt markbaserade produktkategorierna Courier Express och Courier Logistics. Omräkning av 2020 års jämförelsetal till ny segmentsstruktur kommer att genomföras från och med 2021 års rapportering.

Express Ad-hoc

Inom segmentet Express Ad-hoc tillhandahålls bolagets transporttjänster (både mark- och flygburna) vilka karaktäriseras av ett spontant kundbehov, även kallat ad hoc. Huvudsakliga tjänster inom segmentet är Courier Express, Jetpak Direct och Jetpak Next Day.

Express Systemized

Inom segmentet Express Systemized tillhandahålls bolagets transporttjänster (både mark- och flygburna) vilka karaktäriseras av ett systematiskt eller planerat kundbehov. Huvudsakliga tjänster inom segmentet är Courier Logistics, Customer Specific och Linehaul.

Härefter följer segmentsindelade resultaträkningar;

2020-01-01 – 2020-12-31 Koncernen TSEK	Express Ad-hoc	Express Systemized	Koncern- gemensamt	Totalt koncern
Nettoomsättning	342 583	540 055	–	882 639
Övriga rörelseintäkter	–	–	29 756	29 756
Summa intäkter	342 583	540 055	29 756	912 395
Direkta kostnader	-198 395	-423 277	-11 154	-632 826
- varav reallokerade personal- och övriga externa kostnader	-21 387	-26 435	–	-47 822
Bruttoresultat	144 188	116 778	18 603	279 569
Övr. externa kostnader, ej reallokerad			-34 136	-34 136
Personalkostnad, ej reallokerad			-140 216	-140 216
Av och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar			-31 401	-31 401
Summa kostnader	-198 395	-423 277	-216 907	-838 579
Rörelseresultat	144 188	116 778	-187 151	73 816
Finansiella intäkter			146	146
Finansiella kostnader			-14 809	-14 809
Resultat före skatt	144 188	116 778	-201 814	59 153

2019-01-01 – 2019-12-31 Koncernen TSEK	Express Ad-hoc	Express Systemized	Koncern- gemensamt	Totalt koncern
Nettoomsättning	423 491	414 935	–	838 426
Övriga rörelseintäkter	–	–	26 062	26 062
Summa intäkter	423 491	414 935	26 062	864 488
Direkta kostnader	-229 936	-327 335	-7 390	-564 661
- varav reallokerade personal- och övriga externa kostnader	-24 235	-30 137	–	-54 372
Bruttoresultat	193 555	87 600	18 672	299 827
Övr. externa kostnader, ej reallokerade			-40 230	-40 230
Personalkostnad, ej reallokerad			-137 239	-137 239
Av och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar			-30 724	-30 724
Summa kostnader	-229 936	-327 335	-215 583	-772 854
Rörelseresultat	193 555	87 600	-189 521	91 634
Finansiella intäkter			142	142
Finansiella kostnader			-10 002	-10 002
Resultat före skatt	193 555	87 600	-199 381	81 774

Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

Nedan fördelning baseras på vilket land som försäljningen skett ifrån.

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Koncernen TSEK		
Sverige	386 100	388 795
Norge	247 668	294 799
Danmark	156 944	32 343
Belgien	43 714	53 727
Finland	40 550	60 920
Holland	6 253	6 592
Storbritannien	1 410	1 250
Summa	882 639	838 426

Ingen kund står för mer än 10 % av koncernens omsättning.

Anläggningstillgångars fördelning på geografiska områden

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Koncernen TSEK		
Sverige	511 624	509 903
Övriga länder	346 343	269 761
Summa	857 967	779 664

Se vidare not 11 för fördelning av goodwill per kassagenererande enhet.

6. Övriga rörelseintäkter

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Koncernen TSEK		
Valutakursdifferenser	942	885
Franchiseavgifter	12 279	11 972
Anslutningsavgifter åkare	1 338	1 134
Terminalavgifter	875	1 975
Depå och lagertjänster	1 966	1 097
Skatter och tullavgifter	7 227	1 923
Övrigt	5 129	7 076
Summa	29 756	26 062

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Moderbolaget TSEK		
Valutakursdifferenser	52	3
Summa	52	3

7. Upplysningar om kostnader ingående i rörelseresultatet

Arvoden till revisorer

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Koncernen TSEK		
Deloitte:		
Revisionsuppdrag	1 800	2 042
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	370	558
Summa	2 170	2 582
Övriga:		
VYVEY & Co.		
Revisionsuppdrag, Jetpak BV Belgien	106	64
Bourner Bullock, CA		
Revisionsuppdrag, Jetpak Ltd, UK	–	97
PwC		
Revisionsuppdrag, Jetpak Denmark A/S	173	–
Summa	279	160
Koncernen totalt	2 449	2 742

Varav moderbolagets revisionsarvoden;

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Moderbolaget TSEK		
Deloitte:		
Revisionsuppdrag	937	719
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	341
Summa	937	1 060

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt övrigt klassas som revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget.

8. Personalkostnader

Ersättningar till anställda

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Koncernen TSEK		
Löner och ersättningar ¹	122 851	115 809
Sociala kostnader ¹	24 480	27 840
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	10 401	9 853
Pensionskostnader – förmånsbestämda planer ²	-2 987	844
Summa	154 745	154 346

¹Löner 2020 har reducerats med 3 691 TSEK i samband med kortidspermitteringar. 1 519 TSEK var kopplat till löneavstående och 2 172 TSEK var hänförligt till statligt stöd. Sociala kostnader kopplade till statliga stöd, har reducerats med 1 628 TSEK.

²I samband med avvecklandet av förmånsbestämd pensionsplan i Norge uppstod vid regleringen av pensionsavsättningen en kostnadspositiv resultateffekt på 2 987 TSEK (se även not 22).

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Moderbolaget TSEK		
Löner och ersättningar	5 704	6 080
Sociala kostnader	1 809	2 055
Summa	7 513	8 135

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare bereds och beslutas av styrelsen. Riktlinjerna fastställs av årsstämman. Enligt beslut av årsstämma fastställs riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i huvuddrag enligt följande; Jetpak ska ha de ersättningsnivåer och villkor som erfordras för att rekrytera och behålla ledande befattningshavare med kompetens och erfarenhet som krävs för att koncernens verksamhetsmål skall uppnås. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig, rimlig och ändamålsenlig.

Fast grundlön skall bestämmas utifrån individens ansvarsområde och erfarenhet. Rörlig lön ska (i) vara utformad med syfte att främja koncernens långsiktiga värdeskapande; (ii) ha kriterier som är förutbestämda, tydliga, mätbara och påverkbara; samt (iii) ha fastställda gränser för det maximala utfallet.

Ett antal medarbetare (företrädesvis på ledningsgruppsnivå) tecknade sig, efter beslut på extra bolagsstämma den 4 juni 2019, för totalt 197 894 optioner. Resterande 102 106 optioner (av totalt 300 000 emitterade teckningsoptioner) innehas per balansdagen av bolaget. Teckningsoptionernas marknadsvärde fastställdes till 4,68 kronor per option, baserat på ett marknadsvärde på den underliggande aktien om 43,30 kronor, vid antagande av en lösenkurs om 48,49 kronor per aktie. Black & Scholes värderingsmodell användes vid värderingen med antagande om en riskfri ränta om -0,58 % och en volatilitet om 23 %. Teckningsperioden för optionerna är juni 2022 med sista teckningsdag den 30 juni 2022.

Programmet innehåller inte intjänandevillkor, bolaget har däremot en återköpsoption (se vidare not 28 "Transaktioner med närstående", samt bolagets hemsida; <https://jetpakgroup.com/investerare/aktien/>).

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till sex månadslöner (nio månader vid avsked). Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. Bolaget tillförsäkrar VD avtalsfasta ITP pensioner samt en premiebaserad pensionsförsäkring.

2020 Belopp i TSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Total ersättning
Kenneth Marx, verkställande direktör	3 465	644	300	4 409
John Dueholm, styrelseordförande	655	–	–	655
Shaun Heelan, styrelseledamot	250	–	–	250
Christian Høy, styrelseledamot	290	–	–	290
Lone O Møller, styrelseledamot	400	–	–	400
Övriga ledande befattningshavare (4 pers.)	6 801	1 228	1 913	9 942
Summa	11 860	1 873	2 213	15 946

2019 Belopp i TSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Total ersättning
Kenneth Marx, verkställande direktör	3 065	1 553	287	4 906
John Dueholm, styrelseordförande	500	–	–	500
Henrik Bonnerup, styrelseledamot	— ¹	–	–	— ¹
Shaun Heelan, styrelseledamot	187	–	–	187
Hans-Åke Persson, styrelseledamot	50	–	–	50
Christian Høy, styrelseledamot	237	–	–	237
Lone O Møller, styrelseledamot	300	–	–	300
Övriga ledande befattningshavare (6 pers.)	6 062	2 277	1 970	10 309
Summa	10 401	3 830	2 257	16 489

¹ Henrik Bonnerup avstod frivilligt styrelsearvode under 2019.

Ersättningar till anställda	2020-01-01 2020-12-31		2019-01-01 2019-12-31	
	Löner och andra ersättningar (varav rörlig ersättning)	Pensions kostnader	Löner och andra ersättningar (varav rörlig ersättning)	Pensions kostnader
Koncernen TSEK				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	13 733	2 213	10 301	2 257
(varav rörlig ersättning)	(1 873)	(–)	(3 830)	(–)
Övriga anställda	109 118	5 201	105 508	8 440
Summa	122 851	7 414	115 809	10 697

Moderbolaget TSEK

Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	4 109	300	4 619	287
(varav rörlig ersättning)	(644)	(–)	(1 553)	(–)
Summa	4 109	300	4 619	287

Medelantal anställda	2020-01-01 2020-12-31		2019-01-01 2019-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	1	100%	1	100%
Summa	1	100%	1	100%
Dotterbolag				
Danmark	46	74%	14	85%
Holland	-	-	1	100%
Belgien	13	68%	14	72%
Finland	9	71%	10	74%
Norge	48	66%	47	66%
Sverige	107	65%	110	65%
Summa	224	68%	195	68%
Koncernen totalt	225	68%	196	68%

Könsfördelning för
styrelseledamöter och övriga
ledande befattningshavare

	2020-01-01 2020-12-31		2019-01-01 2019-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen (inkl. dotterbolag)				
Styrelseledamöter	6	5	6	6
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	4	6	5
Summa	11	9	12	11
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	6	5	6	6
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	1	1	1	1
Summa	7	6	7	7

9. Resultat från finansiella poster

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Koncernen TSEK		
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	146	142
Summa	146	142
Finansiella kostnader		
Räntekostnader		
- upplåning	-7 516	-6 884
- övriga räntekostnader, uppläggningsavgifter	-2 231	-1 735
Valutakurseffekter	-3 064	-1 466
Övriga finansiella kostnader	-1 998	83
Summa	-14 809	-10 002
Resultat från finansiella poster	-14 663	-9 860

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Moderbolaget TSEK		
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter, koncernföretag	190	2 877
Summa	190	2 877
Finansiella kostnader		
Valutakursdifferenser	-434	-104
Räntekostnader	-4 307	-3 720
Övriga finansiella kostnader	-1 210	-487
Summa	-5 951	-4 311
Resultat från finansiella poster	-5 761	-1 434

10. Inkomstskatt

	2020-01-01	2019-01-01
	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen TSEK		
Aktuell skatt för året	-13 495	-15 142
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-80	-2
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad	-1 279	574
Summa	-14 854	-14 569

	2020-01-01	2019-01-01
	2020-12-31	2019-12-31
Moderbolaget TSEK		
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad	1 489	512
Summa	1 489	512

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande. Väsentliga skattesatser för koncernen är avseende Sverige 21,4 %, Danmark 22 % och för Norge 22 %. Uppskjuten skatt på underskottsavdrag i Sverige är beräknad med skattesats 20,6 %. Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernens är 22,9 % enligt sammanställning nedan;

Årets skattekostnad	2020-01-01	2019-01-01
	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen TSEK		
Resultat före skatt	59 152	81 774
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats	-13 540	-18 344
Ej skattepliktiga intäkter	-1 791	1
Ej avdragsgilla kostnader	4 142	-1 359
Omvärdering uppskjuten skatt pga. ändrad skattesats	–	1 482
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	–	-339
Uppskjuten skattefordran relaterat till underskott	-1 966	572
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjas för att minska aktuell skattekostnad	-2 294	–
Skattefordran emissionskostnader	–	4 390
Uppskjuten skatt på kundrelationer	595	57
Övrigt	–	-1 029
Summa	-14 854	-14 569

	2020-01-01	2019-01-01
	2020-12-31	2019-12-31
Moderbolaget TSEK		
Resultat före skatt	-4 144	18 779
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (21,4 %)	887	-4 019
Ej avdragsgilla kostnader, avyttring andelar i dotterbolag	–	11
Ej avdragsgilla kostnader, övrigt	16	–
Skattefordran emissionskostnader	–	4 390
Uppskjuten skattefordran relaterat till underskott	586	130
Summa	1 489	512

Skattesatsen för inkomstskatt i koncernen och moderbolaget uppgick under 2020 till 21,4%. Koncernen har ansamlade underskottsavdrag i de svenska bolagen uppgående till 140 719 (150 752) TSEK.

Uppskjutna skattefordringar per sista december 2020 uppgick till 28 850 (30 152) TSEK. Dessa underskottsavdrag är inte tidsbegränsade.

I koncernens utländska dotterbolag fanns underskottsavdrag om 186 (144) TGBP, 4 018 (3 903) TDKK samt 514 (1 293) TEUR.

Skatt på de utländska underskottsavdragen har ej aktiverats i balansräkningen.

Vid skillnader mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet på tillgångar och skulder redovisas en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld. Uppskjuten skattefordran inkluderar värdet av skattemässiga underskottsavdrag i de fall de bedöms sannolikt att de kommer att användas mot skattepliktiga överskott och beskattningsbara vinster under överskådlig tid.

	Belopp vid årets ingång	Uppskjuten skatt vid rörelseförvärv	Redovisat över resultat- räkningen	Omräknings -differenser	Belopp vid årets utgång
Koncernen TSEK					
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2020					
Leasing	-132	–	-78	–	-210
Kundrelationer	173	2 974	-595	–	2 552
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	–	–	653	–	653
Varumärke	40 129	–	–	–	40 129
Summa	40 169	2 974	-20	–	43 124
Uppskjutna skattefordringar					
Outnyttjade underskottsavdrag	30 150	–	-1 282	-17	28 851
Summa	30 150	–	-1 282	-17	28 851
Summa förändring	10 019	2 974	1 262	17	14 271

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettoinbetalningar.

Moderbolaget TSEK	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings- differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2020				
Outnyttjade underskottsavdrag	19 828	1 489		21 317

Koncernen TSEK	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings- differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2019				
Leasing	-4	-128	-	-132
Kundrelationer	173	-	-	173
Varumärke	40 129	-	-	40 129
Summa	40 297	-128		40 169
Uppskjutna skattefordringar				
Outnyttjade underskottsavdrag	29 606	544	-	30 150
Summa	29 606	544	-	30 150
Summa förändring	10 690	-672	-	10 019

Moderbolaget TSEK	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings- differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2019				
Outnyttjade underskottsavdrag	19 316	512		19 828

11. Immateriella tillgångar

2020-12-31	Balanserade utgifter för datasystem	Kund- relationer	Varumärke	Goodwill	Total
Koncernen TSEK					
Ingående anskaffningsvärde	35 432	31 539	194 800	639 457	901 228
Inköp	7 011	–	–	–	7 011
Anskaffningar via rörelseförvärv	–	14 163	–	54 954	69 117
Omräkningsdifferenser	-62	-930	–	-30 712	-31 704
Utgående anskaffningsvärde	42 381	44 772	194 800	663 699	945 652
Ingående avskrivn./ nedskrivn.	-24 367	-30 996	–	-127 333	-182 696
Årets avskrivningar	-2 906	-3 248	–	–	-6 154
Omräkningsdifferenser	47	124	–	5 757	5 928
Utgående ack. avskrivningar	-27 226	-34 120	–	-121 576	-182 922
Ingående bokfört värde	11 064	543	194 800	512 124	718 531
Utgående bokfört värde	15 155	10 652	194 800	542 123	762 730

2019-12-31	Balanserade utgifter för datasystem	Kund- relationer	Varumärke	Goodwill	Total
Koncernen TSEK					
Ingående anskaffningsvärde	30 830	31 539	194 800	629 192	886 361
Inköp	4 563	–	–	–	4 563
Omräkningsdifferenser	39	–	–	10 265	10 304
Utgående anskaffningsvärde	35 432	31 539	194 800	639 457	901 228
Ingående avskrivn./ nedskrivn.	-17 108	-30 738	–	-124 277	-172 123
Årets avskrivningar	-7 225	-258	–	–	-7 483
Omräkningsdifferenser	-35	–	–	-3 056	-3 091
Utgående ack. avskrivningar	-24 367	-30 996	–	-127 333	-182 696
Ingående bokfört värde	13 723	801	194 800	504 915	714 239
Utgående bokfört värde	11 064	543	194 800	512 124	718 531

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Nedskrivningsbehov avseende goodwill har prövats per kassagenererande enhet ("KGE"), vilket bedöms motsvara de geografiska marknaderna. Goodwill prövas för de geografiska marknaderna Sverige, Norge, Finland, Danmark, Holland och Belgien.

Fördelning av koncernens redovisade värden för goodwill på kassagenererande enheter presenteras i tabellen nedan:

Geografisk marknad

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Sverige	244 636	244 636
Norge	173 601	192 390
Danmark	80 571	30 075
Finland	24 542	25 511
Belgien	17 832	18 536
Holland	941	978
Summa	542 123	512 126

Värdet på varumärket "Jetpak" uppgår till 194 800 (194 800) TSEK.

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Väsentliga antaganden avser främst diskonteringsränta samt försäljningstillväxt och rörelsemarginal (resultat innan avskrivningar). De två sistnämnda baserade på erfarenhet. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där berörd KGE verkar.

i procent	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Holland	Belgien
Tillväxttakt ¹	1,0 (1,0)	1,0 (1,0)	1,0 (1,0)	1,0 (1,0)	1,0 (1,0)	1,0 (1,0)
Diskonteringsränta ²	9,0 (11,2)	9,0 (11,2)	9,0 (11,2)	9,0 (11,2)	9,0 (11,2)	9,0 (11,2)

¹Vägd genomsnittlig tillväxttakt används för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

²Diskonteringsränta efter skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan före skatt uppgår till 11,0 % (13,2 %).

Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de marknader Jetpak verkar inom.

Känslighetsanalys

Bolaget har bedömt att de mest väsentliga antaganden vid beräkning av nedskrivningsbehov rör tillväxttakt, diskonteringsränta samt EBITDA % (se not 30 för EBITDA definition) beräkningarna gäller för ett antagande åt gången. Det är endast Jetpaks belgiska kassagenererande enhet som berörs av ändringar i antaganden. Övriga kassagenererande enheter berörs inte av ändringar av antaganden. En ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet utlöser nedskrivningsbehov på -1 000 TSEK. En försämring av uppskattad EBITDA-marginal med en procentenhet utlöser ett nedskrivningsbehov på -4 200 TSEK. En försämring av prognosticerad tillväxt med en procentenhet utlöser ett nedskrivningsbehov på -3 800 TSEK.

Nyttjandevärdet på goodwill i Belgien överstiger redovisat värde med 200 TSEK.

Nyttjandevärdet skulle vara lika stort som det redovisade värdet ifall diskonteringsräntan ökade med 0,01 %, alternativt ifall EBITDA-marginalen minskade med 0,06 % eller ifall tillväxttakten minskade med 0,04 %.

12. Materiella anläggningstillgångar

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 805	11 339
Inköp	3 900	3 616
Försäljningar och utrangeringar	–	-10 042
Anskaffning genom rörelseförvärv	2 993	–
Valutakursdifferenser	-842	891
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	11 856	5 805
Ingående avskrivningar	-1 050	-2 890
Försäljningar och utrangeringar	–	4 406
Årets avskrivningar	-3 401	-1 704
Valutakursdifferenser	765	-862
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 686	-1 050
Utgående bokfört värde	8 170	4 756

13. Nyttjanderättstillgångar

Jetpak tillämpar IFRS 16 ifrån och med den 1 januari 2019 och då den förenklade övergångsmetoden. Undantag tillämpas för kontrakt med kortare löptid än 1 år samt kontrakt vars värde understiger USD 5 000.

Tillgångar med nyttjanderätt

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Lokaler	76 783	46 382
Förmånsbilar	5 532	7 531
Operationella fordon	4 084	2 464
Övrig kontorsutrustning	668	–
Summa	87 067	56 377

Leasingskulder

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Kortfristiga	26 601	19 093
Långfristiga	61 657	37 864
Summa	88 258	56 957

Nyttjanderättstillgångar 2019 Koncernen TSEK	Lokaler	Förmåns- bilar	Operationella fordon	Övr. kontors- utrustning	Total
Ingående bokfört värde	–	–	–	–	–
IFRS 16 justering ingående balans	45 617	7 257	2 600	–	55 474
Investeringar	18 218	2 995	1 228	–	22 441
Avskrivningar	-17 453	-2 721	-1 364	–	-21 538
Utgående bokfört värde	46 382	7 531	2 464	–	56 377

Nyttjanderättstillgångar 2020 Koncernen TSEK	Lokaler	Förmåns- bilar	Operationella fordon	Övr. kontors- utrustning	Total
Ingående bokfört värde	46 382	7 531	2 464	–	56 377
Valutakursdifferenser	-2 588	-138	-76	-28	-2 830
Investeringar	40 439	–	1 847	–	42 286
Rörelseförvärv	10 350	943	1 130	1 130	13 553
Avyttring och utrangering	–	-476	–	–	-476
Avskrivningar	-17 800	-2 328	-1 281	-434	-21 843
Utgående bokförvärde	76 783	5 532	4 084	668	87 067

Koncernen leasar ett flertal tillgångar såsom byggnader, maskiner och IT-utrustning. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har en option att köpa en del av operationella fordon samt övrig kontors-utrustning för det nominella beloppet vid slutet av leasingperioden. Framtida kassautflöden relaterade till förlängningsoptioner som ej kommer att nyttjas förväntas uppgå till 475 (246) TSEK. Koncernens åtaganden säkerställs genom leasegivarens äganderätt till underliggande tillgångar hållna under leasingavtal. Uppskattningsvis en femtedel av leasingavtalen för byggnader och maskiner löper ut under det innevarande räkenskapsåret. De utgångna leasingavtalen ersattes normalt av nya leasingavtal för de underliggande tillgångarna. Detta har resulterat i en ökning av nyttjanderätter om 38 980 TSEK under 2020. En löptidsanalys av leasingskulder presenteras under not 21.

Belopp redovisade i resultatet TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter	21 843	21 538
Räntekostnader för leasingskulder	1 885	1 412
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	4 978	758

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till 21 233 (20 957) TSEK.

14. Bokslutsdispositioner

Moderbolaget TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Erhållet koncernbidrag	7 251	28 939
Summa	7 251	28 939

15. Andelar i koncernföretag

Moderbolaget TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	466 160	466 160
Lämnade aktieägartillskott	9 322	–
Utgående bokfört värde	475 482	466 160

Koncernen och moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org.nummer	Säte	Kapitalandel	Andelar	Redovisat värde	
					2020-12-31	2019-12-31
Jetpak Group AB	556415-6650	Solna	100%	50 000	472 482	463 160
P-Jetpak 2012 AB	556887-9232	Stockholm	100%	2 448 170	3 000	3 000

Namn	Org.nummer	Eget Kapital	Resultat
Jetpak Group AB	556415-6650	45 552	-3 333
P-Jetpak 2012 AB	556887-9232	5 703	0

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag via dotterföretag (indirekt innehav):

Namn	Org.nummer	Säte	Kapitalandel ¹
Jetpak Belgium BVBA	0846837714	Bryssel	100%
Jetpak BV	60212136	Schiphol	100%
Jetpak Ltd	9615982	London	100%
Jetpak Danmark A/S	29932980	Kolding	100%
Jetpak Handling A/S	77430814	Tårnby	100%
Jetpak Finland OY	2046492-9	Helsingfors	100%
Jetpak Helsinki OY	0225616-5	Helsingfors	100%
Jetpak Norge AS	982404479	Ullensaker	100%
Jetpak Oslo AS	911764741	Ullensaker	100%
Jetpak Bergen AS	911791951	Bergen	100%
Jetpak Sverige AB	556467-2508	Solna	100%
Jetpak Stockholm AB	556198-6265	Solna	100%
Jetpak Göteborg AB	556787-2618	Göteborg	100%
Jetpak Malmö AB	556825-6746	Malmö	100%
Jetpak Helsingborg AB	556520-8880	Helsingborg	100%
Jetpak Franchise AB	556211-3166	Solna	100%
Förvaltnings AB Terminalen	556162-6366	Solna	100%

Samtliga av koncernens dotterbolag förutom Jetpak Group AB, P-Jetpak 2012 AB och Förvaltnings AB Terminalen bedriver verksamhet i form av frakthantering och därmed förenlig verksamhet. Jetpak Group AB, P-Jetpak 2012 AB och Förvaltnings AB Terminalen bedriver verksamhet i form av samordning av verksamhet som bedrivs av dotterbolag.

¹ Röstandelen motsvaras av kapitalandelen.

16. Kundfordringar

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	120 157	106 110
Avsättning för osäkra fordringar enligt IFRS 9	-1 448	-2 298
Summa	118 709	103 812

Kundfordringar fördelade per valuta;

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
SEK	52 231	52 340
NOK	25 433	26 790
DKK	21 912	3 713
EUR	19 106	20 786
GBP	27	183
Summa	118 709	103 812

Förändring i avsättning för osäkra kundfordringar;

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	-2 298	-2 061
Årets avsättning för osäkra fordringar	-1 448	-237
Återförda utnyttjade belopp	2 298	—
Utgående balans	-1 448	-2 298

Ovan kundfordringar är framför allt exponerade för en omräkningsexponering vid konsolidering av koncernens utländska dotterföretag. Exponeringen består i att respektive land huvudsakligen fakturerar i sin lokala valuta.

Avsättningar till respektive återföringar av posten för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. Belopp som redovisas på värde-minskningskontot skrivs vanligen bort när Koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel.

Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

Nedskrivning enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Förenklingen innebär att avsättning för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

Ålderanalys kundfordringar Koncernen TSEK	2020-12-31			2019-12-31		
	Brutto	Avsättn. osäkra kundford.	Kund- fordringar	Brutto	Avsättn. osäkra kundford.	Kund- fordringar
Ej förfallna	98 114	-153	97 961	87 478	-118	87 360
Förfallna 1–30 dagar	18 887	-82	18 805	9 753	-107	9 646
Förfallna 31–60 dagar	1 172	-51	1 121	3 488	-154	3 334
Förfallna 61–90 dagar	417	-44	373	1 029	-128	901
Förfallna >90 dagar	1 567	-1 118	449	4 364	-1 791	2 573
Summa	120 157	-1 448	118 709	106 111	-2 298	103 812

Moderbolagets externa kundfordringar uppgick till 0 (0) TSEK.

17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda kostnader	7 599	8 377
Upplupna intäkter	6 487	2 093
Summa	14 086	10 471

Moderbolaget TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda kostnader	580	435
Summa	580	435

18. Likvida medel

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Kassa och bank	87 230	87 113
Summa	87 230	87 113

Bolaget har likvida medel i svenska banker med rating på minst AA-. Kreditreserveringen beräknas enligt den generella modellen med antagande om låg kreditrisk. Givet den korta löptiden och stabila motparter blir beloppet helt oväsentligt.

Kassa och bank för moderbolaget ingår i "skulder till koncernföretag" då bolaget är med i Jetpak Group AB:s cash pool.

19. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

Antalet aktier har alltsedan 2019 varit oförändrat och uppgått till 11 999 781 st. ordinarie stamaktier med kvotvärdet 1 SEK per aktie. Varje aktie motsvaras av en röst.

Övrigt tillskjutet kapital är fritt kapital som tillförts av ägarna i samband med tidigare kvittningsemission.

20. Omräkningsreserv

Det som ligger inom reserver i eget kapital består av omräkningsdifferenser hänförliga utländska dotterföretag i Norge, Danmark, Finland, Holland, Belgien och England.

2020-12-31

Koncernen TSEK	Omräkningsreserv	Summa reserver
Ingående balans	-8 205	-8 205
Årets omräkningsdifferens	-43 038	-43 038
Utgående balans	-51 243	-51 243

2019-12-31

Koncernen TSEK	Omräkningsreserv	Summa reserver
Ingående balans	-18 300	-18 300
Årets omräkningsdifferens	10 095	10 095
Utgående balans	-8 205	-8 205

21. Upplåning

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	146 660	153 320
Skulder avseende finansiell leasing	61 567	37 864
Kapitaliserade lånekostnader	-442	-923
Summa	207 785	190 261
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	16 536	6 680
Skulder avseende finansiell leasing	26 601	19 093
Summa	43 137	25 773
Summa upplåning	250 922	215 113

	2020-12-31	2019-12-31
Moderbolaget TSEK		
Långfristig skuld		
Skulder till kreditinstitut	146 218	152 397
Summa	146 218	152 397
Kortfristig skuld		
Skulder till kreditinstitut	16 536	6 680
Summa	16 536	6 680
Summa upplåning	162 754	159 079

Det verkliga värdet på kort- och långfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde på balansdagen, till den del lånen löper med rörlig ränta.

I samband med noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market upptogs ett nytt externt lån till ett nominellt värde om 170 000 TSEK, fördelat på två faciliteter; facilitet A uppgående till 30 MSEK respektive facilitet B uppgående till 140 MSEK. I samband med förvärvet av det danska expresslogistikföretaget 3D logistik A/S i januari 2020 upptogs ytterligare en låneram (facilitet C) uppgående till totalt 27,5 MDKK. Facilitet A och C amorteras halvårsvis ner till noll, medan facilitet B är amorteringsfri. Samtliga lån förfaller den 31 december 2022. Det finns lånevillkor kopplat till total skuldsättningsgrad och låneräntan är marknadsmässig och baserad på STIBOR 3m. Räntekostnaden är avhängig av aktuell skuldsättningsgrad.

Bolaget nyttjar Nordea Bank Abp, filial i Sverige, som sin enda externa långivare.

Outnyttjad checkkredit uppgår till 30 000 (30 000) TSEK och är tillgänglig för samtliga dotterbolag i koncernen.

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Bruttoskulder avseende finansiell leasing - minimileaseavgifter		
Inom 1 år	26 601	19 093
Mellan 1-5 år	50 151	31 512
Mer än 5 år	11 507	6 353
Summa	88 259	56 959

Nuvärde på finansiella leasingskulder är som följer:

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Inom 1 år	26 601	19 093
Mellan 1-5 år	50 151	31 512
Mer än 5 år	11 507	6 353
Summa	88 259	56 959

22. Pensionsförpliktelse

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Förpliktelser i balansräkningen för:		
Pensionsförmåner förmånsbestämda	–	2 942
Summa	–	2 942
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner	-2 987	844
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	10 401	9 853
Summa	7 414	10 697

De belopp som avser förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen har beräknats enligt följande:

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	–	16 336
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	–	-13 394
Summa	–	2 942

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har under senare år avvecklat sina förmånsbestämda pensionsplaner och ersatt dem med avgiftsbestämda motsvarigheter. Den sista förmånsbestämda planen, som omfattade ett fåtal anställda i Jetpak Norge, har under året avvecklats.

Pensionsförsäkring i Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens samtliga pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i tjänstepensionsbolaget Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 311 (2 314) MSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen hos Alecta är av obetydlig andel.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 - 175 %. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 % eller överstiger 175 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (148) %.

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

Koncernen TSEK	2020	2019
Ingående balans	16 336	14 898
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år och vinster/förluster från regleringar	300	574
Räntekostnader	152	409
Aktuariella förluster(-)/vinster(+)	990	177
Avgifter från anställda	-76	—
Valutakursdifferenser	-1 621	471
Utbetalningar från planen, regleringar	-16 081	-193
Utgående balans	—	16 336

Förändringen i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året är följande:

Koncernen TSEK	2020	2019
Ingående balans	13 394	12 018
Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som ingår i räntekostnad, netto)	89	286
Aktuariella förluster(-)/vinster(+)	-27	-130
Ny sjukpension	–	–
Valutakursdifferenser	-1 004	376
Inbetalningar	538	1 038
Utbetalda ersättningar	-12 990	-193
Utgående balans	–	13 394

De belopp som redovisas i resultaträkningen ingående i personalkostnader är följande:

Koncernen TSEK	2020	2019
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-3 048	721
Administrationskostnader	148	59
Räntekostnader/intäkter, netto	-87	64
Summa	-2 987	844

De belopp som redovisas i övrigt totalresultat är följande:

Koncernen TSEK	2019	2019
Förändrade finansiella antaganden	-966	-1 711
Erfarenhetsbaserade justeringar	77	1 523
Övrigt (fond- och räntegarantikostnad)	115	-109
Summa	-774	-297

23. Övriga skulder

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Momsskuld	6 050	4 255
Personalrelaterade skulder	5 725	5 053
Övrigt	-64	-55
Summa	11 711	9 253

Moderbolaget TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Momsskuld	43	252
Personalrelaterade skulder	251	–
Summa	294	252

24. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna transportkostnader	39 578	31 417
Upplupna semesterlöner	15 836	12 978
Upplupna sociala avgifter	4 348	4 570
Skuld avseende tilläggsköpeskilling	38 073	9 286
Övrigt	13 833	6 846
Summa	111 668	65 097

Moderbolaget TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna semesterlöner	415	474
Upplupna sociala avgifter	130	149
Upplupna konsultarvoden	–	98
Övrigt	908	1 283
Summa	1 453	2 004

25. Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncernen TSEK	Kassaflödespåverkande				Ej kassaflödespåverkande			
	2019-12-31	Amortering	Ny upplåning	Förändring netto	Förvärv	Valutakurs differenser	Övrigt	2020-12-31
Långfristiga skulder	152 396	-6 199	0	-6 199	–	–	–	146 197
Kortfristiga skulder	6 680	-14 610	24 486	9 876	–	–	–	16 556
Leasingskulder	56 958	-21 233	0	-21 233	55 850	-2 869	-448	88 258
Summa	216 034	-42 042	24 486	-17 556	55 850	2 869	-448	251 011

Moderbolag TSEK	Kassaflödespåverkande				Ej kassaflödespåverkande			
	2019-12-31	Amortering	Ny upplåning	Förändring netto	Förvärv	Valutakurs differenser	Övrigt	2020-12-31
Långfristiga skulder	152 396	-6 199	–	-6 199	–	–	–	146 197
Kortfristiga skulder	6 680	-14 610	24 486	9 876	–	–	–	16 556
Summa	159 076	-20 809	24 486	3 677	–	–	–	162 753

26. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen TSEK	2020-12-31	2019-12-31
Aktier och andelar i dotterbolag	915 542	873 610
Fordringar hos koncernföretag	–	546
Summa	915 542	874 156

Ställda säkerheter avser posterna aktier och andelar, fordringar hos koncernföretag och andra långfristiga fordringar.

Ställda säkerheter avser outnyttjad checkräkningskredit hos Nordea Bank Abp, filial i Sverige.

27. Rörelseförvärv

I januari 2020 förvärvade Jetpak samtliga aktier i 3D Logistik A/S baserat i Kolding i Danmark, numera namnändrat till Jetpak Danmark A/S.

Syftet med förvärvet var att vidareutveckla individuella transport- och logistiklösningar, inte minst inom området temperaturkontrollerade transporter.

Detta förvärv har påverkat Jetpaks koncernredovisning enligt följande förvärvsanalys TSEK:

Köpeskilling	72 126
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	7 328
Goodwill	53 377
Kundrelationer	14 163
Uppskjuten skatteskuld	2 974
Kontant del av köpeskilling	40 764
Skuldförd köpeskilling att erläggas inom två år	<u>31 362</u>
Summa Köpeskilling:	72 126

Köpeskillingen att erlägga inom två år kommer att uppgå till 31 362 TSEK, motsvarande 22 000 TDKK.

Förvärvade nettotillgångar består av TSEK:

Immateriella tillgångar	1 658
Materiella anläggningstillgångar	3 152
Kundfordringar	20 560
Övriga fordringar	492
Kassa bank	4 093
Räntebärande skulder	-699
Icke räntebärande skulder	<u>-21 928</u>
Summa förvärvade nettotillgångar:	7 328

Baserat på analys av köpeavtalet har 14,2 MSEK av den totala köpeskillingen allokerats till kundrelationer. Bedömningen baserades på kundkontraktens värde och längd, samt på kundernas stabilitet.

Resterande del av köpeskillingen har allokerats till goodwill, som i huvudsak bedömts bestå av humankapital och synergieffekter. Ingen del av goodwill är skattemässigt avdragsgill.

Denna förvärvanalys har fastställts.

Under 2020 bidrog den förvärvade danska verksamheten med 133 881 TSEK i nettoomsättning och 10 947 TSEK i rörelseresultat.

Transaktionskostnader för förvärvet har belastat koncernens resultat med totalt 449 TSEK.

28. Transaktioner med närstående

Såsom närstående betraktas ledamöterna i bolagets styrelse, koncernens ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till dessa personer. Moderbolaget är att anse ha en närståenderelation till sina dotterföretag (se vidare not 15, Andelar i koncernföretag). Det är bolagets bedömning att samtliga transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

Den 4 juni 2019 fattades stämmobeslut, i enlighet med styrelsens förslag, att emittera högst 300 000 teckningsoptioner med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Bolagets aktiekapital kan därför komma att öka med högst 300 000 kronor. Teckningsoptionerna medför rätt till nyteckning av aktier i Bolaget under perioden 1 juni 2022 till och med 30 juni 2022. Teckningskursen för att teckna aktier ska fastställas till ett belopp motsvarande 112 % av den volymviktade genomsnittskursen på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden från och med den 14 juni 2019 till och med den 28 juni 2019. Rätt att teckna teckningsoptionerna tillkom ledande befattningshavare, anställda och nyckelpersoner i Bolaget och koncernen samt Bolaget med rätt och skyldighet att, vid ett eller flera tillfällen, vidareöverlåta teckningsoptioner till ledande befattningshavare, anställda och nyckelpersoner, som är eller blir anställda i Bolaget eller i koncernen, till ett pris som inte understiger optionens marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell och i övrigt på samma villkor som i emissionen. Den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammet uppgår till högst ca 2,44 % av det totala antalet aktier och röster i Bolaget, förutsatt full teckning och förvärv samt utnyttjande av samtliga erbjudna teckningsoptioner.

Vid förvärvet av 3D Logistik uppstod en skuld till grundaren och före detta ägaren Steen Møller, numera chef för den danska verksamheten. Skulden, i form av ej ännu reglerad köpeskilling, uppgick per den sista december 2020 till 22 000 TDKK. Därutöver förhys en 2 252 kvm stor lokal på Venusvejen 13 i Kolding för Jetpak Danmarks behov. Uthyrare av denna lokal är bolaget Ejendomsselskabet BK ApS, i vilket Steen Møller har ett bestämmande inflytande.

Det är bolagets bedömning att samtliga transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

29. Händelser efter balansdagen

Jetpak har även under inledningen av 2021 fortsatt att påverkas av effekterna av coronapandemin (covid-19). Redan vid inledningen av pandemin vidtog Jetpak en rad åtgärder för att skydda företagets verksamhet och stävja virusets spridning. Vi lever fortfarande med effekterna från denna omfattande nedstängning av många verksamheter i syfte att minska hastigheten i virusets utbredning. Det är väl värt att notera att under hela denna globala kris har Jetpaks organisation och nätverk fortsatt att fungera - med kontinuerliga anpassningar för att möta en ändrad efterfrågan och möjliga transportlösningsoptioner.

Företagsledningen fortsätter att kontinuerligt utvärdera eventuell finansiell påverkan och har löpande fattat beslut och vidtagit åtgärder med det övergripande syftet att risk- och skademinimera effekterna på Jetpak från detta virus.

30. Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, belopp i SEK:

Överkursfond	515 927 827
Balanserat resultat	-266 683 422
Årets resultat	-2 655 033
Summa	246 589 371
Disponeras så att	
I ny räkning överförs	246 589 371
Summa	246 589 371

Påskrifter

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, den 12 maj 2021

John Dueholm,
Styrelseordförande

Shaun Heelan,
Styrelseledamot

Morten Werme,
Styrelseledamot

Lone Møller Olsen,
Styrelseledamot

Christian Høy,
Styrelseledamot

Bjarne Warmboe,
Styrelseledamot

Kenneth Marx,
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har
avlämnats den 12 maj 2021

Deloitte AB

Alexandros Kouvatso,
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Jetpak Top Holding AB (publ)
organisationsnummer 559081–5337

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Jetpak Top Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25-82 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 1-14 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan

fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Jetpak Top Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens

verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 12 maj 2021

Deloitte AB

Alexandros Kouvatso
Auktoriserad revisor



För ytterligare information kontakta:

Kenneth Marx, Verkställande direktör
Telefon: 0733-68 54 00

Håkan Mattisson, Finanschef
Telefon: 0775-70 00 00

Jetpak Top Holding AB (publ)
Org.nr. 559081-5337
Adress: Tornvägen 17A,
190 60 Stockholm-Arlanda
<https://jetpakgroup.com>



Kalender över finansiell rapportering:

Delårsrapport första kvartalet 2021	27 maj 2021
Årsstämma 2021	4 juni 2021
Delårsrapport andra kvartalet 2021	26 augusti 2021
Delårsrapport tredje kvartalet 2021	25 november 2021

Bolagets finansiella rapporter publiceras cirka kl. 06:30 på rapportdagen.

Tyst period inleds 30 dagar innan rapport publiceras.

Kommande års kalender presenteras vid årets tredje kvartalsrapport.

