



jetpak.com

ÅRSREDOVISNING OCH
KONCERNREDOVISNING

2019

Jetpak Top Holding AB (publ)

Org. nr 559081-5337

Innehållsförteckning

Verksamhet och historik.....	3
VD har ordet	6
Affärsmodell, mål och strategi.....	7
Marknad.....	11
Hållbarhet	12
Aktien och ägarstruktur	12
Bolagsstyrning	13
Styrelse, ledning och revisor.....	20
Förvaltningsberättelse	23
Koncernen	29
Moderbolaget.....	34
Redovisningsprinciper samt noter.....	38
Påskrifter.....	80
Revisionsberättelse	81

Dörr-till-dörr
inom timmar



170 destinationer
över Europa
&
anslutningar till
resten av världen



Ca 4 000 avgångar
dagligen

Över 700 fordon



Öppet
24/7/365



Verksamhet och historik

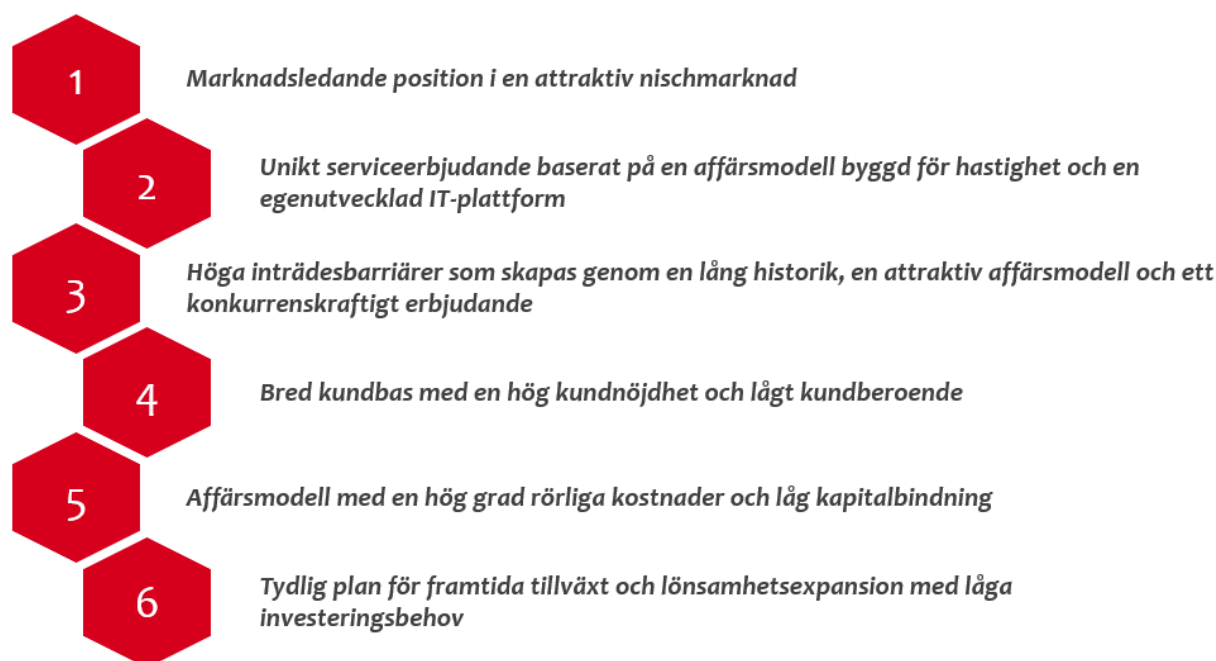
Verksamhet

Jetpak är en ledande aktör inom tidskritiska flygbaserade expressleveranser i Norden med en historik som sträcker sig tillbaka till 1979. Jetpak erbjuder snabba, enkla och precisa lösningar för både spontana transportbehov och skräddarsydd logistik. Jetpak specialiserar sig på flygbaserade långdistansleveranser från dörr till dörr och är primärt verksamt inom B2B-segmentet. Jetpak har sitt huvudkontor i Stockholm, samt säljkontor i Oslo, Köpenhamn, Helsingfors och Bryssel.

Jetpak erbjuder sina kunder kurir- och expresstjänster, genom den egenutvecklade IT-plattformen JENA, vilken kopplar samman flertalet flyg och bilrutter för att hitta snabbast möjliga transportsträcka. Den ledande ställning inom kurir- och expresstjänster möjliggör fortsatt expansion inom såväl befintliga som nya geografier.

Varför Jetpak

Jetpak har ett antal utmärkande egenskaper som har byggts upp alltsedan grundandet, alltifrån en ledande marknadspositionering, unikt och konkurrenskraftigt serviceerbjudande till bred kundbas och en "asset-light" affärsmodell.



Produkter och tjänster

Jetpaks intäkter fördelar sig mellan de två segmenten, Express Ad-hoc och Express Systemized. Express Ad-hoc omfattar ad hoc-beställningar av flexibla och tidskritiska kurirtjänster och Express Systemized, som är systemsatta och tidskritiska, leveranser av paket. Jetpaks unika kunderbjudande möjliggör för en dynamisk beställningsprocess som i realtid ändras för att optimera tids- och prisaspekten.



Express Ad-hoc – För brådskande och plötsliga behov

Segmentet Express Ad-hoc hanterar spontana tidskritiska leveranser, där det på grund av tidskraven finns en större tolerans för andra priser. Inom segmentet finns följande tre produktgrupper:

- » Jetpak Direct: Jetpaks snabbaste lösning för dörr-till-dörr leveranser. Produkten hanterar leverans under samma dag, flexibelt dörr-till-dörr-erbjudande vilket är tillgängligt 24/7 365 dagar om året inom Norden och Europa, samt pengarna tillbaka om leveransen blir fördröjd.
- » Jetpak Next Day: Lösningen när det räcker att leveranserna kommer fram nästa dag. Leveranser sker över natten och levereras dörr-till-dörr, med tidsdefinierade leveranstider. Produkten är tillgänglig i Norden, Europa samt utvalda delar av övriga världen.
- » Courier Express; Ad-hoc leveranser via kurir. Flexibel dörr-till-dörr-service vilken är tillgänglig 24/7 365 dagar om året i Sverige, Danmark samt övriga nordiska storstäder.

Express Systemized – För återkommande och fördefinierade behov

Segmentet Express Systemized hanterar systematiska återkommande transportbehov för större kunder som behöver förutbestämda och kostnadseffektiva transportlösningar. Express Systemized bidrar med viktig grundvolym i Jetpaks nätverk, vilket skapar skalfördelar och ger en förbättrad effektivitet. Inom segmentet finns följande fyra produktgrupper:

- » Customer Specific: skräddarsydda lösningar för systematiska behov. En smart kombination av både flyg- och marktransport som anpassas efter kundens unika behov.
- » Courier Logistics: Systematisk lokal distribution av kurirerbjudanden. Lokala kurirleveranser på förbestämda rutter vilka levereras under samma eller nästa dag.
- » Linehaul: Flygplats-till-flygplats-transporter. Lösning utan kurirtransporter där ett stort antal flygalternativ finns tillgängliga. Produkten är framtagen för kunder som skickar stora volymer, och hanterar mestadels tunga leveranser.
- » Depot: Korttidslagring. Jetpak tar över lagringen av viktiga produkter, såsom kritiska reservdelar, och har leverans tillgänglig 24/7, 365 dagar om året.

Historik

Jetpaks historia sträcker sig tillbaka ända till 1979 då idén som skulle komma att bli Jetpak, att utnyttja outnyttjat lastutrymme i flygplan, föddes. Verksamheten som idag är Jetpak startades på initiativ av dåvarande VD för Linjeflyg, Jan Carlzon, under namnet Jetpaket. Verksamheten blev 1983 en del av SAS koncernen. Till en början skedde transporter mellan flygplatser med "fraktflyget", för att senare utvecklas till att inrikesfrakten skickades med garanterad leveranstid. Kunderna hade dock även behov av snabba marktransporter med upphämtning och utkörning "dörr-till-dörr", varför ett samarbete slöts med budbilskedjan AdenaPicko's år 1986.

År 1991 etablerades Jetpak AB och samarbetet mellan Jetpak och AdenaPicko's visade sig vara lyckat, vilket resulterade i att bolagen förenades under samma varumärke 2004. Den unika kombinationen av snabba marktransporter och flygtransporter växte och blev till slut det som är dagens Jetpak, med en integrerad distributionslösning med både luft- och marktransporter.

År 1995 expanderade bolaget till Danmark, samt i viss utsträckning mot Europa och övriga världen. SAS avyttrade år 2006 Jetpaks verksamhet till Accent Equity och Polaris Equity, vilka fortsatte den nationella förtätningen av nätverket samt fortsatte den europeiska expansionen.

Jetpak blev år 2012 helägt av danska Polaris Equity. Under 2015 uppdaterade Bolaget sin varumärkesprofil och lanserade leveranser "nästa dag". Under 2016 och 2017 fortsatte Bolaget med arbetet att förstärka sitt sista milen-nätverk med mindre förvärv i Borås och Malmö under 2016 samt Västerås och Helsingborg under 2017. Under 2017 fortsatte även den europeiska expansionen till Polen och Tyskland.

I fjärde kvartalet 2018 förvärvade Jetpak Rightaway BVBA lokaliserat i Belgien som ett led i bolagets strategi om fortsatt europeisk expansion.

I december 2018 noterades bolaget på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm.

Under hösten 2019 sålde Polaris Equity sitt återstående aktieinnehav i Jetpak till Paradigm Capital AG, som därmed blev störste ägare i Jetpak.

Den 16 december 2019 annonserade Jetpak att man förvärvade det danska expresslogistikföretaget 3D Logistik A/S, med tillträde den 2 januari 2020.



VD har ordet

Jetpak kunde under 2019 redovisa sitt bästa årsresultat någonsin med en justerad EBITA uppgående till nästan 93 miljoner - i kombination med vår högsta intäktsnivå under vår 40-åriga historia med knappt 865 miljoner.

2019 innebar också det första hela kalenderåret som noterat bolag på Nasdaq First North Premier Growth Market. Under året gick aktiekursen från 45 kr till 64,5 kr, vilket innebar att Jetpak per den sista december 2019 hade ett marknadsvärde uppgående till 774 mkr, en ökning med 43% jämfört med ingångsvärdet för året, vilket var 540 mkr.

Under 2019 arbetade vi intensivt med utvecklingsprogram i våra operativa och kommersiella funktioner. Vi fortsatte att utmana de traditionella leveransmodellerna genom att undersöka alternativa ersättningsmodeller tillsammans med vissa strukturella justeringar. Vi upprätthöll ett starkt kommersiellt fokus på systematiserade industriella lösningar och stärkte vår Ad-hoc verksamhet genom nya marknadsföringstilltag.

Jetpak tecknade i december 2019 ett avtal för att förvärva 3D Logistik A/S, som är ett danskt företag som är specialiserat på expresslogistik inom läkemedels- och temperaturkontrollerade transportlösningar, med tillträde i januari 2020.

Förvärvet är ett viktigt steg för att under kommande år bygga en starkare nordisk position inom affärsområden präglade av mindre konjunkturkänslighet.

Jetpaks och 3D:s nuvarande aktiviteter i Danmark kommer att konsolideras in i Jetpak Danmark under 2020.

I samband med årsskiftet flyttade Jetpak även sitt huvudkontor till Arlanda, något som knöt ihop vår svenska flygfraktsverksamhet och förde huvudkontoret rent fysiskt närmare en del av vår kärnverksamhet. Det nya huvudkontoret är utformat kring våra huvudfunktioner och affärsprocesser och kommer att ytterligare stärka framtida intern samordning, effektivitet och genomförande.

Efter rapportperiodens utgång bröt coronapandemin (covid-19) ut, med full påverkan på Europa från mars 2020. Jetpak ser en risk för att de åtgärder som vidtagits av olika länders regeringar och myndigheter med syfte att minska smittspridningen ("flatten the curve"), samtidigt kommer att resultera i negativa konsekvenser för många företag med verksamhet i Jetpaks nordiska hemmamarknad. Detta kommer i sin tur att ge en negativ påverkan på Jetpaks verksamhet, särskilt ifall kunder kommer att få ekonomiska svårigheter, eller i värsta fall tvingas upphöra med sin verksamhet. Jetpak har här dock en fördel tack vare vår affärsmodell "asset light", vilket innebär en hög andel variabla kostnader som följer intäktsutvecklingen både i upp- och nedgång. För att ytterligare säkra och stärka bolagets finansiella situation under en osäker period så valde Jetpaks styrelse att i mars 2020 rekommendera årsstämman att inte göra någon utdelning av 2019 års vinst.

Bolagets bästa bedömning i nuläget är att affärsaktiviteten inom Jetpaks hemmamarknader under andra halvåret 2020 kommer att återhämta sig, inte minst tack vare stora penning- och finanspolitiska åtgärder. Detta, i kombination med våra under 2019 vunna kontrakt och kommersiella projekt, gör att vi rekonfirmerar våra långsiktiga finansiella mål om att nå en genomsnittlig årlig organisk försäljningstillväxt om minst 5% över en konjunkturcykel och att uppnå en justerad EBITA-marginal på 12%.

Kenneth Marx,
Verkställande direktör Jetpak Group



Kenneth Marx, VD

Affärsmodell, mål och strategi

Affärsmodell

Jetpak erbjuder unik tjänst skräddarsydd efter kundens behov. Genom ett starkt nätverk av underleverantörer och flygplatsnärvaro på centrala flygplatser - sammanlänkat med det egenutvecklade IT-systemet Jena - kan ledtider för dörr till dörr-leveranser minimeras och kapitalbindning reduceras.

Flexibilitet och pålitlighet underbyggs av tillgången ca 4000 avgångar dagligen och ett geografiskt heltäckande kurirnätverk av både franchisetagare och underentreprenörer. På de större nordiska flygplatserna Arlanda, Landvetter, Gardermoen, Bergen, Kastrup och Vantaa har Jetpak sina egna hanteringsområden och anställda och med direkttillgång till terminaler kan hanteringstider minimeras och kontrollen på flödena ökas och bidra till en hög kvalitet.

Det lösningssorienterade flexibla kunderbudandet kombinerat med höga inträdesbarriärer gör Jetpak till en premiumaktör inom tidskritiska transporter och naturlig partner och komplement till de stora logistikintegratörerna.



Distributionsnätverk

- Försäljning och distribution genom franchisetagare och underleverantörer bidrar till ett täckande distributionsnätverk
- 32 franchisetagare och 210 underleverantörer tillhandahåller >700 fordon



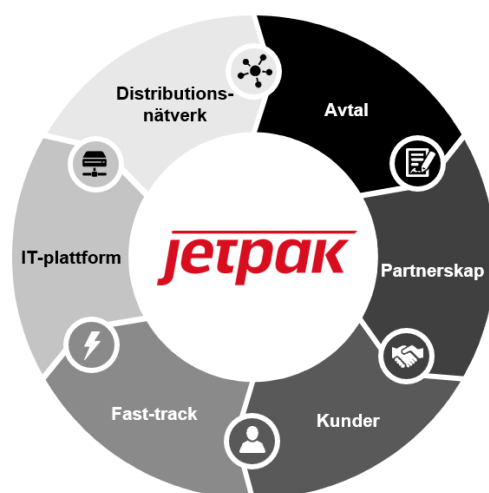
IT-plattform

- Unik och automatiserad IT-lösning
- Länkar samman kunder med ett utbrett distributionsnätverk
- Direkt prissättning



Fast-track

- Eegen hantering och premierad terminaltillgång på större flygplatser med kontroll på hela leveranskedjan
- Möjligt genom Jetpak's arv från lufttrafik



Avtal

- Långa, fullt variabla, avtal med stora flygbolag (ex. SAS, Norwegian) och externa hanterings- och kuriraktörer



Partnerskap

- Underleverantör till de stora transportaktörerna (ex. DHL, TNT, FedEx) för expressleveranser och bud



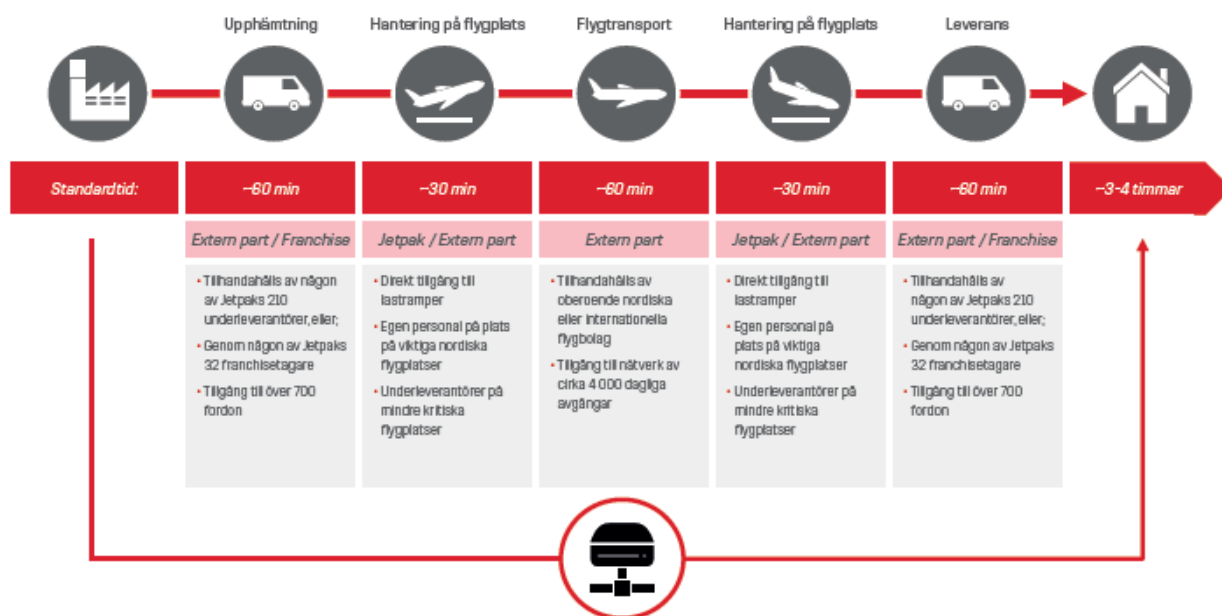
Kunder

- Stark kundportfölj som täcker flera industrier
- Den breda kundbasen utgörs av tusentals kunder med variation i storlek och nisch möjliggör en stabil utveckling

» Enastående sista-milen kurir nätverk

» Unik setup vilken signifikant reducerar flygplatshanteringstid samt ökar flexibilitet

» Viktiga avtal med flygbolag säkrar första-flyg-ut möjligheter



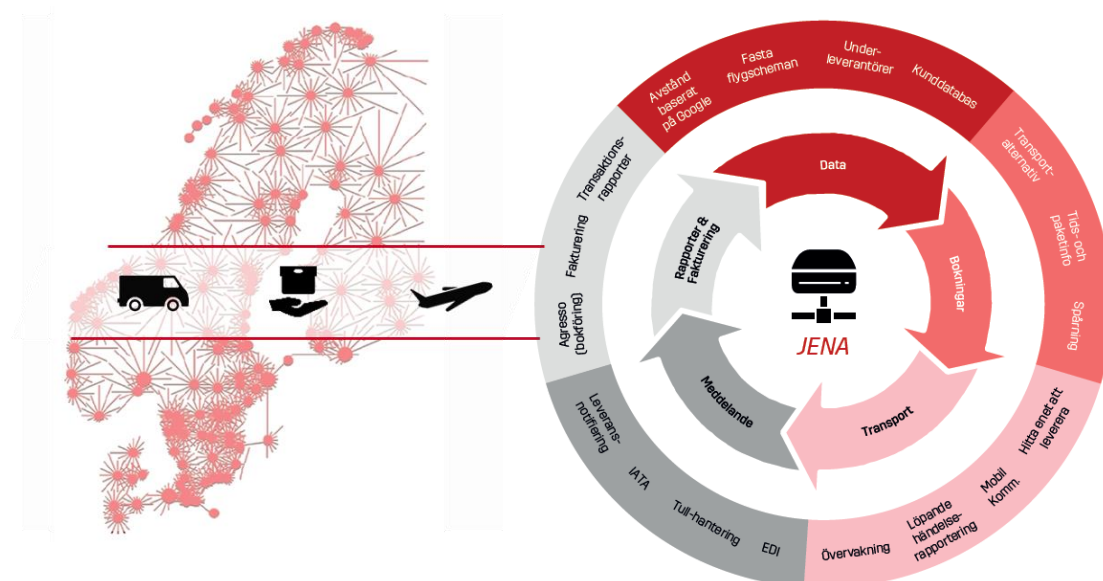
IT-plattformen JENA

JENA är den egenutvecklade IT-plattformen som är navet i Jetpaks erbjudande mot kund och som sammankopplar flexibelt och skalbart alla samarbetspartners i hela Jetpaks transportkedja.

» **Data:** beräkning av distanser, flygavgångar, franchiseägare samt kunddatabaser

» **Bokningar:** transportalternativ, tid och paketeringsalternativ samt möjlighet att spåra paket

» **Transport:** kontinuerlig rapportering, mobil kommunikation samt övervakning



Mål

Affärsidé

Jetpak ska vara det enklaste och snabbaste alternativet för paketleveranser dörr till dörr. Bolaget erbjuder lösningar för både spontana transportbehov och kundanpassad expresslogistik.

Vision

Jetpak ska vara kundens förstahandsval för tidskritisk och pålitlig transport.

Finansiella mål

Jetpak ger inga finansiella löpande prognoser för sin framtida utveckling, men bolaget har antagit och kommunicerat följande långsiktiga finansiella mål:

- » Koncernens målsättning är att ha en genomsnittlig årlig organisk försäljningstillväxt om minst 5% över en konjunkturcykel.
- » Koncernens långsiktiga målsättning är att uppnå en justerad EBITA-marginal om 12%.
- » Nettoskuld i relation till justerad EBITDA (rullande 12 månader) ska inte överstiga 2,5 gånger. Koncernens skuldsättningsnivå ska dock tillåta tillfälliga avvikelser kopplat till förvärv.

Utdelningspolicy

Koncernens målsättning är att ha en årlig utdelning till aktieägarna som överstiger 50 procent av periodens resultat. Beslut om utdelning ska ta hänsyn till koncernens finansiella behov, likviditet, förvärvsmöjligheter, samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.



Strategi

Jetpak har en tydlig kommersiell och operationell strategi för att säkra en fortsatt kapitaleffektiv och lönsam tillväxt. För att öka marknadspenetrationen inom både Express Ad-hoc och Express Systemized är strategin kanaliserad genom fyra huvuddelar: **Partnerprogram**, **Differentierad prissättning**, **Kundaktivering** och **Direktrespons**.

Partnerprogram: För att tillvarata det starka produkterbjudandet inom segmentet Express

Ad-hoc driver Jetpak ett initiativ med ambitionen att göra Jetpak till en permanent underleverantör av kritiska ad-hoc-leveranser till de stora integratörerna.

Differentierad prissättning: Jetpak arbetar kontinuerligt med att bolagets prissättningsmodell ska bli mer dynamisk. Genom en mer datadriven process för prissättning bedömer vi att man på ett bättre sätt kan anpassa priset till kund på olika produkter efter olika faktorer, såsom geografi, nätverkskapacitet samt priser för jämförbara produkter.

Kundaktivering: Vi strävar efter att ständigt utveckla Jetpaks erbjudande till kund och har därför inlett ett strategiskt program för att klassificera kunderna i olika kundkategorier för att bättre kunna anpassa erbjudandet och tillgodose varje kunds specifika behov.

Direktrespons: Jetpak arbetar med en marknadsföringsstrategi som fokuserar på att identifiera när kunden har ett behov av Jetpaks produkter istället för att som tidigare fokusera på varumärkeskännedom.

Produktionseffektivitet

För att optimera produktionen av Jetpaks transporttjänster och öka nätverket av sista-milen transporter där vi bedömer att ett behov finns, arbetar vi med projekt inom kostnads- och produktionseffektivisering, optimering av nätverket för nuvarande markdistribution samt fortsatta strategiska förvärv av lokala distributörer.

Konsolidering av den lokala kurir- och distributionsmarknaden

Den lokala kurir- och distributionsmarknaden i Norden utgörs av många mindre aktörer fokuserade på lokala geografier vilket skapar goda möjligheter för Jetpak att ytterligare stärka sin marknadsposition genom förvärv. Vi har en närvaro på många av dessa geografier med både kontor och personal vilket gör det möjligt att på ett smidigt sätt integrera de förvärvade bolagen. Detta kan i sin tur skapa kostnadssynergier inom koncernen.

Europeisk expansion

Jetpak är, utöver Norden, idag verksam i England, Benelux, Tyskland och Polen. Vi ser framöver en fortsatt potential i att etablera ytterligare stationer i Europa och fortsätta växa på den fragmenterade europeiska marknaden.



Marknad

Den totala marknaden för logistiklösningar omfattar en rad olika delsegment som utgår från olika typer av affärsmodeller och tjänster. Dessa delas vanligtvis upp i:

- » Brevförsändelser
- » Markbunden spedition
- » Tredjepartslogistik (3PL)
- » Flyg- och havsbaserad spedition
- » Kurir-, express- och paketförsändelser (CEP)

Jetpak är uteslutande aktiv inom CEP-segmentet (Eng. Courier, Express & Parcels) består, det segment som generellt sett har de högsta marginalerna inom logistikbranschen. Marknaden för kurir-, express- och paketförsändelser av försändelser av paket som inte skickas på pall och där inget enskilt paket väger mer än 31,5 kg. CEP-marknaden är uppdelad på standard- och expressförsändelser och på väg- och flygbaserade försändelser. Expressförsändelser avser tidskritiska leveranser (samma eller nästa dag) medan standardförsändelser inte omfattar tidskritiska leveranser.

Kunderna för CEP-marknaden utgörs av såväl företagskunder (B2B) som av konsumenter (B2C).

Jetpak är särskilt starka inom spontana expressförsändelser som levereras samma dag. Detta erbjudande kallar vi för Express Ad-hoc och segmentet utgjorde under 2019 drygt 50 procent av nettoomsättningen. Segmentet står också för majoriteten av flygbaserade försändelser inom Jetpak. Denna marknad är mycket nischad och är därför en begränsad del av den totala flygbaserade expressmarknaden i Norden. Vi uppskattar att marknaden för spontana flygbaserade expressförsändelser som levereras samma dag årligen uppgår till cirka 300 mkr, vilket gör att Jetpak har en absolut ledande ställning inom denna nisch med en marknadsandel om cirka 80 procent. Vi uppskattar dock att denna marknad har en mycket större potential, som kan realiseras genom en mer effektiv marknadsföring.

Den totala nordiska CEP-marknaden uppgår till cirka 30 miljarder SEK. Under de kommande åren förväntas denna marknad att växa med i genomsnitt cirka fem procent per år, med små skillnader mellan geografierna.



Hållbarhet

För att bidra till en hållbar utveckling ska medarbetarna hos Jetpak, ta hänsyn till koncernens ekonomiska utveckling såväl som till dess miljömässiga och sociala påverkan på samhället. Jetpak är kvalitets- & miljöcertifierade (ISO 9001:2015 respektive 14001:2015).

I enlighet med ÄRL 6 kap. 11§, har Jetpak valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en handling skild från årsredovisningen, den återfinns på <https://jetpakgroup.com> under sektionen "Investerare".

Aktien och ägarstruktur

Bolaget är sedan den femte december 2018 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm. Aktien handlas med ISIN-koden SE0012012508. Det finns bara ett aktieslag där varje aktie motsvarar en röst. Vid utgången av 2019 uppgick det totala antalet aktier till 11 999 781. Introduktionskursen var 45 kr och 2019 inleddes med en aktiekurs uppgående till 44,5 kr per aktie. Den sista handelsdagen för året (30 december 2019), uppgick bolagets stängningskurs till 64,5 kr per aktie, vilket resulterade i ett ansamlat börsvärde vid årets slut uppgående till 774,0 mkr och en kursuppgång under kalenderåret på 45%. Under kalenderåret omsattes totalt 3 666 717 aktier via publik handelsplats, motsvarande ett snitt per handelsdag uppgående till 14 966 aktier.

Nedan följer bolagets femton största aktieägare enligt Euroclear Sweden ABs offentliga förvaltarförteckning per den 31 december 2019.

15 största aktieägare	Kapital, %	Röster, %	Antal aktier
Morgan Stanley & Co Intl Plc.	47,2%	47,2%	5 666 264
Nordnet Pensionsförskring AB	10,3%	10,3%	1 237 414
Tuna Holding AB	6,0%	6,0%	713 836
Banque de Luxembourg	4,2%	4,2%	500 000
JP Morgan Bank Luxembourg	3,2%	3,2%	387 200
Skandia Sverige Hållbar	3,2%	3,2%	383 537
JCE Asset Management	3,2%	3,2%	381 000
Peter Lindell	2,7%	2,7%	320 000
Skandia Småbolag Sverige	2,0%	2,0%	248 482
SEB Life International	1,7%	1,7%	200 000
Invima AB	1,5%	1,5%	180 000
BNP Paribas Sec Serv. Luxembourg	0,8%	0,8%	96 611
Avanza Pension Fskr AB	0,7%	0,7%	78 315
Gunvald Berger	0,5%	0,5%	55 000
Pershing LLC	0,4%	0,4%	51 862
Övriga aktieägare	15,4%	15,4%	1 500 260
Summa	100%	100%	11 999 781

Bolagsstyrning

Principer för bolagsstyrning

Sedan noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market följer bolaget Nasdaq First North Growth Market - Rulebook och tillämpar Svensk Kod för Bolagsstyrning ("Koden"). Bolaget behöver inte följa alla regler i Koden då Koden i sig själv medger möjlighet till avvikelser från reglerna, under förutsättning att sådana eventuella avvikelser och den valda alternativa lösningen beskrivs och orsakerna härför förklaras i bolagsstyrningsrapporten (enligt den så kallade "följ eller förklara-principen"). Bolaget har tillämpat Koden från det att aktierna noterades på Nasdaq First North Premier Growth Market. Det finns inga avvikelser från koden. Förekommande avvikelser hade framkommit i denna rapport.

Jetpak Top Holding AB tillämpar även svenska lagar och interna riktlinjer för sin bolagsstyrning. Interna riktlinjer för bolagsstyrning såsom bolagsordning, instruktioner och arbetsordning för styrelse respektive vd samt processbeskrivning för intern kontroll finns att tillgå hos Jetpak Top Holding AB (www.jetpakgroup.com).

Bolagstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer, ersättning till styrelsen och revisorerna samt bemyndiganden till styrelsen att besluta att bolaget skall ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

Valberedning

Enligt Koden ska Bolaget ha en valberedning som har till syfte att lämna förslag beträffande ordföranden på bolagsstämmor, kandidater till styrelseledamöter (inklusive ordföranden), arvoden och övrig ersättning till varje styrelseledamot samt ersättning för utskottsarbete, val av och ersättning till externa revisorer samt förslag till valberedning för den nästföljande årsstämman, samt i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens förslag redovisas i kallelse till årsstämman.

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter, av vilka tre ska utses av Bolagets till röstetalet tre största aktieägare och den fjärde ska vara styrelseordföranden. Styrelseordföranden ska så snart det rimligen kan ske efter utgången av det tredje kvartalet på lämpligt sätt kontakta

de tre till röstetalet största ägarregistrerade aktieägarna eller ägargrupperingarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken vid denna tidpunkt och uppmana dessa att, inom en med hänsyn till omständigheterna rimlig tid som inte får överstiga 30 dagar, skriftligen till valberedningen namnge den person aktieägaren eller ägargrupperingen önskar utse till ledamot av valberedningen. Om en av de tre största aktieägarna eller ägargrupperingarna inte önskar utnyttja sin rätt att utse en ledamot av valberedningen, ska nästa aktieägare respektive ägargruppering i följd erbjudas rätten att utse en ledamot av valberedningen. För det fall flera aktieägare eller ägargrupperingar avstår från sin rätt att utse ledamöter av valberedningen ska styrelsens ordförande inte behöva kontakta fler än åtta aktieägare, såvida det inte är nödvändigt för att få ihop en valberedning bestående av minst tre ledamöter.

Såvida inte annat har avtalats mellan ledamöterna, ska den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren utses till valberedningens ordförande. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska aldrig vara valberedningens ordförande.

Om en ledamot av valberedningen avgår innan valberedningen har fullföljt sitt uppdrag, på grund av andra skäl än de som anges i stycket ovan, ska den aktieägare som utsåg en sådan ledamot ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ersättningsledamot. Om styrelsens ordförande avgår från styrelsen, ska ersättaren till denne även ersätta styrelsens ordförande i valberedningen. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Bolaget ska inte betala arvode till någon ledamot av valberedningen. Bolaget ska dock bära alla skäligena kostnader förknippade med valberedningens arbete.

Under 2019 har valberedningen, utöver bolagets styrelseordförande, bestått av Jan Hummel (ordförande för valberedningen), representerandes Paradigm Capital AG, Jimmy Bengtsson utsedd av Skandia Fonder samt Peter Lindell, Acervo.

Styrelsen

Styrelsen är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen bolagets VD. Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter. Enligt Kodex ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för VD innefattande finansiell rapportering.

Styrelsen granskar och utvärderar årligen sina arbetsrutiner. Utvärderingen reflekterar över den enskilda ledamotens bidrag till styrelsens arbete, styrelseordförandes respektive VDs sätt att uppfylla sina roller samt styrelsens effektivitet och funktionssätt som helhet. Ytterligare mål med styrelseutvärderingen är att för styrelsen säkerställa rätt kompetensnivå, rätt antal ledamöter, rätt informationsunderlag, samt ändamålsenliga rutiner för uppföljning och kontroll av genomförandet av fattade beslut.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Under 2019 har styrelsen haft 10 ordinarie styrelsemöten, varav 4 stycken varit i anslutning till publiceringen av kvartalsrapporter. Det har varit god närvaro på genomförda styrelsemöten. Tidigare arbetstagarrepresentanten Jarle Kåsen, arbetstagarrepresentanten Bjarne Warmboe, Shaun Heelan, Lone Möller Olsen samt tidigare styrelsemedlemmarna Henrik Bonnerup och Hans-Åke Persson har varit frånvarande vid ett tillfälle vardera.

Ersättningsutskottet har genomfört ett möte under året och har bestått av Christian Høy och John Dueholm som utskottets ordförande.

Revisionsutskottet har genomfört fem möten under året och har bestått av Lone Møller Olsen som utskottets ordförande samt John Dueholm, som under räkenskapsåret ersatte Henrik Bonnerup. Utöver formella utskottsmöten har revisionsutskottet granskat bolagets kvartalsrapporter.

VD och övriga ledande befattningshavare

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, Viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

VD och övriga ledande befattningshavare presenteras i avsnitt "Styrelse, ledning och revisor".

Ersättning till styrelseledamöter, VD och övriga ledande befattningshavare

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman. Tabellen nedan visar de arvoden som styrelseledamöterna valda av bolagsstämman erhållit avseende räkenskapsåret 2019.

Belopp i tkr	Styrelsearvode
John Dueholm, styrelseordförande	500
Henrik Bonnerup, styrelseledamot (avgången under räkenskapsåret)	—*
Hans-Åke Persson, styrelseledamot (avgången vid årsstämma 2019)	50
Lone Møller Olsen, styrelseledamot (invald vid årsstämma 2019)	300
Christian Høy, styrelseledamot	237
Shaun Heelan, styrelseledamot (invald vid årsstämma 2019)	187
Bjarne Warmboe, arbetstagarrepresentant	—
Jarle Kåsen, arbetstagarrepresentant (avgången under räkenskapsåret)	—
Morten Werme, arbetstagarrepresentant (ersättare för Jarle Kåsen)	—
Summa:	1 275

* Henrik Bonnerup har frivilligt valt att avstå styrelsearvode under 2019.

Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare har fattats av styrelsen. Tabellen nedan visar arvoden till VD och övriga ledande befattningshavare för räkenskapsåret 2019;

Belopp i tkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensionskostnader	Total ersättning
Kenneth Marx, verkställande direktör	3 352	1 553		4 906
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	6 062	2 277	1 970	10 309
Summa:	9 415	3 830	1 970	15 215

Verkställande direktör har enligt anställningsavtal dels rätt till en månatlig ersättning och kan erhålla rörlig lön om högst fyra månadslöner per år. Utbetalning av eventuell rörlig lön baseras på fastställda parametrar kopplat till Jetpaks resultat. Därutöver har verkställande direktör en individuell tjänstepensionsförsäkring som omfattar en tjänstepension motsvarande tio procent av den fasta lönen. Verkställande direktör har sex månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från Jetpaks sida är uppsägningstiden tolv månader. Verkställande direktör är inte berättigad till något avgångsvederlag. Verkställande direktör är bunden av ett konkurrens- och ett värvningsförbud som gäller under ett år från anställningens upphörande. Under förbudstiden utgår ersättning upp till sextio procent av Verkställande direktörens fasta lön. Verkställande direktör har i övrigt sedvanliga anställningsvillkor.

Övriga ledande befattningshavare är berättigade till både fast och rörlig ersättning. Utbetalning av eventuell rörlig lön baseras på fastställda parametrar kopplat till Jetpaks resultat. Övriga ledande befattningshavare är inte berättigade till någon ersättning i anslutning till att deras anställning avslutas. Både Jetpak och övriga ledande befattningshavare ska iakttä sex månaders uppsägningstid. Övriga ledande befattningshavare är bundna av värvningsförbud avseende uppdragsgivare och anställd personal under tolv månader efter anställningens upphörande.

Intern kontroll

Den interna kontrollen inbegriper kontroll över Jetpaks organisation, rutiner och åtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav följs.

Beskrivningen av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen baseras i huvudsak på det ramverk som etablerats av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete utgör grunden för god intern kontroll. Styrelsen har etablerat strukturerade arbetsprocesser och arbetsordning för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna grundläggande regler och riktlinjer. Vidare bygger en god kontrollmiljö på tydliga beslutsvägar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilda medarbetares medvetenhet om sin roll i denna kontrollmiljö.

Jetpak Top Holding AB har en funktionsorganisation. För alla funktioner finns policies, instruktioner och detaljerade processbeskrivningar. Dessa dokument anger vilken funktion/befattning som har ansvar för en specifik uppgift, mandat och befogenheter samt hur validering utförs.

Jetpak Top Holding AB har ett ramverk som vägleder vid beslut och agerande inom hela organisationen som utgörs av ekonomihandboken och riktlinjer som syftar till att uppnå ett effektivt, strukturerat och enhetligt arbetssätt inom bolaget. Riktlinjerna inkluderar bland

annat instruktioner för VD, finanspolicy, informationspolicy och beslutsregler. Attestregler finns för att stärka kontrollen kring beslut beträffande investeringar, kostnader och avtalsförbindelser. Attestordningen i Jetpak är tydlig och transaktioner går inte att genomföra utan två olika personers godkännande för utbetalning. Revidering sker regelmässigt för att säkerställa aktualitet i riktlinjer och styrdokument. Alla styrdokument finns publicerade på intranätet och är tillgängliga för samtliga medarbetare.

Riskbedömning

Riskbedömning sker kontinuerligt av processerna inom Jetpak Top Holding AB. Riskhanteringen sköts av CFO (Chief Financial Officer) i samråd med styrelsen, enligt policies som fastställts av styrelsen. CFO identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Se separat avsnitt om Risker och osäkerhetsfaktorer.

Kontrollaktiviteter

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen vid varje rapporteringstillfälle ger en rättvisande bild, finns kontrollaktiviteter som involverar flera nivåer inom organisationen; allt ifrån styrelse och företagsledning ned till enskilda medarbetare. Finansiella kontroller i bolagets affärsprocesser omfattar bland annat en attestordning kring ingåendet av affärstransaktioner, både avseende kunder och leverantörer. Vidare sker löpande avstämning av avräkningar med externa motparter (leverantörer och franchisetagare), löpande uppföljning av riskexponering, dagliga avstämningar av kundfakturer, och resultatuppföljningar samt analytisk uppföljning av ingångna beslut. Jetpak Top Holding ABs finansiella rapporter analyseras och valideras av bolagets ekonomifunktion och regelbundna analyser görs av samtliga enheter inom koncernen.

Information och kommunikation

För att säkerställa effektiv och korrekt information, internt såväl som externt, krävs god kommunikation. Jetpak Top Holding AB har för det hänseendet antagit en kommunikationspolicy. Vidare finns interna instruktioner om informationssäkerhet och hur den finansiella informationen ska kommuniceras mellan styrelse, ledning och övriga medarbetare. I samband med noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market har även en insiderpolicy antagits.

Uppföljning

Jetpak Top Holding ABs styrelse och ledning följer löpande upp effektivitet i de interna kontrollerna för att säkerställa kvaliteten i processerna för den finansiella rapporteringen.

Inför varje styrelsemöte erhåller styrelsen information om Jetpak Top Holding ABs situation och strategi avseende den finansiella ställningen. Vid varje styrelsemöte behandlas företagets situation, där styrelsen får utförliga rapporter avseende utvecklingen av verksamheten. Varje kvartalsrapport granskas av styrelsen. Protokoll från ledningens genomgång av kvalitet och miljö, i vilket internrevisionsrapporteringen ingår, presenteras för styrelsen efter varje genomfört tillfälle.

Mångfaldspolicy

Jetpak Top Holding AB bedriver löpande ett jämställdhetsarbete. Varje enskild medarbetare har rätt att bli bedömd och behandlad utifrån sina prestationer, kompetens och ambitioner, inte sin könstillhörighet, trosuppfattning eller sexuell läggning. Jämställdhetsarbetet bedrivs utifrån lokal lagstiftning i respektive land. Alla former av diskriminering är oförenliga med kraven på en god arbetsmiljö och accepteras inte i någon form. Jetpak Top Holding AB följer lagen om förbud mot diskriminering på alla grunder och arbetar långsiktigt för att motverka all diskriminering.

Revision

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VDs förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse till årsstämman.

Enligt Jetpaks bolagsordning ska bolaget utse lägst en och högst två revisorer eller revisionsbolag. Jetpaks valda revisor är Deloitte AB, med Alexandros Kouvatso som huvudansvarig revisor. Bolagets revisor presenteras närmare i avsnittet avsnitt "Styrelse, ledning och revisor". För räkenskapsåret 2019 uppgick den totala ersättningen till bolagets revisorer till 2 742 tkr.



REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

**Till bolagsstämman i Jetpak Top Holding (publ)
organisationsnummer 559081-5337**

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 på sidorna 13-18 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 14 maj 2020

Deloitte AB

Alexandros Kouvatsos
Auktoriserad revisor

Styrelse, ledning och revisor

Styrelse

John Dueholm

Född 1951, dansk medborgare

Styrelseordförande och ledamot i bolaget sedan 2016

Utbildning/bakgrund: John Dueholm har en masterexamen inom ekonomi från Copenhagen Business School. John Dueholm har tidigare haft olika ledande positioner inom logistik- och flygbranschen, senast inom SAS-koncernen.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Intermail A/S, Hydratech Industries A/S, BWBP Fonden och SSG A/S. Styrelseledamot i Globus Wine A/S och Scandinavian Brakes Systems A/S.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 9,699

Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende till bolagets större ägare.

Christian Høy

Född 1959, dansk medborgare

Ledamot i bolaget sedan 2016

Utbildning/bakgrund: Christian Høy har en HF från Sorø Akademi. Christian Høy har över 30 års erfarenhet av organisations- och strategiutveckling, marknadsföring samt ledarskap inom transport- och logistikbranschen, bland annat som styrelseordförande för CHS Air Logistics, FACT Danmark och Universal FDX samt exklusiv agent för FedEx i Danmark.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Uniteam Transport Systems (HK) Ltd samt MC-Rejser. VD i Uniteam Transport Systems (HK) Ltd, Szenzes ApS och Anjoan ApS.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 16,620

Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende till bolagets större ägare.

Shaun Heelan

Född 1966, irländsk medborgare

Ledamot i bolaget sedan 2019

Utbildning/bakgrund: Shaun Heelan har en BA inom Economics and Business och en M.Sc inom High Performance Computing från University of Dublin. Han har tidigare haft seniora positioner inom finansbranschen, bland annat inom Bank of America Merrill Lynch, BlueCrest Management, DW Partners och Goldman Sachs.

Pågående uppdrag: Partner inom Pardigm Capital AG

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

Oberoende av bolaget och ledningen, beroende till bolagets större ägare.

Lone Møller Olsen

Född 1958, dansk medborgare

Ledamot i bolaget sedan 2019

Utbildning/bakgrund: Lone Møller Olsen har en master i ekonomi från Copenhagen Business School och är auktoriserad revisor. Tidigare partner på Deloitte under mer än 25 år med ansvar för bland annat management positions och customer relations.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Karnov AB, BankInvest (investment Funds) och KNI A/S.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende till bolagets större ägare.

Bjarne Warmboe

Född 1962, svensk medborgare

Arbetsstagarrepresentant i bolaget sedan 2018

Utbildning/bakgrund: Bjarne Warmboe flera års erfarenhet av produktion och distribution inom transportbranschen och arbetar som lastare på Arlanda flygplats.

Pågående uppdrag: Bjarne Warmboe har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

Morten Werme

Född 1983, norsk medborgare

Arbetsstagarrepresentant i bolaget sedan 2019

Utbildning/bakgrund: Morten Werme har arbetat inom produktion för Jetpak Norway AS sedan 2012 och har flera års erfarenhet av att arbeta med claims inom Jetpak Norway AS.

Pågående uppdrag: Morten Werme har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

Ledning

Kenneth Marx

Född 1964, dansk medborgare

Verkställande direktör/CEO sedan 2016

Utbildning/bakgrund: Kenneth Marx har en MBA från Copenhagen Business School. Han har därutöver haft flera ledande positioner inom SAS, senast som VD för SAS Cargo Group A/S.

Pågående uppdrag: Ägare och grundare av Fiskekonen ApS.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 51,882

Håkan Mattisson

Född 1968, svensk medborgare

Chief Financial Officer sedan 2020

Utbildning/bakgrund: Håkan Mattisson har en M.Sc.in Economics and Business Administration från Uppsala Universitet. Håkan har arbetat som revisor och konsult inom Price Waterhouse och har därefter en mångårig CFO och Financial Director erfarenhet från framförallt IT, tech och servicebranscherna.

Pågående uppdrag: Håkan Mattisson har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

Rikard Lidén

Född 1975, svensk medborgare

Chief Operating Officer sedan 2014

Utbildning/bakgrund: Rikard Lidén har en MSE från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm samt en MBA från Stockholms universitet. Rikard Lidén har tidigare arbetat i Vattenfall AB.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot och VD i Escher Capital AB. Bolagsman i Liden & Söner Handelsbolag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 12,000

Rasmus Enderslev

Född 1972, dansk medborgare

Chief Commercial Officer & Director Business Development sedan 2018

Utbildning/bakgrund: Rasmus Enderslev har en HHX/Higher Commercial Examination från Tietgen Business School och är utbildad flygfraktspeditör. Han har många års erfarenhet inom flyglogistik, senast med ledande positioner inom SAS Cargo i Norden och USA.

Pågående uppdrag: Rasmus Enderslev har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 4,145

Charlotte Ingman

Född 1965, svensk medborgare

HR Manager sedan 2009

Utbildning/bakgrund: Charlotte Ingman är personalvetare och har läst företagsekonomi och personaladministration vid Företagsekonomiska institutet i Stockholm.

Pågående uppdrag: Charlotte Ingman har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 1,472

Revisor

Alexandros Kouvatso

Född 1983

Auktoriserad revisor, partner, Deloitte AB och medlem i FAR. Nuvarande revisionsuppdrag pågår fram till årsstämman 2020.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Jetpak Top Holding AB är det enkla och snabbaste alternativet för prioriterade leveranser dörr till dörr. Vi erbjuder lösningar för både spontana transportbehov och skräddarsydd logistik. Jetpak verkar primärt inom "courier, express, and parcel" marknaden (s.k. CEP marknaden), och bolagets verksamhet delas huvudsakligen upp i ett Express Ad-hoc - och Express Systemized segment. Jetpak finns representerat på fler än 170 orter runt om i Norden och Europa. Jetpak har ett unikt och flexibelt kunderbjudande baserat på tillgången till cirka 4 000 flygavgångar dagligen och ett omfattande distributionsnätverk med cirka 700 budbilar. Detta är något som möjliggör att för marknaden kunna leverera den snabbaste och mest omfattande sammadagstjänsten. Detta kan kompletteras ytterligare med en unik skräddarsydd nästadsdagstjänst för systemsatta transporter.

Jetpak Top Holding AB är sedan den femte december 2018 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market.

Framtida utveckling

Bolaget kommer under kommande år att fortsätta fokusera på utveckling inom bolagets unika marknadsnisch, som är samma- och nästa dag leveranser med flyg, kompletterat med kurirlösningar dörr-till-dörr. Bolaget ser en fortsatt långsiktig utveckling av egen infrastruktur genom öppnandet av ytterligare stationer att kunna erbjuda transporter ifrån. En viktig del i bolagets tillväxtstrategi, utöver att upprätthålla en underliggande organisk tillväxt, är att genomföra väl valda förvärv. Allt med målet att skapa ett starkare nordiskt och europeiskt värdeerbjudande inom tidskritiska logistiklösningar. Som tidigare nämnts, så är bedömningen att bolaget specifikt under 2020 kommer att påverkas av den osäkerhet som Coronapandemin (Covid-19) ger upphov till.

Flerårsöversikt för koncernens finansiella ställning och resultat

Nyckeltal	2019	2018	2017	2016
Belopp i tusental kronor (tkr)				
Resultat				
Totala intäkter	864 488	826 660	805 207	725 184
Total tillväxt %	4,6	2,7	11,0	3,7
Nettoomsättning	838 426	805 857	755 710	701 739
Tillväxt nettoomsättning %	4	6,6	7,7	3,6
Bruttomarginal	299 827	279 330	269 931	230 935
Bruttomarginal %	34,7	33,8	33,5	31,8
Rörelseresultat	91 634	67 220	93 666	-119 499
Rörelsemarginal %	10,60	8,10	12,40	neg
Periodens resultat	67 205	13 610	52 004	-134 392
Resultat per aktie	5,60	8,42	37,20	neg
Soliditet %	62,3	59,4	35,0	32,0

Fördelning per segment	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning Express Ad-Hoc	423 491	394 147	363 375	353 607
Nettoomsättning Express Systemized	414 935	411 710	392 335	348 132
Försäljningstillväxt % Express Ad-hoc	7,4	8,5	2,8	E/T
Försäljningstillväxt % Express Systemized	0,8	4,9	12,7	E/T
Bruttomarginal % Express Ad-hoc	45,7	45,0	43,4	43,5
Bruttomarginal % Express Systemized	21,1	21,1	17,4	17,0

Nyckeltal kopplade till uppsatta finansiella mål

Justerad EBITA	92 856	81 151	71 000	63 200
Justerad EBITA %	10,7	9,8	9,2	8,7
Nettoskuld	131 863	121 853	362 795	368 100
Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA R12 ggr	1,1	1,3	4,5	5,2
Organisk Tillväxt %	3,5	-	-	-

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under hösten 2019 sålde Polaris Equity majoriteten av sitt återstående aktieinnehav i Jetpak till Paradigm Capital AG, vilka då blev största ägare i Jetpak. Paradigms aktieinnehav förvaltas via bland annat investmentbanken Morgan Stanley.

Den 16 december 2019 annonserade Jetpak att man förvärvade det danska expresslogistikföretaget 3D Logistik A/S, med tillträde den 2 januari 2020. Företaget har 35 anställda och hade under 2019 en årsomsättning uppgående till 100 miljoner danska kronor. 3D Logistik A/S har ett starkt fokus på tidskritiska lösningar och har utvecklat en stark position inom farma- och sjukvårdssegmentet och andra transportlösningar som involverar tids- och temperaturkritiska transporter. Bolaget förvärvades för totalt 55 miljoner danska kronor på skuldfri basis.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för helåret 2019 uppgick till 836 426 (805 857) tkr, vilket är en ökning med 3,8 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Bolagets intäktsökning är kopplad till en 7,4 procentig tillväxt inom segment Express Ad-hoc. Efter justering för valuta- och förvärvseffekter blir den underliggande organiska tillväxten i segmentet 2,7 procent. På helåret är det huvudsakligen drivet av en stark utveckling i Norge och Belgien samt stabil utveckling i Sverige.

Segment Express Systemized ökar på helåret med 0,8 procent. Efter justering för valuta- och förvärvseffekter samt nedstängda verksamheten i Holland uppgår den organiska tillväxten i segmentet till 3,2 procent. På helåret är det fortsatt Finland, Danmark, Belgien och Norge som driver utvecklingen. Sverige har tappat något gentemot föregående år, och där är största förklaringen fortsatt den nedgradering av service som en större kund genomfört gentemot sina slutkunder.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 91 634 (67 220) tkr, vilket är en ökning med 24 414 tkr jämfört med föregående år. Engångskostnader kopplade till noteringen och införandet av bolagets optionsprogram har belastat rörelseresultatet med 1 222 (13 931) tkr.

Bolaget ser även att det för bolaget generellt gynnsamma konjunkturläget och kunders behov av snabba och precisa leveranser positivt bidragit till årets resultatutveckling.

Finansiella poster

Finansiella intäkter uppgick till 142 (291) tkr och finansiella kostnader tillgick till -10 002 (-51 288) tkr. Posten finansiella intäkter är primärt kopplad till fakturering av dröjsmålsränta. Minskningen av finansiella kostnader relaterar i huvudsak till den lösen av bolagets obligation som gjordes under hösten 2018 inför bolagets notering. Finansiella kostnader under 2019 utgörs av uppläggs- och räntekostnader för upptagna externa lån, samt till mindre del dröjsmålsräntor.

Årets resultat

Resultatet för helåret uppgick till 67 205 (13 610) tkr. Resultat per aktie uppgick till 5,6 (8,42) sek före och efter utspädning, beräknat på under året genomsnittligt antal stamaktier 11 999 781 (1 616 564).

Kassaflöde och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till 67 166 (38 718) tkr. Kassaflödet har under året påverkats negativt av att merparten av kostnaderna (-23 604 tkr) för noteringen reglerades i början av 2019. Vidare valuterades under de första bankdagarna i januari 2020 inbetalningar om ca 18 300 tkr från kunder (som egentligen skulle varit Jetpak tillhanda i december månad).

Från investeringsverksamheten uppgår kassaflödet till -8 715 (-14 248) tkr. Primärt drivet av investeringar i JENA. Det totala kassaflödet för helåret uppgick till 28 766 (14 347) tkr. IFRS 16 innebär ingen nettoeffekt på bolagets kassaflöde

Det totala kassaflödet för helåret uppgick till 28 766 (14 347) tkr.

Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 87 113 (55 086) tkr.

Finansiell ställning

Koncernens goodwillpost om 512 124 (504 915) tkr är huvudsakligen hänförlig till när Polaris Private Equity i 2012 köpte ut Accent Equity Partners, men även hänförlig till genom åren genomförda mindre förvärv. Nedskrivningsprövning av goodwill sker på kvartalsbasis samt vid varje tillfälle en eventuell värdenedgång identifieras.

Vid utgången av 2019 uppgick det totala antalet aktier och röster till 11 999 781. Soliditeten uppgick till 62 (59) procent den 31 december 2019 och det egna kapitalet till 614 228 (536 299) tkr. Totala tillgångar uppgick den 31 december 2019 till 986 296 (902 679) tkr.

Nettoskulden uppgick på balansdagen till 131 863 (121 853) tkr.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen uppgick för perioden januari till december till 196 (203), varav 32 procent (34) är kvinnor.

Alla anställdas insatser är avgörande för att Jetpak ska uppnå sina mål om långsiktig lönsamhet och konkurrenskraft.

Välutbildad och engagerad personal är nyckeln till framgång. Jetpak ska utveckla och ta vara på de anställdas kompetens. Hälsosamma värderingar och företagskultur ökar Jetpaks attraktionskraft och lojalitet hos duktiga ledare och medarbetare. Medarbetare ska uppleva att de är delaktiga i utvecklingen av verksamheten och att det finns ett personligt incitament. Jetpak genomför årligen en medarbetarundersökning (PULS) vilken mäter ledarskap, humankapital och organisation. Förbättringar inom dessa områden ska leda till ökad medarbetartillfredsställelse samt ökat kundvärde.

Jetpak bedriver löpande ett jämställdhetsarbete. Varje enskild medarbetare har rätt att bli bedömd och behandlad utifrån sina prestationer, kompetens och ambitioner, inte sin könstillhörighet, trosuppfattning eller sexuella läggning. Arbetet med jämställdhet bedrivs utifrån lokal lagstiftning i respektive land.

Alla former av diskriminering är oförenliga med kraven på en god arbetsmiljö och accepteras inte i någon form. Jetpak följer lagen om förbud mot diskriminering på alla grunder och arbetar långsiktigt för att motverka all diskriminering.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Exponering och hantering av risker är en naturlig del av en affärsverksamhet. En risk definieras som en osäkerhet inför att en händelse ska inträffa som kan komma att påverka bolagets förmåga att nå fastställda mål. Jetpaks riskfokus ligger på att identifiera, förebygga samt att förbereda handlingsplaner som gör det möjligt att begränsa eventuella skador som risker kan orsaka. Risker kan, även om de framgångsrikt förebyggs, ändå komma att påverka verksamheten negativt. Jetpak har delat in identifierade risker i undergrupperna marknads- och verksamhetsrisker, finansiella samt regulatoriska risker.

Marknads- och verksamhetsrelaterade risker

Med marknadsrelaterade risker avses externa faktorer, händelser och förändringar som sker på de marknader där Jetpak verkar och som kan komma att få en påverkan på möjligheterna att uppnå koncernens uppsatta mål. Marknadsrelaterade risker omfattar bland annat förändringar i efterfrågan till följd av en svagare konjunktur eller andra globala eller makroekonomiska förändringar, samt en förändrad konkurrens eller prispress.

En verksamhetsrelaterad risk är istället hänförlig till den dagliga interna verksamheten, och förmågan att uppfylla kontraktuella åtaganden. Även bolagets förmåga att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare klassas som en verksamhetsrisk. Marknadsrisker kan ofta resultera i en direkt verksamhetspåverkan.

Jetpak-koncernen har sin hemmamarknad inom Norden, där länderna är finansiellt, politiskt och makroekonomiskt stabila. Jetpak har även alltsedan bolagets skapande 1979 skaffat sig en bred kundbas från olika branscher och ett stort antal aktiva kunder, och är därför inte beroende av en enskild avgörande kund. Jetpak har även "två ben att stå på"; bolaget har sitt ursprung i snabba flygtransporter inom Norden, men har även över tid skaffat sig tillgång till ett omfattande vägbuds nätverk, det vill säga Jetpak har i både "Wings & Wheels". Denna tillgång fungerar i sig som en riskhantering, dels genom att Jetpak kan ha kontroll över en logistikleverans från start till mål, dels även genom att kunna erbjuda alternativa transportsätt, vilket kan vara avgörande vid olika disruptiva, externa påverkansfaktorer. Jetpak har även en god geografisk spridning över hela sin nordiska hemmamarknad, vilket gör att globala logistikleverantörer, såsom exempelvis DHL och UPS, nyttjar Jetpaks nätverk för att nå ut till sina kunder inom Norden.

Jetpak har därutöver en "Asset light" affärsmodell, med en låg andel fasta kostnader, men med ett omfattande franchisenätverk med tillknutna budfirmor, vilket skapar en konkurrensfördel tillika riskhantering, genom att bolaget snabbt kan anpassa sin kostnadsbas i både tillväxt och i en marknadskontraktion. Jetpak har även över tid utvecklat ett egen transportadministrativt system (JENA), som sömlöst hanterar och beräknar den optimala transporten mellan mark och flyg, både avseende tidsåtgång och kostnad. Jetpak har även ett antal nödvändiga tillstånd för sin verksamhet bland annat tillstånd för att kunna verka på "airside" vid viktiga nordiska flygplatser samt tillstånd för att transportera mediciner och viktig medicinsk utrustning i en kontrollerad miljö, vilket skapar en instegströskel för marknadskonkurrens.

För Jetpak är det av vikt att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare och nyckelpersoner. Därför eftersträvar bolaget att vara en attraktiv arbetsgivare med ett konkurrenskraftigt erbjudande både vad gäller ersättningar och förmåner, men också genom att skapa en kultur som våra medarbetare vill utvecklas i och vara en del av. Jetpak är aktiv på marknaden för att attrahera personal och bedriver en aktiv personalpolitik.

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för finansiella risker såsom finansieringsrisk, likviditetsrisk, kreditrisk, ränterisk och valutarisk. Koncernens finanspolicy bildar ett ramverk av riktlinjer och regler samt riskmandat och limiter. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av CFO i samråd med styrelsen. Övergripande målsättning är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat till följd av marknadsförändringar.

Jetpak är påverkade av valutarisker som kan delas upp i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår när ett försäljnings- eller inköpspris anges i utländsk valuta. Jetpak är främst exponerat för förändringar i EUR, NOK, EUR, DKK och till viss del GBP i förhållande till koncernens rapporteringsvaluta SEK.

Omräkningsexponeringen uppstår när dotterbolagens balans- och resultaträkningar räknas om från lokal valuta till SEK. Valutarisk hanteras främst genom naturlig säkring, vilket innebär att utbetalningar sker i samma valuta som kassaflöden från inbetalningar. Det finns därutöver en identifierad finansiell risk, vilket är att koncernens finansieringsmöjligheter kan försvåras eller bli mer kostsamma. Även om koncernens finansiella ställning för närvarande är god kan koncernen behöva tillgång till ytterligare finansiering, vid exempelvis förvärv, eller andra tillväxt drivande aktiviteter. Koncernen eftersträvar därför att alltid ha en tillräcklig likviditet, vilket regleras genom koncernens finanspolicy med uppställda likviditetsmål. Koncernen är exponerad för räntefluktuationer i sin lånefinansiering. Koncernen har hanterat denna risk genom att ha en förhållandevis låg skuldsättning, uttryckt via det långsiktiga finansiella målet avseende framtida skuldsättningsgrad. Befintlig lånestruktur och -nivå innebär en låg riskexponering. Koncernens kreditrisk är begränsad. I de fall som kreditrisker kan uppkomma är i händelse av obestånd eller betalningsovilja hos koncernens kunder. Riskhanteringen består här i att bolaget tar kreditupplysning på alla nya kunder samt sätter köplimiten på dem. Förfaller betalningen utan reglering kan bolaget i JENA direkt sätta leveransspärr på kunden, vilket därigenom minskar den totala riskexponeringen (se även Not 3 - Finansiell riskhantering).

Regulatoriska risker

Regulatoriska risker är relaterade till verksamhetens förmåga att hantera effekterna av ny lagstiftning och reglering, samt även att hantera oförutsedda tvister eller andra rättsliga eller avtalsenliga osäkerhetsfaktorer.

Jetpak hanterar den regulatoriska risken genom att löpande följa och bevaka de diskussioner och förändringar vad gäller politiska beslut, förändrad lagstiftning och reglering. Bolagets affärsmodell är upprättad så att processen tar hänsyn till de lagar och regler som är specifika i respektive land.

Bolaget kan från tid till annan bli inblandade i tvister och bli föremål för anspråk avseende avtalsfrågor, förseningar, påstådda fel etc. Jetpak hanterar den risken genom att upprätta skriftliga avtal med kunder, leverantörer och franchisetagare. Eventuella meningsskiljaktigheter löses så långt det är möjligt och affärsmässigt försvarbart i samförstånd.

Moderbolaget

Moderbolagets ändamål är att vara ägarbolag till de bolag som ingår i koncernen.

Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick för verksamhetsåret till 18,8 mkr (-53,8). Resultatet utgörs i huvudsak av löpande övriga externa kostnader relaterade till att bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market, samt därutöver kostnader för VD. Minskningen jämfört föregående år beror på att bolaget under 2018 belastades av stora noteringskostnader av engångskaraktär, samt därutöver även finansiella kostnader kopplade till refinansieringen.

Händelser efter årets slut

Den 2 januari 2020 genomfördes tillträdet för det under december 2019 förvärvade danska bolaget 3D Logistik A/S. I samband med tillträdet så tillgängliggjordes en hos Nordea upptagen kreditfacilitet uppgående till totalt 27,5 miljoner danska kronor. Faciliteten har en löptid på 3 år och är tecknad på marknadsmässiga kreditvillkor.

Under det första kvartalet 2020 bröt coronapandemin (Covid-19) ut, med start i Kina runt årsskiftet och från mars med en global, pandemisk påverkan. Jetpak vidtog initialt en rad åtgärder för att skydda företagets verksamhet och stävja virusets spridning. Bland annat sköts samtliga icke affärskritiska resor upp och arbete hemifrån möjliggjordes. Anställda som hade besökt, eller rest genom högriskområden sattes i karantän under 14 dagar. Vi lever fortfarande med effekterna från denna omfattande nedstängning av många verksamheter i syfte att minska hastigheten i virusets utbredning. Under hela denna globala kris har Jetpaks organisation och nätverk fortsatt att fungera - med kontinuerliga anpassningar för att möta en ändrad efterfrågan och möjliga transportlösningar. Företagsledningen utvärderar kontinuerligt eventuell finansiell påverkan och vidtar åtgärder allt eftersom med syfte att risk- och skademinimera effekterna från detta virus.

Utdelning

Styrelsen föreslog i samband med bokslutskommunikén den 14 februari 2020 att dela ut 4,00 SEK per aktie, vilket hade motsvarat en utdelningsandel om 71% av nettovinsten 2019. Den 27 mars 2020 drog dock styrelsen tillbaka sitt ursprungliga utdelningsförslag och föreslår istället för årsstämman 2020 att ingen utdelning sker. Detta är en direkt konsekvens av den finansiella osäkerheten som uppstått kring det globala Covid-19 utbrottet och syftet med att dra tillbaka utdelningsförslaget är för att stärka bolagets finansiella position ytterligare. Bolagets övergripande utdelningspolicy är fortsatt att, under normala marknadsbetingelser, kunna dela ut minst 50% av årets nettovinst.

Förslag till vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Överkursfond	515 927 827
Balanserat resultat	-285 973 816
Årets resultat	19 290 394
	249 244 405
Disponeras så att	
I ny räkning överförs	249 244 405
Summa	249 244 405

I övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tilläggsupplysningar.

Koncernen

Koncernens resultaträkning

Belopp i tusental kronor (tkr)	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
	2		
Nettoomsättning	5	838 426	805 857
Övriga rörelseintäkter	6	26 062	20 804
Summa rörelsens intäkter		864 488	826 660
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-564 378	-574 505
Personalkostnader	8	-177 753	-175 636
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11,12	-30 724	-9 299
Summa rörelsens kostnader		-772 854	-759 441
Rörelseresultat		91 634	67 220
Finansiella intäkter	9	142	291
Finansiella kostnader	9	-10 002	-51 288
Resultat från finansiella poster		-9 860	-50 998
Resultat före skatt		81 774	16 223
Inkomstskatt	10	-14 569	-2 613
Årets resultat		67 205	13 610
Årets resultat hänförligt:			
Moderbolagets aktieägare		67 205	13 610
Innehav utan bestämmande inflytande		—	—
Resultat per aktie			
Årets resultat		67 205	13 610
Genomsnittligt antal stamaktier före utspädning		11 999 781	1 616 564
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning		11 999 781	1 616 564
Resultat per stamaktie före utspädning, kr		5,6	8,4
Resultat per stamaktie efter utspädning, kr		5,6	8,4

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i tusental kronor (tkr)	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Årets resultat		67 205	13 610
Övrigt totalresultat för året			
Poster som kan komma att återföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser	19	10 095	6 738
Summa poster som kan komma att återföras till resultatet		10 095	6 738
Poster som inte kommer att återföras till resultatet			
Aktuariella vinster och förluster		-370	-210
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster		73	48
Summa poster som inte kommer att återföras till resultatet		-297	-161
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		9 798	6 577
Summa totalresultat för året		77 003	20 187
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		77 003	20 187

Koncernens balansräkning

Belopp i tusental kronor (tkr)	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för datasystem	11	11 064	13 723
Kundrelationer/kundavtal	11	543	801
Varumärke	11	194 800	194 800
Goodwill	11	512 124	504 915
Nyttjanderättstillgångar	12,26	56 377	–
Inventarier verktyg och installationer	12	4 756	8 449
Summa anläggningstillgångar		779 664	722 688
Omsättningstillgångar			
Varulager		447	
Kundfordringar	15	103 812	110 494
Aktuella skattefordringar		3 016	3 069
Övriga fordringar		1 773	2 820
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	10 471	8 522
Likvida medel	17	87 113	55 086
Summa omsättningstillgångar		206 631	179 991
Summa tillgångar		986 295	902 679

Eget kapital och skulder

Eget kapital			
Aktiekapital	18	12 000	12 000
Övrigt tillskjutet kapital		483 767	483 767
Reserver	19	-8 205	-18 300
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		126 666	58 833
Summa eget kapital		614 228	536 299
Skulder			
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	20	152 398	161 968
Leasingskulder	26	37 864	–
Uppskjutna skatteskulder	10	10 018	10 690
Pensionsförpliktelser	21	2 942	2 880
Summa långfristiga skulder		203 222	175 539
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	20	6 680	12 091
Leverantörsskulder		53 947	60 913
Leasingskulder	26	19 093	–
Aktuella skatteskulder	10	14 776	12 758
Övriga skulder	22	9 253	10 477
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	65 097	94 602
Summa kortfristiga skulder		168 846	190 841
Summa skulder och eget kapital		986 295	902 679

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tusental kronor (tkr)

	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
	19,20					
Ingående balans per 2018-01-01		3 180	277 413	-25 038	45 385	300 939
Totalresultat						
Årets resultat					13 610	13 610
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser				6 738		6 738
Aktuariella vinster och förluster, netto efter skatt					-161	-161
Summa övrigt totalresultat				6 738	-161	6 577
Summa totalresultat				6 738	13 449	20 187
Transaktioner med aktieägare						
Övriga transaktioner med ägare ¹						
Nyemission		8 820	206 354			215 174
Summa transaktioner med aktieägare		8 820	206 354	–	–	215 174
Utgående balans per 2018-12-31		12 000	483 767	-18 300	58 833	536 299

Belopp i tusental kronor (tkr)

	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
	19,20					
Ingående balans per 2019-01-01		12 000	483 767	-18 300	58 834	536 299
Totalresultat						
Årets resultat					67 205	67 205
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser				10 095		10 095
Aktuariella vinster och förluster, netto efter skatt					-297	-297
Summa övrigt totalresultat				10 095	-297	9 798
Summa totalresultat				10 095	66 908	77 003
Transaktioner med aktieägare						
Övriga transaktioner med ägare						
Aktieoptioner			926			926
Summa transaktioner med aktieägare			926	–	–	926
Utgående balans per 2019-12-31		12 000	483 696	-8 205	125 742	614 228

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i tusental kronor (tkr)	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		91 634	67 220
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		30 724	9 299
- Realisationsresultat försäljning inventarier		-	2 696
- Valutakurseffekter		-310	-8 213
Erhållen ränta		142	291
Erlagd ränta		-10 003	-28 024
Betald skatt		-13 209	-8 787
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		98 897	34 481
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning kundfordringar		6 694	3 567
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-636	4 003
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		-30 122	-2 879
Ökning/minskning leverantörsskulder		-7 667	-454
Kassaflöde från den löpande verksamheten		67 166	38 718
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-	-7 604
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-5 099	-6 081
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 616	-1 568
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	1 004
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 715	-14 248
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
	27		
Nyemission		-	236 473
Upptagna lån		-	168 475
Amortering av lån		-9 654	-400 270
Amortering av leasingskulder	24	-20 957	-
Kostnad återkallande obligation			-14 800
Aktieoptioner		926	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-29 685	-10 123
Årets kassaflöde		28 766	14 347
Likvida medel vid årets början		55 086	38 617
Kursdifferens i likvida medel		3 261	2 122
Likvida medel vid årets slut		87 113	55 086

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i tusental kronor (tkr)	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter	6	3	17
Summa rörelsens intäkter		3	17
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-5 264	-15 745
Personalkostnader	8	-3 466	-3 817
Summa rörelsens kostnader		-8 730	-19 562
Rörelseresultat		-8 727	-19 545
Ränteutgifter och liknande resultatposter	9	2 877	–
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-4 311	-47 775
Resultat från finansiella poster		-1 434	-47 775
Bokslutsdispositioner			
Erhållet koncernbidrag	13	28 939	13 567
Summa bokslutsdispositioner		28 939	13 567
Resultat före skatt		18 779	-53 753
Skatt på årets resultat	10	512	10 502
Årets resultat		19 291	-43 251

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i tusental kronor (tkr)	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Årets resultat	19 291	-43 251
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	–	–
Summa totalresultat för året	19 291	-43 251

Moderbolagets balansräkning

Belopp i tusental kronor (tkr)	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	466 160	466 160
Fordringar hos koncernföretag		32 362	13 960
Uppskjutna skattefordringar	10	19 828	19 316
Summa anläggningstillgångar		518 350	499 436
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar		638	716
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	435	473
Kassa och bank	17	–	–
Summa omsättningstillgångar		1 074	1 190
Summa tillgångar		519 424	500 625
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	18	12 000	12 000
Summa bundet eget kapital		12 000	12 000
Fritt eget kapital			
Överkursfond		515 928	515 928
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-265 758	-285 974
Summa fritt eget kapital		250 170	229 954
Summa eget kapital		262 170	241 954
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder	20	152 397	158 595
Summa långfristiga skulder		152 397	158 595
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	20	6 680	10 000
Leverantörsskulder		1 011	4 144
Skulder till koncernföretag		94 910	59 444
Övriga skulder	22	252	309
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 004	26 180
Summa kortfristiga skulder		104 857	100 077
Summa skulder och eget kapital		519 424	500 625

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tusental kronor (tkr)	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	
Ingående balans per 2018-01-01	19,20	3 180	309 574	-242 723	70 030
Totalresultat					
Årets resultat				-43 251	-42 351
Övrigt totalresultat					
Summa totalresultat				-43 251	-43 251
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission		8 820	206 354		215 174
Summa transaktioner med aktieägare		8 820	206 354	–	215 174
Utgående balans per 2018-12-31		12 000	515 928	-285 974	241 954

Belopp i tusental kronor (tkr)	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	
Ingående balans per 2019-01-01	19,20	12 000	515 928	-285 974	241 954
Totalresultat					
Årets resultat				19 291	19 291
Summa totalresultat				19 291	19 291
Transaktioner med aktieägare					
Aktieoptioner				925	925
Summa transaktioner med aktieägare			515 928	925	516 928
Utgående balans per 2019-12-31		12 000	515 928	-265 758	262 170

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i tusental kronor (tkr)	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-8 727	-19 545
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Erhållen ränta		2 877	–
Erlagd ränta		-4 311	-12 066
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-10 161	-31 611
Förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-37	99
Förändring av kortfristiga skulder		-3 696	3 624
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-13 894	-27 888
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förändring av fordringar hos koncernföretag		22 486	37 663
Kassaflöde från investeringsverksamheten		22 486	37 663
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		–	236 473
Upptagna lån		–	168 475
Amortering av lån		-9 518	-399 923
Kostnad återkallande obligation		–	-14 800
Aktieoptioner	27	926	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-8 592	-9 775
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Redovisningsprinciper samt noter

1. Allmän information

Jetpak Top Holding AB (publ) med dess dotterföretag ("koncernen" eller "Jetpak") bedriver verksamhet inom expresslogistik inom Norden och skapar mervärde för kunder genom att erbjuda hållbara lösningar inom tidskritisk expresslogistik.

Jetpak Top Holding AB (publ) ("Moderbolaget") är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Tornvägen 17 A, 190 60 Stockholm-Arlanda.

Bolaget är sedan den 5 december 2018 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm, Sverige. Aktien handlas med ISIN-koden SE0012012508.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes, om tillämpligt, avser föregående år.

2. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

2.1. Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Jetpak-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av Koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

2.2. Nya och ändrade standarder och tolkningar 2019

Följande standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019:

- IFRS 16 Leasingavtal • Den årliga förbättringscykeln 2015-2017 för IFRS-standarder
- Ersättningar till anställda: Planändring, reducering eller reglering av en förmånsbestämd plan (Ändring av IAS 19)

Tillämpningen av IFRS 16 redovisas separat nedan, övriga förändringar har inte haft någon inverkan på koncernens redovisningsprinciper eller upplysningar för det aktuella räkenskapsåret eller föregående räkenskapsår och förväntas inte heller ha någon inverkan på kommande perioder.

Implementering av nya IFRS-standarder

Per den 1 januari 2019 trädde IFRS 16 Leasingavtal i kraft. Koncernen har bedrivit ett analysarbete för att utvärdera effekterna av att den nya standarden implementeras.

IFRS 16

IFRS 16 är den nya standarden för leasingavtal och ersatte IAS 17 från och med 1 januari 2019. Den nya standarden innebär att leasetagare ska redovisa alla kontrakt som uppfyller

definitionen av ett leasingkontrakt som nyttjanderättstillgång och finansiell skuld i rapport över finansiell ställning. Standarden gör för leasetagare ingen åtskillnad mellan operationella och finansiella avtal. Avtal som tidigare utgjorde operationella leasingavtal rapporteras nu i balansräkningen med följden att det som tidigare rapporterades som rörelsekostnad motsvarande periodens leasingavgift, nu har ersatts med avskrivning och räntekostnad i resultaträkningen. De utökade upplysningskrav som följer av den nya standarden innebar förändringar i koncernens finansiella rapporter. Jetpak redovisar övergången till IFRS 16 enligt den förenklade övergångsmetoden från den 1 januari 2019 och koncernen kommer därmed inte att omräkna tidigare perioder. Effekten för Jetpak efter införandet av IFRS 16 redovisas i not 26.

2.3. Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Jetpak Top Holding AB (publ) och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning.

Moderbolaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelседagen. Utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs då de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga.

2.4. Segmentrapportering

Koncernens verkställande direktör utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som tillhandahålls verkställande direktören och som denne använder för fördelning av resurser samt utvärdering av resultatet i koncernen. Den interna rapportstrukturen tar sin utgångspunkt i koncernens två verksamhetsgrenar vilket utgörs av Express Ad-hoc och Express Systemized.

2.5. Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. De funktionella valutor som förekommer inom koncernen är Svenska kronor (SEK), Norska kronor (NOK), Danska kronor (DKK) och Euro (EUR) samt brittiska pund (GBP).

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet. Om valutakurseffekter av rörelsekaraktär är en vinst, netto redovisas de bland övriga rörelseintäkter och om det är en förlust bland övriga rörelsekostnader.

2.6. Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling av datasystem

Balanserade utgifter för utveckling av datasystem består av utvecklingskostnader i det egenutvecklade verksamhetssystemet Jena. Systemet både stödjer och driver verksamheten, och är ett nödvändigt system för Jetpaks verksamhet. Kostnader för underhåll av programvaran kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

1. Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
2. Företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
3. Det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran
4. Det kan visas hur programvaran generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
5. Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
6. De utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av programvaran, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Kundrelationer och kundavtal

Kundrelationer och kundavtal har förvärvats genom rörelseförvärv och värderas initialt till verkligt värde. Efter förvärvstidpunkten redovisas de till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivningar sker linjärt över kundrelationernas och kundavtalens bedömda ekonomiska livslängd.

Avskrivningar

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Balanserade utgifter för datasystem	5 år
Kundrelationer och kundavtal	5 år
Övriga immateriella tillgångar	5 år

Varumärke

Varumärken värderas som en del av det verkliga värdet vid förvärv av verksamhet från tredje part, då varumärket har ett värde som är långsiktigt och då varumärket kan säljas separat från resterande del av verksamheten eller då varumärket har uppstått genom kontrakt eller legala rättigheter. Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill som uppkommer vid förvärv av dotterföretag utgör det belopp varmed summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Nedskrivning

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde, med avdrag för försäljningskostnader, och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultaträkningen och redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

2.7. Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år
---	--------

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.8. Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För materiella och immateriella anläggningstillgångar, som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Materiella och immateriella anläggningstillgångar som Jetpak ej börjat skriva av på är, i likhet med goodwill, föremål för en årlig nedskrivningsprövning.

2.9. Finansiella tillgångar och skulder

Allmänna principer

Bolaget applicerar IFRS 9.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehåller inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål istället kan uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel samt de finansiella tillgångar som redovisas bland övriga fordringar. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde (enligt effektivräntemetoden vid löptider längre än tre månader). Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

Skulder till kreditinstitut klassificeras som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Upplåningen redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapport över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning ingår i kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen. Redovisat värde för koncernens upplåning förutsätts motsvara dess verkliga värde eftersom lånen saknar transaktionskostnader och löper med en marknadsränta.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris.

Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapital-belopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Koncernen kvittar inga finansiella tillgångar och skulder.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För samtliga finansiella tillgångar ska koncernen värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen).

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter, nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

2.10. Kundfordringar

För kundfordringar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid.

Koncernens kundfordringar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar bedömts individuellt. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

2.11. Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Det föreligger ingen avvikelse i likvida medel mellan rapport över kassaflöden och rapport över finansiell ställning.

2.12. Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.13. Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för

leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.14. Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänför sig.

2.15. Aktuell och uppskjuten skatt

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

2.16. Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har olika pensionsplaner och både avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer förekommer. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar.

Förmånsbestämda planer utmärks av att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av

oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. En nettoränteintäkt/kostnad beräknas med diskonteringsräntan på den förmånsbestämda pensionssskulden eller – tillgången, netto. Diskonteringsräntan baseras på räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i och med löptider jämförbara med den aktuella pensionssskuldens. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner finns i det norska dotterföretaget och diskonteringsräntan har fastställts utifrån räntesatsen på norska bostadsobligationer.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en angiven period (intjänandeperioden). I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Jetpak avgifter till offentligt eller privat administrerade pensions-försäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Jetpak före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Jetpak redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Rörlig lön

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för rörlig lön, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till moderbolagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

2.17. Avsättningar

Avsättningar redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

2.18. Intäkter från avtal med kunder

Försäljning av tjänster

Koncernen erhåller sina intäkter från transporttjänster. Intäkter redovisas baserat på avtalet med kund och värderas utifrån den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte

mot att överföra utlovade tjänster, exklusive belopp som tas emot för tredje parts räkning. Intäkter från transporttjänster redovisas över tid, vanligtvis är dock leveranstiderna kortare än en dag. Betalningsvillkor är normalt 35 dagar.

Intäkter från avtal med kunder redovisas med hjälp av en femstegsmodell enligt IFRS 15;

Steg 1: identifiera kontraktet med kunden

Steg 2: identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet

Steg 3: fastställ transaktionspriset

Steg 4: fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden

Steg 5: redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

Införandet av IFRS 15 har inte haft någon materiell inverkan på koncernens redovisningsprinciper avseende intäktsredovisning för det aktuella eller föregående räkenskapsåret och förväntas heller inte ha någon inverkan på kommande perioder.

Övriga rörelseintäkter

Franchiseintäkter redovisas löpande i linje med bolagets och franchisetagarnas fakturerade intäkter. Övriga rörelseintäkter består av trängselavgifter, terminalavgifter, faktureringsavgifter samt försäkringsintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.19. Leasing

Tidigare redovisningsprincip enligt IAS 17

Fram till december 2018 tillämpade koncernen IAS 17 gällande leasing. Leasingavtal av anläggningstillgångar, där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Långfristig upplåning och Kortfristig upplåning. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. De leasingavtal som inte är finansiella klassificeras som operationella. Leasingavgiften för operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Effekten för Jetpak enligt tidigare redovisningsprincip redovisas i not 36 och avser då jämförelseåret 2018.

För leasingavtal som klassificerats som finansiella leasingavtal enligt IAS 17, kommer det redovisade värdet för nyttjanderätten och leasingskulden, vid övergången 1 januari 2019, att motsvaras av det redovisade värdet för leasingtillgången och leasingskulden i enlighet med IAS 17 omedelbart före övergången till IFRS 16.

Ny redovisningsprincip enligt IFRS 16

IFRS 16 Leasingavtal har ersatt IAS 17 Leasingavtal från och med 1 januari 2019. Den nya standarden innebär att leasetagare ska redovisa alla kontrakt som uppfyller definitionen av ett leasingkontrakt som nyttjanderättstillgång och finansiell skuld i rapport över finansiell ställning. Standarden gör för leasetagare ingen åtskillnad mellan operationella och finansiella avtal. Avtal som tidigare utgjorde operationella leasingavtal rapporteras nu i balansräkningen med följden att det som tidigare rapporterades som rörelsekostnad motsvarande periodens leasingavgift, nu har ersatts med avskrivning och räntekostnad i resultaträkningen. Koncernen leasar diverse kontor, maskiner och fordon. Avtal kan innehålla både leasing och icke-leasingkomponenter och Jetpak har valt att endast beakta leasingkomponenter i deras nyttjanderätter. Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärdet och i följande rapportperioder till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar diskonterat med den marginella låneräntan. Vid efterföljande redovisningstillfällen justeras leasingskulden för ränta och utbetalda leasingavgifter, samt förändringar i avtalet, exempelvis förlängningsklausuler. Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kommer att kostnadsföras linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre och mindre värde är kontrakt lägre än USD 5 000. Vid fastställande av värdet på nyttjanderätterna och finansiell leasingskuld, är de mest väsentliga bedömningarna följande:

- Leasingbetalningarna har diskonterats med marginell låneränta. Samma diskonteringsränta har använts för nyttjanderätter med liknande egenskaper. Jetpak har använt en marginell låneränta om 2,6 %, vilket motsvarar koncernens genomsnittliga upplåningsränta.
- Optioner att förlänga och säga upp avtal har beaktats för de leasingavtal där det ansetts rimligt säkert att dessa kommer utnyttjas. När avtalets längd fastställs beaktar koncernen tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption. Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser kontorslokaler och fordon har inte inkluderats i leasingskulden då Jetpak kan ersätta nyttjanderätterna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.
- Historisk information har använts vid bedömningen av ett leasingavtals längd i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett avtal.

Effekterna i koncernens finansiella rapporter efter införandet av IFRS 16

Som det beskrivits ovan, tillämpar Jetpak IFRS 16 retroaktivt från 1 januari 2019. Jetpak redovisar övergången till IFRS 16 enligt den förenklade övergångsmetoden och därför har jämförelsetalen för 2018 inte räknats om. Omklassificeringarna och justeringarna som uppkommit på grund av den nya standarden redovisas i den ingående balansen per 1 januari 2019. Vid övergången till IFRS 16 redovisar koncernen leasingskulder hänförliga till leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal i enlighet med reglerna i IAS 17 Leasingavtal. Dessa skulder har värderats till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna. Vid beräkningen har Jetpaks marginella låneränta per 1 januari 2019 använts. Jetpaks marginella låneränta som tillämpas för dessa leasingskulder per 1 januari 2019 var 2,6 %. Vid övergången till IFRS 16, använde koncernen följande praktiska lätttnadsregler som tillåts i standarden:

- Samma diskonteringsränta har använts på leasingportföljer med liknande egenskaper
 - Operationella leasingavtal med en kvarvarande leasingperiod på mindre än 12 månader eller ett värde understigande USD 5 000 per 1 januari 2019 har redovisats som korttidsleasingavtal
- Effekten för Jetpak efter införandet av IFRS 16 redovisas i not 26.

2.20. Utdelningar

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

2.21. Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt ÅRL och RFR 2, moderbolaget tillämpar även ÅRL 4 kap 14 a avseende värdering av finansiella instrument. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen.

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Leasing

Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16. IFRS 16 påverkar därmed inte moderföretagets finansiella rapporter. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Nyttjanderätten och leasingskulden redovisas således inte i moderbolagets balansräkning.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 16 inte tillämpas i juridisk person. För de företag som väljer att tillämpa undantaget införs istället regler som omfattar de principer som ska tillämpas för redovisning av leasingavtal hos leasetagare och leasegivare, redovisning av sale-and-lease-back transaktioner samt upplysningskrav. Ändringarna i RFR 2 avseende IFRS 16 ska börja tillämpas räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 eller senare.

Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16. IFRS 16 påverkar därmed inte moderföretagets finansiella rapporter. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Nyttjanderätten och leasingskulden redovisas således inte i moderbolagets balansräkning.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Ett koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterföretag redovisas under bokslutsdispositioner. Koncernbidrag lämnade från moderbolag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag.

3. Finansiell riskhantering

3.1. Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk i verkligt värde och ränterisk i kassaflödet), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat.

Moderbolaget är exponerad för motsvarande risk som koncernen som helhet avseende förändringar i marknadsräntor.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende NOK, EUR och DKK samt GBP. Jetpaks redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i de nordiska länderna Sverige, Norge, Danmark och Finland samt i Belgien, Holland och England. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt.

Koncernens exponering för förändring i valuta kan beskrivas som omräkningsexponering respektive transaktions-exponering.

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagen tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens.

Transaktionsexponering

Koncernen är inte utsatt för transaktionsexponering i någon större omfattning, då respektive land i huvudsak har transaktioner denominerade i den lokala funktionella valutan. Resultatet påverkas av valutakurseffekter vid koncerninterna mellanhavanden samt i de fall kundavtal eller leverantörsavtal är i en annan funktionell valuta än vad som gäller för respektive bolag inom Jetpak-koncernen.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärks med 10% i förhållande till den norska kronan (NOK), med alla andra variabler konstanta, skulle resultatet (EBITA) för räkenskapsåret ha varit ca 6,2 msek högre/lägre. Mot övriga valutor där bolaget har exponering skulle effekterna (med samma antaganden som mot NOK) varit ca 0,9 msek på EUR och ca 0,2 msek på DKK.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärks med 10% i förhållande till den norska kronan (NOK) med alla andra variabler konstanta skulle effekten på eget kapital för räkenskapsåret ha varit ca 34 msek högre/lägre. Mot övriga valutor där bolaget har exponering skulle effekterna (med samma antaganden som mot NOK) varit ca 5,2 msek på EUR och ca 1,6 msek på DKK.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Merparten av Koncernens upplåning löper med rörlig ränta varför Koncernen främst är exponerad för kassaflödesrisk.

Koncernen analyserar sin exponering för ränterisk genom att göra känslighetsanalyser vid förändringar i ränta. Med dessa scenarier som utgångspunkt beräknar bolaget den inverkan på resultatet som men angiven ränteändring skulle ha.

Om räntorna på koncernens upplåning i svenska kronor per den 31 december 2019 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta hade resultatet 2019 för koncernen varit 1,6 msek högre/lägre (efter skatt). Huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot Koncernens kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Om kunder kreditbedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Den maximala kreditriskexponeringen utgörs av det bokförda värdet på de exponerade tillgångarna. Historiskt sett är koncernens kreditförluster små. Se vidare not 15 "Kundfordringar".

c) Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk består i att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden. Risken hanteras genom att koncernen genom att styrelsen säkerställer att det finns tillräckligt med likvida medel, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter och möjligheten att stänga marknadspositioner. Finansieringsrisk avser risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

Per den 31 december 2019 har koncernen en likviditet om 87 113 tkr (55 086 tkr) samt en outnyttjad kreditfacilitet om 30 000 tkr. Amortering på bolagets externa banksskuld hos Nordea Bank Abp, filial i Sverige, görs på halvårsbasis. Nästa amortering sker i juni 2020. Vid utgången av fjärde kvartalet uppgår skulden till 160 000 tkr. Jetpak har i samband med upptagande av nytt lån hos Nordea, kopplat till finansieringen av 3D Logistik AS och som tillgängliggörs per den 2 januari 2020, låtit förlänga förfallodatum på de lån som togs upp i samband med börsnoteringen och detta till 31 december 2022.

På förfallodagen kommer koncernen att behöva refinansiera sina utestående skulder. Koncernens förmåga att refinansiera denna skuld beror på villkoren för de finansiella marknaderna i allmänhet vid denna tidpunkt. Som ett resultat, kan koncernens tillgång till finansieringskällor vid en viss tidpunkt inte vara tillgängligt på förmånliga villkor, eller överhuvudtaget. Koncernens förmåga att refinansiera sina skuldförpliktelser på fördelaktiga villkor, eller överhuvudtaget, kan ha en väsentlig negativ effekt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens skulder presenteras i tabellerna nedan. Beloppen är inte diskonterade värden och innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Koncernen	Mindre än	Mellan	Mellan	Mer än	
Belopp i tusental kronor (tkr)	1 år	1 och 2 år	2 och 5 år	5 år	Totalt
Per 31 december 2019					
Upplåning	6 680	152 398	–	–	159 078
Skulder avseende finansiell leasing	19 093	13 850	17 659	6 355	56 957
Leverantörsskulder och övriga skulder	128 297	–	–	–	128 297
Totalt	154 070	166 248	17 659	6 355	344 332

Per 31 december 2018

Upplåning	10 200	163 550	–	–	173 750
Skulder avseende finansiell leasing	2 091	3 373	–	–	5 464
Leverantörsskulder och övriga skulder	165 991	–	–	–	165 991
Totalt	178 282	166 923	–	–	345 206

Moderbolaget	Mindre än	Mellan	Mellan	Mer än	
Belopp i tusental kronor (tkr)	1 år	1 och 2 år	2 och 5 år	5 år	Total
Per 31 december 2019					
Upplåning	6 680	152 398	–	–	159 078
Leverantörsskulder och övriga skulder	98 177	–	–	–	98 177
Totalt	104 857	152 398	–	–	257 255

Per 31 december 2018

Upplåning	10 200	163 550	–	–	173 750
Leverantörsskulder och övriga skulder	90 077	–	–	–	90 077
Totalt	100 277	163 550	–	–	263 827

3.2. Hantering av kapitalrisk

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer Jetpak kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknade som räntebärande skulder och minskade med räntebärande tillgångar och likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Skuldsättningsgraden per balansdagen var som följer:

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Total Upplåning	215 112	179 939	401 413
Avgår: likvida medel	-87 113	-55 086	-38 617
Nettoskuld	127 999	121 853	362 795
Totalt eget kapital	614 228	536 299	300 939
Summa kapital	742 227	658 152	653 734
 Skuldsättningsgrad	 17%	 19%	 55%
Nettoskuld/EBITDA	1	2	4

3.3. Finansiella instrument per kategori

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och finansiella skulder i följande kategorier:

2019-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings-värde (Hold to collect)	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultat- räkningen (Other)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Redovisat värde
Finansiella tillgångar					
Kundfordringar	103 812	–	–	–	103 812
Övriga fordringar	4 788	–	–	–	4 788
Likvida medel	87 113	–	–	–	87 113
	195 713	–	–	–	195 713
Finansiella skulder					
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	–	–	6 680	–	6 680
Leverantörsskulder	–	–	53 947	–	53 947
Övriga kortfristiga skulder	–	–	24 028	–	24 028
Leasingskuld	–	–	19 093	–	19 093
	–	–	103 748	–	103 748
 2018-12-31					
Finansiella tillgångar					
Kundfordringar	110 494	–	–	–	110 494
Övriga fordringar	5 889	–	–	–	5 889
Likvida medel	55 086	–	–	–	55 086
	171 469	–	–	–	171 469
Finansiella skulder					
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	–	–	12 091	–	12 091
Leverantörsskulder	–	–	60 913	–	60 913
Övriga kortfristiga skulder	–	–	23 235	–	23 235
	–	–	96 239	–	96 239

I upplysningssyfte ska varje finansiellt instrument som värderas till verkligt värde hänföras till en av tre nivåer i en så kallad värderingshierarki, beroende på vilken information som används för att fastställa det verkliga värdet.

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
- Nivå 2: Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).
- Nivå 3: Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data).

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indata, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå 2.

För samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

3.4. Finansiella risker moderbolaget

Moderföretaget och koncernen tillämpar gemensam riskhantering varför beskrivning av finansiella risker och riskhantering i koncernen i hög utsträckning även är tillämplig på moderföretaget.

4. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Jetpak undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärke, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.9 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningssvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se not 11.

Redovisade värden per balansdagen för goodwill och varumärke fördelade på kassagenererande enheter framgår av not 11. Under 2019 framkom inget behov för nedskrivning av övervärden.

Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i olika länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den världsomspännande avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen redovisar en skuld för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på bedömningar av huruvida ytterligare skattskyldighet kommer att uppstå. I de fall den slutliga skatten för dessa ärenden skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka aktuell skatt och avsättningarna för uppskjuten skatt under den period då dessa fastställanden görs.

Vidare görs bedömningar och antaganden görs att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och uppskjutna skatteskulden på balansdagen. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimat påverkar företagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag.

Pensionsförmåner

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsens redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar Koncernen räntorna för förstklassiga företagsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. Vid fastställande av diskonteringsräntan för den förmånsbestämda pensionsplanen har norska bostadsobligationer använts.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelser baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Ytterligare information lämnas i not 23.

5. Segment

Koncernens verkställande direktör utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som tillhandahålls verkställande direktören och som denne använder för fördelning av resurser samt utvärdering av resultatet i koncernen. Den interna segmentsindelade rapportstrukturen, enligt reglerna i IFRS 8, tar sin utgångspunkt i koncernens två verksamhetsgrenar vilket utgörs av Express Ad-hoc och Express Systemized.

Express Ad-hoc

Inom segmentet Express Ad-hoc tillhandahålls bolagets transporttjänster (både mark- och flygburna) vilka karaktäriseras av ett spontant kundbehov, även kallat ad hoc. Huvudsakliga tjänster inom segmentet är Courier Express, Jetpak Direct och Jetpak Next Day.

Express Systemized

Inom segmentet Express Systemized tillhandahålls bolagets transporttjänster (både mark- och flygburna) vilka karaktäriseras av ett systematiskt eller planerat kundbehov. Huvudsakliga tjänster inom segmentet är Courier Logistics, Customer Specific och Linehaul.

Härefter följer segmentsindelade resultaträkningar.

2019-01-01 – 2019-12-31	Express Ad-hoc	Express Systemized	Koncern- gemensamt	Totalt koncern
Nettoomsättning	423 491	414 935		838 426
Övriga rörelseintäkter			26 062	26 062
Summa intäkter	423 491	414 935	26 062	864 488
Direkta kostnader	-229 936	-327 335	-7 390	-564 661
- varav reallokerade personal- och övriga externa kostnader	-24 235	-30 137	-372	
Täckningsbidrag	193 555	87 600	18 672	299 827
Övr. externa kostnader, ej reallokerad			-40 230	-40 230
Personalkostnad, ej reallokerad			-137 239	-137 239
Av och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar			-30 724	-30 724
Summa kostnader	-229 936	-327 335	-215 583	-772 854
Rörelseresultat	193 555	87 600	-189 521	91 634
Finansiella intäkter			142	142
Finansiella kostnader			-10 002	-10 002
Resultat före skatt	193 555	87 600	-199 381	81 774

2018-01-01 – 2018-12-31	Express Ad-hoc	Express Systemized	Koncern- gemensamt	Totalt koncern
Nettoomsättning	394 147	411 710		805 857
Övriga rörelseintäkter			20 804	20 804
Summa intäkter	394 147	411 710	20 804	826 660
Direkta kostnader	-216 827	-324 907	-5 596	-547 330
- varav reallokerade personal- och övriga externa kostnader	-23 180	-34 955	-525	
Täckningsbidrag	177 320	86 803	15 208	279 330
Övr. externa kostnader, ej reallokerad			-71 564	-71 564
Personalkostnad, ej reallokerad			-131 247	-131 247
Av och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar			-9 299	-9 299
Summa kostnader	-216 827	-324 907	-217 707	759 441
Rörelseresultat	177 320	86 803	-196 902	67 220
Finansiella intäkter			291	291
Finansiella kostnader			-51 288	-51 288
Resultat före skatt	177 320	86 803	-247 899	16 223

Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

Nedan fördelning baseras på vilket land försäljningen skett ifrån.

Koncernen	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Sverige	388 795	392 352
Norge	294 799	275 839
Finland	60 920	58 884
Danmark	32 343	32 758
Belgien	53 727	7 288
Holland	6 592	37 357
Storbritannien	1 250	1 380
	838 426	805 857

Ingen kund står för mer än 10% av koncernens omsättning.

Anläggningstillgångars fördelning på geografiska områden

	2019-01-01	2018-01-01
	2019-12-31	2018-12-31
Koncernen		
Sverige	509 903	461 416
Övriga länder	269 761	261 272
	779 664	722 688

Se vidare not 12 för fördelning av goodwill per kassagenererande enhet.

6. Övriga rörelseintäkter

	2019-01-01	2018-01-01
	2019-12-31	2018-12-31
Koncernen		
Upplösning av avsättning för kundförluster	–	–
Valutakursdifferenser	885	874
Franchiseavgifter	11 972	11 381
Övrigt	13 206	8 549
	26 062	20 804

	2019-01-01	2018-01-01
	2019-12-31	2018-12-31
Moderbolaget		
Valutakursdifferenser	3	17
	3	17

7. Upplysningar om kostnader ingående i rörelseresultatet

Arvoden till revisorer

	2019-01-01	2018-01-01
	2019-12-31	2018-12-31
Koncernen		
Deloitte		
Revisionsuppdrag	2 042	1 909
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	542	1 259
Skatterådgivning	16	–
	2 582	3 168
Övriga		
VYVEY & Co.		
Revisionsuppdrag, Jetpak Belgien	64	–
Bourner Bullock, CA		
Revisionsuppdrag, Jetpak Ltd	97	89
	160	89
Summa	2 742	3 257

	2019-01-01	2018-01-01
	2019-12-31	2018-12-31
Moderbolaget		
Deloitte		
Revisionsuppdrag	719	625
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	341	1 247
	1 060	1 872

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

8. Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda	2019-01-01	2018-01-01
Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Löner och ersättningar	115 809	115 754
Sociala kostnader	27 840	27 800
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	9 853	9 150
Pensionskostnader – förmånsbestämda planer	844	892
Summa	154 346	153 597

Ersättningar till anställda	2019-01-01	2018-01-01
Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
Löner och ersättningar	6 080	4 254
Sociala kostnader	2 055	1 415
Summa	8 135	5 670

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare bereds och beslutas av styrelsen. Riktlinjerna fastställs av årsstämman. Enligt beslut av årsstämma 2019 fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i huvuddrag enligt följande; Jetpak ska ha de ersättningsnivåer och villkor som erfordras för att rekrytera och behålla ledande befattningshavare med kompetens och erfarenhet som krävs för att koncernens verksamhetsmål skall uppnås. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig, rimlig och ändamålsenlig. Fast grundlön skall bestämmas utifrån individens ansvarsområde och erfarenhet. Rörlig lön ska (i) vara utformad med syfte att främja koncernens långsiktiga värdeskapande; (ii) ha kriterier som är förutbestämda, tydliga, mätbara och påverkbara; (iii) ha fastställda gränser för det maximala utfallet samt (iv) inte vara pensionsgrundande.

Ett antal medarbetare (företrädesvis på ledningsgruppsnivå) har under 2019 tecknat sig för 197 894 optioner. Resterande 102 106 optioner (av totalen på 300 000 emitterade optioner) har tecknats av bolaget. Optionernas marknadsvärde är, baserat på ett marknadsvärde på den underliggande aktien om 43,30 kronor, 4,68 kronor per option, vid antagande av en lösenkurs om 48,49 kronor per aktie. Black & Scholes värderingsmodell har använts för värderingen med antagande om en riskfri ränta om -0,58 procent och en volatilitet om 23 procent. Optionerna löper ut den 30 juni 2022 (se vidare not 27 "Transaktioner med närstående").

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 6 månadslöner (9 månader vid avsked). Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. Bolaget tillförsäkrar VD avtalsfasta ITP pensioner samt en premiebaserad pensionsförsäkring.

**Ersättning till ledande
befattningshavare**

2019 Belopp i tkr	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Total ersättning
Kenneth Marx, verkställande direktör	3 065	1 553	287	4 906
John Dueholm, styrelseordförande	500			500
Henrik Bonnerup, styrelseledamot	—*			—*
Shaun Heelan, styrelseledamot	187			187
Hans-Åke Persson, styrelseledamot	50			50
Christian Høy, styrelseledamot	237			237
Lone O Møller, styrelseledamot	300			300
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	6 062	2 277	1 970	10 309
Summa	10 401	3 830	2 257	16 489

2018 Belopp i tkr	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Total ersättning
Kenneth Marx, verkställande direktör	3 106	720		3 827
John Dueholm, styrelseordförande	500			500
Henrik Bonnerup, styrelseledamot	—*			—*
Hans-Åke Persson, styrelseledamot	200			200
Christian Høy, styrelseledamot	200			200
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	5 788	1 551	1 390	8 729
Summa	9 795	2 271	1 390	13 456

* Henrik Bonnerup har frivilligt valt att avstå styrelsearvode under 2019 och 2018.

		2019-01-01 2019-12-31		2018-01-01 2018-12-31
Ersättning till anställda	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensions kostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensions kostnader
Koncernen				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare (varav tantiem)	10 301	2 257	9 795	1 390
Övriga anställda	—	—	—	—
Summa	105 508	8 440	105 959	8 653
Summa	115 809	10 697	115 754	10 043
Moderbolaget				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare (varav tantiem)	4 619	287	4 006	—
Summa	—	—	—	—
Summa	4 619	287	4 006	—

Medelantal anställda	2019-01-01 2019-12-31		2018-01-01 2018-12-31	
	Medel-antal anställda	Varav män	Medel-antal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	1	100%	1	100%
Totalt i moderbolaget	1	100%	1	1
Dotterbolag				
Danmark	14	85%	14	76%
Holland	1	100%	3	100%
Belgien	14	72%	2	75%
Finland	10	74%	10	66%
Norge	47	66%	48	67%
Sverige	111	65%	125	64%
Totalt i dotterbolag	196	68%	202	66%
Koncernen totalt	196	68%	203	66%

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2019-01-01 2019-12-31		2018-01-01 2018-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen (inkl. dotterbolag)				
Styrelseledamöter	6	6	6	6
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	5	6	5
Koncernen totalt	12	11	12	11
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	6	6	6	6
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	1	1	1	1
Moderbolaget totalt	7	7	7	7

9. Resultat från finansiella poster

	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Koncernen		
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	142	291
	142	291
Finansiella kostnader		
Räntekostnader		
- upplåning	-6 884	-24 893
- övriga räntekostnader, uppläggningsavgifter	-1 735	-8 895
Valutakurseffekter	-1 466	-2 597
Övriga finansiella kostnader	83	-14 895
	-10 002	-51 288
Resultat från finansiella poster	-9 860	-50 998

	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Moderbolaget		
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter, koncernföretag	2 877	–
	2 877	–
Finansiella kostnader		
Valutakursdifferenser	-104	-116
Räntekostnader	-3 720	-25 178
Övriga finansiella kostnader	-487	-22 481
	-4 311	-47 775
Resultat från finansiella poster	-1 434	-47 775

10. Inkomstskatt

	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Koncernen		
Aktuell skatt för året	-15 141	-13 212
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-2	-370
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad	574	10 970
	-14 569	-2 613

	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Moderbolaget		
Uppskjuten skattekostnad/intäkt avseende temporära skillnader	512	10 502
	512	10 502

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande. Väsentliga skattesatser för koncernen är för Sverige 21,4 % och för Norge 23%. Uppskjuten skatt på underskottsavdrag i Sverige är beräknad med skattesats 20,6 %. Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernens är 24,8 % i nedan sammanställning:

Årets skattekostnad

	2019-01-01	2018-01-01
Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Resultat före skatt	81 774	16 223
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats	-18 344	-4 024
Ej skattepliktiga intäkter	1	353
Ej avdragsgilla kostnader	-1 359	-258
Omvärdering uppskjuten skatt pga. ändrad skattesats	1 482	1 482
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	-339	-339
Uppskjuten skattefordran relaterat till underskott	572	–
Skattefordran emissionskostnader	4 390	–
Kundrelationer	57	57
Övrigt	-1 029	116
Skattekostnad	-14 569	-2 613

	2019-01-01	2018-01-01
Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
Resultat före skatt	18 779	-53 753
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (21,4%)	-4 019	11 826
Ej skattepliktiga intäkter, utdelning andelar i dotterbolag	–	–
Ej avdragsgilla kostnader, avyttring andelar i dotterbolag	11	-11
Skattefordran emissionskostnader	4 390	–
Uppskjuten skattefordran relaterat till underskott	130	-1 313
Skattekostnad	512	10 502

Skattesatsen för inkomstskatt i koncernen och moderbolaget under 2019 är 21,4%. Koncernen har ansamlade underskottsavdrag i de svenska bolagen uppgående till 150 752 tkr (150 752 tkr).

Uppskjutna skattefordringar per sista december 2019 uppgår till 30 152 tkr (29 600 tkr). Dessa underskottsavdrag är inte tidsbegränsade. Skattefordran emissionskostnader avser fordran relaterad till nyemission och lösen av obligationslån i samband med introduktionen 2018. Detta belopp avser bolaget göra skattemässigt avdrag för i samband med taxering 2019.

I koncernens utländska dotterbolag finns underskottsavdrag om 144 TGBP (144 TGBP), 3 903 TDKK (3 903 TDKK) och 1 293 TEUR (1 293 TEUR). Av dessa är 1 034 TEUR tidsbegränsade. Skatt på de utländska underskottsavdragen har ej aktiverats i balansräkningen.

Vid skillnader mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet på tillgångar och skulder redovisas en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld. Uppskjuten skattefordran inkluderar värdet av skattemässiga underskottsavdrag i de fall de bedöms sannolikt att de kommer att användas mot skattepliktiga överskott under överskådlig tid.

Koncernen	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings- differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2019				
Obeskattade reserver	-	-		-
Leasing	-4	-128		-132
Kundrelationer	173	-		173
Varumärke	40 189	-		40 129
Summa uppskjutna skatteskulder	40 297	-128		40 169
Uppskjutna skattefordringar				
Reserv osäker kundfordran	-	-		-
Avsättning för förlustkontrakt	-	-		-
Outnyttjade underskottsavdrag	29 606	544		30 150
Summa uppskjutna skattefordringar	29 606	544	-	30 150
Summa	10 690	-672	-	10 018

Moderbolaget	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings- differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2019				
Outnyttjade underskottsavdrag	19 316	512		19 828

Koncernen	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings- differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2018				
Obeskattade reserver	164	-164		-
Leasing	27	-31		-4
Kundrelationer	237	-64		173
Varumärke	42 856	-2 728		40 189
Summa uppskjutna skatteskulder	43 284	-2 987		40 297
Uppskjutna skattefordringar				
Reserv osäker kundfordran	-	-		-
Avsättning för förlustkontrakt	-	-		-
Outnyttjade underskottsavdrag	21 426	8 180		29 606
Summa uppskjutna skattefordringar	21 426	8 180		29 606
Summa	21 858	-11 167		10 690

Moderbolaget	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings- differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2018				
Outnyttjade underskottsavdrag	8 814	10 502		19 316

11. Immateriella tillgångar

2019-12-31	Balanserade utgifter för datasystem	Kund- relationer	Varumärke	Goodwill	Total
Koncernen					
Ingående anskaffningsvärde	30 830	31 539	194 800	629 192	886 361
Inköp	4 563	–	–	–	4 563
Försäljning och utrangering	–	–	–	–	–
Anskaffningar via rörelseförvärv	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	39	–	–	10 265	10 304
Utgående anskaffningsvärde	35 432	31 539	194 800	639 457	901 228
Ingående avskrivn./ nedskrivn.	-17 108	-30 738	–	-124 277	-172 123
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	-7 225	-258	–	–	-7 483
Omräkningsdifferenser	-35	–	–	-3 056	-3 091
Utgående ack avskrivningar	-24 367	-30 996	–	-127 333	-182 696
Ingående bokfört värde	13 723	801	194 800	504 915	714 239
Utgående bokfört värde	11 064	543	194 800	512 124	718 531

2018-12-31	Balanserade utgifter för datasystem	Kund- relationer	Varumärke	Goodwill	Total
Koncernen					
Ingående anskaffningsvärde	69 553	31 539	194 800	602 769	898 641
Inköp	6 397	–	–	–	6 397
Försäljning och utrangering	-45 111	–	–	–	-45 111
Anskaffningar via rörelseförvärv	–	–	–	18 375	18 375
Omräkningsdifferenser	11	–	–	8 048	8 059
Utgående anskaffningsvärde	30 830	31 539	194 800	629 192	886 361
Ingående avskrivn./ nedskrivn. avskrivningar	-55 391	-30 480	–	-122 592	-208 463
Försäljningar/utrangeringar	44 308	–	–	–	44 308
Årets avskrivningar	-6 040	-258	–	–	-6 298
Omräkningsdifferenser	15	–	–	-1 685	-1 670
Utgående ack avskrivningar	-17 108	-30 738	–	-124 277	-172 123
Ingående bokfört värde	14 143	1 059	194 800	480 176	690 177
Utgående bokfört värde	13 723	801	194 800	504 915	714 239

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Nedskrivningsbehov avseende goodwill har prövats per kassagenererande enhet ("KGE"), vilket bedöms motsvara de geografiska marknaderna. Goodwill prövas för de geografiska marknaderna Sverige, Norge, Finland, Danmark, Holland och Belgien.

Fördelning av koncernens redovisade värden för goodwill på kassagenererande enheter presenteras i tabellen nedan:

Geografisk marknad

2019-12-31	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Holland	Belgien	Summa
Summa goodwill per Kassagenererande enhet	244 636	192 390	25 511	30 075	978	18 536	512 126
Summa goodwill	244 636	192 390	25 511	30 075	978	18 536	512 126
Varumärke Jetpak							194 800

Geografisk marknad

2018-12-31	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Holland	Belgien	Summa
Summa goodwill per Kassagenererande enhet	244 636	186 316	25 123	29 623	963	18 254	504 915
Summa goodwill	244 636	186 316	25 123	29 623	963	18 254	504 915
Varumärke Jetpak							194 800

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Väsentliga antaganden avser främst diskonteringsränta samt försäljningstillväxt och rörelsemarginal (resultat innan avskrivningar). De två sistnämnda baserade på erfarenhet. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där berörd KGE verkar.

	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Holland	Belgien
Tillväxttakt ¹	1% (1%)	1% (1%)	1% (1%)	1% (1%)	1% (1%)	1% (e.a.)
Diskonteringsränta ²	11,2% (11,2%)	11,2% (11,2%)	11,2% (11,2%)	11,2% (11,2%)	11,2% (11,2%)	11,2% (e.a.)

(¹Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden")

²Diskonteringsränta efter skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan före skatt uppgår till 13,2 % (13,2 %).

Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de marknader Jetpak verkar inom.

Känslighetsanalys

Bolaget har bedömt att de mest väsentliga antaganden vid beräkning av nedskrivningsbehov rör tillväxttakt, diskonteringsränta samt EBITDA% (se not 29 för EBITDA definition). En förändring av diskonteringsräntan med 1 procentenhet utlöser ej något nedskrivningsbehov. En förändring av uppskattad EBITDA-marginal med 1 procentenhet utlöser ej något nedskrivningsbehov. En förändring av prognosticerad tillväxt med 1 procentenhet utlöser inget nedskrivningsbehov. Beträffande verksamheten i Danmark så förvärvade Jetpak det danska bolaget 3 D Logistik i början av 2020. Jetpak planerar att integrera bolaget med den övriga verksamheten i Danmark.

12. Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	11 339	22 095
Inköp	3 616	7 168
Försäljningar och utrangeringar	-10 042	-19 889
Ökning genom rörelseförvärv	-	1 247
Valutakursdifferenser	891	719
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	5 805	11 339
Ingående avskrivningar	-2 890	-12 672
Försäljningar och utrangeringar	4 406	13 459
Årets avskrivningar	-1 704	-3 001
Ökning genom rörelseavyttring	-	34
Valutakursdifferenser	-862	-710
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 050	-2 890
Utgående redovisat värde	4 756	8 449

Nyttjanderättstillgångar (mkr)	Lokaler	Förmånsbilar	Operationella fordon	Total
Anskaffningsvärde				
Per 1 januari 2019	45 617	7 257	2 600	55 474
Justeringar av tillkommande	18 218	2 995	1 228	22 441
Nyttjanderätter				
Per 31 december 2019	63 835	10 252	3 828	77 915
Ackumulerade avskrivningar				
Per 1 januari 2019	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-17 453	-2 721	-1 364	-21 538
Per 31 december 2019	-17 453	-2 721	-1 364	-21 538
Redovisat värde				
Per 31 december 2019	46 382	7 531	2 464	56 377

Koncernen leasar ett flertal tillgångar såsom byggnader, maskiner och IT-utrustning. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Den genomsnittliga leasingperioden är 5 år (2018: 5 år). Koncernen har en option att köpa en del av maskinerna för det nominella beloppet vid slutet av leasingperioden. Koncernens åtaganden säkerställs genom leasegivarens äganderätt till underliggande tillgångar hållna under leasingavtal. Uppskattningsvis en femtedel av leasingavtalen för byggnader och maskiner löper ut under det innevarande räkenskapsåret. De utgånga leasingavtalen ersättes normalt av nya leasingavtal för de underliggande tillgångarna. Detta har resulterat i en ökning av nyttjanderätter om 22 441 mkr under 2019. En löptidsanalys av leasingskulder presenteras under not 3.

Belopp redovisade i resultatet	(tkr)
Avskrivningar på nyttjanderätter	21 538
Räntekostnader för leasingskulder	1 412
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	758
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	0
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulden	0
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättigheter	0

Den 31 december 2019, har koncernen förpliktelser gällande korttidsleasingsavtal om 13 mkr.

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till 20 957 tkr.

13. Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
Erhållet koncernbidrag	28 939	13 567
	28 939	13 567

14. Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	466 160	466 160
Utgående redovisat värde	466 160	466 160

Koncernen och moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org.nummer	Säte	Kapital- andel	Antal andelar	Redovisat värde	
					2019-12-31	2018-12-31
Jetpak Group AB	556415-6650	Solna	100%	50 000	463 160	463 160
P-Jetpak 2012 AB	556887-9232	Solna	100%	2 448 170	3 000	3 000

Namn	Org.nummer	Eget Kapital	Resultat
Jetpak Group AB	556415-6650	39 562	-397
P-Jetpak 2012 AB	556887-9232	5 703	-32

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag via dotterföretag (indirekt innehav):

Namn	Org.nummer	Säte	Kapital- andel *
Right.Away BVBA	0846.837.714	Bryssel	100%
Jetpak BV	60212136	Schiphol	100%
Jetpak Ltd	9615982	London	100%
Jetpak Danmark A/S	77430814	Tårnby	100%
Jetpak København ApS	34597316	Tårnby	100%
Jetpak Finland OY	2046492-9	Helsingfors	100%
Jetpak Helsinki OY	0225616-5	Helsingfors	100%
Jetpak Norge AS	982404479	Ullensaker	100%
Jetpak Oslo AS	911764741	Ullensaker	100%
Jetpak Bergen AS	911791951	Bergen	100%
Jetpak Sverige AB	556467-2508	Solna	100%
Jetpak Stockholm AB	556198-6265	Solna	100%
Jetpak Göteborg AB	556787-2618	Göteborg	100%
Jetpak Malmö AB	556825-6746	Malmö	100%
Jetpak Helsingborg AB	556520-8880	Helsingborg	100%
Jetpak Franchise AB	556211-3166	Solna	100%
Förvaltnings Aktiebolaget Terminalen	556162-6366	Solna	100%

Samtliga av koncernens dotterbolag förutom Jetpak Group AB, P-Jetpak 2012 AB och Förvaltnings Aktiebolaget Terminalen bedriver verksamhet i form av frakthantering och därmed förenlig verksamhet. Jetpak Group AB, P-Jetpak 2012 AB och Förvaltnings Aktiebolaget Terminalen bedriver verksamhet i form av samordning av verksamhet som bedrivs av dotterbolag.

* Röstandelen motsvaras av kapitalandelen

15. Kundfordringar

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar	106 110	112 554
Reservering för osäkra fordringar	-2 298	-2 061
Kundfordringar - netto	103 812	110 494

Kundfordringar fördelade per valuta

Koncernen		
SEK	52 340	60 791
EUR	20 752	19 310
NOK	26 790	26 424
Andra valutor	3 930	3 969
	103 812	110 494

Förändring i reserv kundfordringar

Ingående värde	-2 061	-1 753
Reservering för osäkra fordringar	-237	-308
Återförda outnyttjade belopp	—	—
Utgående värde	-2 298	-2 061

Ovan kundfordringar är framför allt exponerade för en omräkningsexponering vid konsolidering av koncernens utländska dotterföretag. Exponeringen består i att respektive land huvudsakligen fakturerar i sin lokala valuta.

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten Övriga externa kostnader i resultaträkningen. Belopp som redovisas på värdeminskningsskontot skrivs vanligen bort när Koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel.

Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

Koncernen	2019			2018		
	Brutto	Reserv osäkra kundford.	Kund-fordringar	Brutto	Reserv osäkra kundford.	Kund-fordringar
Åldersanalys kundfordringar						
Ej förfallna	87 478	-118	87 360	90 799	-71	90 657
Förfallna 1-30 dagar	9 753	-107	9 646	11 791	-97	11 596
Förfallna 31-60 dagar	3 488	-154	3 334	4 559	-172	4 215
Förfallna 61-90 dagar	1 029	-128	901	966	-61	845
Förfallna >90 dagar	4 364	-1 791	2 573	4 441	-1 660	1 120
Summa	106 111	-2 298	103 812	112 555	-2 061	110 494

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar	106 111	112 555	—	—
Reservering för osäkra fordringar inklusive IFRS 9	-2 298	-2 061	—	—
Kundfordringar - netto	103 812	110 494	—	—

16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda kostnader	8 377	6 358
Upplupna intäkter	2 093	2 164
	10 471	8 522

Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda kostnader	435	473
	435	473

17. Likvida medel

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Kassa och bank	87 113	55 086
	87 113	55 086

Bolaget har likvida medel i svenska banker med rating på minst AA-. Kreditreserveringen beräknas enligt den generella modellen med antagande om låg kreditrisk. Givet den korta löptiden och stabila motparter blir beloppet helt oväsentligt.

Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
Kassa och bank	–	–
	–	–

Kassa och bank för moderbolaget ingår 2018 och 2019 i "skulder till koncernföretag" då bolaget är med i Jetpak Group ABs cash pool.

18. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

Antalet aktier uppgår till 11 999 781 st. ordinarie stamaktier med ett kvotvärdet 1 kr per aktie, se nedan tabell. Varje aktie motsvaras av en röst.

	Transaktion	Antalet aktier	Aktie-kapital	Antal stamaktier	Antal preferens-aktier	Kvotvärde
Ingående balans 2018-01-01		3 179 597	3 179 597	826 748	2 352 849	1
April 2018	Nyemission	14 282	14 282	6 427	7 855	1
December 2018	Nyemission	8 805 902	8 805 902	8 805 902		
December 2018	Konvertering till stamaktier			2 360 704	-2 360 704	
Utgående balans 2018-12-31		11 999 781	11 999 781	11 999 781	–	1
Ingående balans 2019-01-01		11 999 781	11 999 781	11 999 781	--	1
Utgående balans 2019-12-31		11 999 781	11 999 781	11 999 781	–	1

Övrigt tillskjutet kapital är fritt kapital som tillförts av ägarna i samband med kvittningsemission.

19. Reserver

Det som ligger inom reserver i eget kapital består av omräkningsdifferenser hänförliga utländska dotterföretag i Norge, Danmark, Finland, Holland, Belgien och England.

Koncernen 2019	Omräknings- reserv	Summa reserver
Ingående balans, 1 januari	-18 300	-18 300
Årets omräkningsdifferens	10 095	10 095
Utgående balans, 31 december	-8 205	-8 205

Koncernen 2018	Omräknings- reserv	Summa reserver
Ingående balans, 1 januari	-25 038	-25 038
Årets omräkningsdifferens	6 738	6 738
Utgående balans, 31 december	-18 300	-18 300

20. Upplåning

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	153 320	160 000
Skulder avseende finansiell leasing	37 865	3 373
Kapitaliserade lånekostnader	-923	-1 405
	190 261	161 968

Kortfristiga		
Skulder till kreditinstitut	6 680	10 000
Skulder avseende finansiell leasing	19 093	2 091
	25 773	12 091

Summa upplåning	215 113	174 059
------------------------	----------------	----------------

Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	152 398	158 595
	152 398	158 595

Kortfristiga		
Skulder till kreditinstitut	6 680	10 000
	6 680	10 000

Summa upplåning	159 078	168 595
------------------------	----------------	----------------

Det verkliga värdet på kort- och långfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde på balansdagen, till den del lånen löper med rörlig ränta.

I samband med noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market upptogs ett nytt lån till ett nominellt värde om 170 000 tkr, fördelat på två faciliteter; facilitet A uppgående till 30 mkr respektive facilitet B uppgående till 140 mkr. Facilitet A amorteras halvårsvis under lånets löptid medan facilitet B är en amorteringsfri facilitet. Båda lånefaciliteterna förfaller den 30 december 2022. Det finns lånevillkor kopplat till total skuldsättningsgrad och låneräntan är marknadsmässig och baserad på STIBOR 3m. Räntekostnaden är avhängig av aktuell skuldsättningsgrad.

Outnyttjad checkkredit uppgår till 30 000 tkr och är tillgänglig för samtliga dotterbolag i koncernen.

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Bruttoskulder avseende finansiell leasing - minimileaseavgifter		
Inom 1 år	19 093	2 178
Mellan 1-5 år	31 512	3 443
Mer än 5 år	6 353	–
Summa bruttoskulder	56 959	5 621
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	-	-157
Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing	56 959	5 464

Nuvärde på finansiella leasingskulder är som följer:

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Inom 1 år	19 093	2 091
Mellan 1-5 år	31 512	3 373
Mer än 5 år	6 353	–
Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing	56 959	5 464

21. Pensioner

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Förpliktelser i balansräkningen för:		
Pensionsförmåner förmånsbestämda	2 942	2 880
	2 942	2 880
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner	844	892
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	9 853	9 150
	10 697	10 043

De belopp som avser förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen har beräknats enligt följande:

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	16 336	14 898
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-13 394	-12 018
Nettoskuld i balansräkningen	2 942	2 880

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns ett flertal förmånsbestämda pensionsplaner där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Den förmånsbestämda planen som redovisas i koncernens balansräkning avser anställda i Norge.

Genom de förmånsbestämda pensionsplanerna exponeras koncernen mot ett antal aktuariella risker såsom investeringsrisk, ränterisk, risk avseende livslängd och löneökningrisk. Företagsledningen bedömer dock att med hänsyn till den förmånsbestämda pensionsplanens omfattning så är dessa risker begränsade. Nuvärdet av den förmånsbestämda pensionsskulden beräknas med användning av en diskonteringsränta som fastställs baserat på räntesatsen för bostadsobligationer i Norge. Om avkastningen på förvaltningstillgångar understiger denna ränta kommer det att skapa ett underskott i planen.

För närvarande har planen en relativt balanserad spridning av investeringar fördelat på aktier, obligationer och fastigheter. En ökning av räntan på bostadsobligationer skulle medföra en minskning av pensionsförpliktelsen. En ökning av antaganden om återstående livslängd skulle också medföra en ökning av pensionsskulden. Eftersom beräkningen av pensionsskulden beaktar framtida löneökningar medför en ökning av de anställdas löner en ökning av pensionsskulden.

Pensionsförsäkring i Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 314 mkr (2 203 mkr). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen hos Alecta är av obetydlig andel.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (142 procent).

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

Koncernen	2019	2018
Vid årets början	14 898	13 989
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år och vinster/förluster från regleringar	574	629
Räntekostnader	409	334
Aktuariella förluster(+)/vinster(-)	177	286
Ny sjukpension	—	—
Valutakursdifferenser	471	262
Utbetalningar från planen, regleringar	-193	-2
Vid årets slut	16 336	14 898

Förändringen i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året är följande:

Koncernen	2019	2018
Vid årets början	12 018	10 500
Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som ingår i räntekostnad, netto)	286	218
Aktuariella förluster(-)/vinster(+)	-130	67
Ny sjukpension	–	–
Valutakursdifferenser	376	191
Inbetalningar	1 038	1 043
Utbetalda ersättningar	-193	-2
Vid årets slut	13 394	12 018

De belopp som redovisas i resultaträkningen är följande:

Koncernen	2019	2018
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	721	776
Administrationskostnader	59	56
Räntekostnader/intäkter, netto	64	58
Summa, ingår i personalkostnader	844	892

De belopp som redovisas i övrigt totalresultat är följande:

Koncernen	2019	2018
Omvärderingar		
Förändrade finansiella antaganden	-1 711	-245
Erfarenhetsbaserade justeringar	1 523	134
Övrigt (Fond och räntegaranti kostnad)	-109	-94
Skatteeffekt	–	–
Summa omvärderingar i övrigt totalresultat	-297	-205

De viktigaste aktuariella antaganden som användes var följande:

	2019-12-31	2018-12-31
Diskonteringsränta, %	2,60%	2,60%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	2,60%	2,50%
Framtida löneökningar, %	2,75%	2,75%
Framtida pensionsökningar, %	0,80%	0,80%

Livslängd

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter i varje land.

Förväntat genomsnittligt antal återstående levnadsår vid pensionering vid 60 års ålder, på balansdagen, är följande:

	2019-12-31	2018-12-31
Män	26,0	26,0
Kvinnor	29,4	29,4

Förvaltningstillgångarna består av följande:

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Aktier	1 557	1 029
Räntebärande värdepapper	9 936	8 379
Egendom	1 362	998
Övrigt	117	95
	12 971	10 500

Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar fastställdes genom beaktande av förväntad avkastning på de tillgångar som omfattas av den aktuella investeringspolicyn. Förväntad avkastning på placeringar med fast ränta baseras på den avkastning som erhålls om dessa värdepapper hålls till förfall. Förväntad avkastning på aktier och fastigheter baseras på den långfristiga avkastning som förekommit på respektive marknad.

	2019	2018
Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar uppgick till:	286	218

Känslighetsanalys

Det mest väsentliga antagandet vid beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen är diskonteringsränta. Vid en ökning av diskonteringsräntan med 1,0 % - enheter skulle den redovisade pensionsskulden minska med 65 tkr (107 tkr) och vid en motsvarande minskning av diskonteringsräntan skulle den redovisade pensionsskulden öka med 6,8 mkr (6,1 mkr).

Vid en bedömning av känslighetsanalysen som presenteras ovan är det viktigt att beakta att det är osannolikt att förändringar i ett antagande skulle ske isolerat från förändringar i andra aktuariella antaganden eftersom vissa antaganden kan antas korrelera med varandra och till viss mån ha motverkande effekt på den förmånsbestämda förpliktelsen. Vidare har Projected Unit Credit Method använts vid beräkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, vilket är densamma som använts vid beräkning av skulden i koncernens balansräkning. Det har inte skett någon förändring i metoden eller de använda antagandena vid framtagandet av känslighetsanalysen jämfört med tidigare år.

22. Övriga skulder

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Momsskuld	4 255	5 235
Personalrelaterade skulder	5 053	5 095
Övrigt	-55	143
	9 253	10 477

Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
Momsskuld	252	-
Personalrelaterade skulder	-	309
	252	309

23. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna transportkostnader	31 417	34 164
Upplupna semesterlöner	12 978	13 407
Upplupna sociala avgifter	4 570	4 578
Övrigt	16 134	42 452
	65 097	94 602

Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna semesterlöner	474	401
Upplupna sociala avgifter	149	126
Upplupna konsultarvoden	98	3 191
Upplupna räntor	-	322
Övrigt	1 283	22 140
	2 004	26 180

24. Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncernen	Kassaflödespåverkande				Ej kassaflödespåverkande			2019-12-31
	2018-12-31	Amortering	Ny upplåning	Förändring netto	Förvärv	Valutakurs differenser	Övrigt	
Långfristiga skulder	158 594	-6 198	0	-6 198	-	-	-	152 396
Kortfristiga skulder	10 000	-3 320	0	-3 320	-	-	-	6 680
Leasingskulder	2 091	-20 957	0	-20 957	-	-	75 824	56 958
Totalt	170 685	-30 475	0	-30 475	-	-	75 824	216 034

Moderbolag	Kassaflödespåverkande				Ej kassaflödespåverkande			2019-12-31
	2018-12-31	Amortering	Ny upplåning	Förändring netto	Förvärv	Valutakurs differenser	Övrigt	
Långfristiga skulder	158 594	-6 198	-	-	-	-	-	152 396
Kortfristiga skulder	10 000	-3 320	-	-	-	-	-	6 680
Totalt	168 594	-9 518	-	-	-	-	-	159 076

25. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Aktier och andelar i dotterbolag	873 610	799 447
Fordringar hos koncernföretag	546	13 960
	874 156	813 407

De ställda säkerheterna avser posterna aktier och andelar, fordringar hos koncernföretag och andra långfristiga fordringar.

26. Nyttjanderätter

Koncernen leasar olika typer av fordon, kontorsutrustning och lokaler enligt uppsägningsbara/ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Uppsägningstiden för dessa avtal varierar mellan 3 månader och 1 år. Årets kostnader avseende operationella leasingavtal uppgår till 21 538 tkr (21 970 tkr) och redovisas bland övriga externa kostnader.

Den förändring som skett från föregående år är omklassificering av operationella leasingavtal till finansiella leasingavtal i och med övergången till IFRS 16 från 1 januari 2019.

Effekter på tillgångar, skulder och eget kapital, 1 januari 2019	Redovisade balansposter 31 december 2018	Omräkning till IFRS 16	Omräknade balansposter 1 januari 2019
Tillgångar			
Maskiner och inventarier	8 449	-8 449	0
Immateriella tillgångar			
Nyttjanderätter		55 474	55 474
Finansiella leasingfordringar			
Uppskjutna skattefordringar			
Summa tillgångar	8 449		55 474
Eget kapital			
Balanserade vinstmedel	45 223		45 223
Långfristiga skulder			
Låneskulder			
Leasingskulder	3 373	33 853	37 266
Uppskjutna skatteskulder			
Summa långfristiga skulder	3 373	33 853	37 226
Kortfristiga skulder			
Låneskulder			
Leasingskulder	2 091	16 157	18 248
Summa kortfristiga skulder	2 091	16 157	18 248

Avstämning upplysning operationella leasingavtal enligt IAS 17 och redovisad leasingskuld enligt IFRS 16

Avstämning upplysning operationella leasingavtal enligt IAS 17 och redovisad leasingskuld enligt IFRS 16	(mkr)
Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018	21 497
Finansiella leasingskulder per 31 december 2018	8 449
Effekter av omklassificering till leasingavtal.	25 528
Redovisad leasingskuld balansräkning 1 januari 2019	55 474

27. Transaktioner med närstående

Såsom närstående betraktas ledamöterna i bolagets styrelse, koncernens ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till dessa personer. Moderbolaget är att anse ha en närståenderelation till sina dotterföretag (se vidare not 15, Andelar i koncernföretag). Det är bolagets bedömning att samtliga transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

Den 4 juni 2019 fattades stämmobeslut, i enlighet med styrelsens förslag, att emittera högst 300 000 teckningsoptioner med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Bolagets aktiekapital kan komma att öka med högst 300 000 kronor. Teckningsoptionerna medför rätt till nyteckning av aktier i Bolaget under perioden 1 juni 2022 till och med 30 juni 2022. Teckningskursen för att teckna aktier ska fastställas till ett belopp motsvarande 112 procent av den volymviktade genomsnittskursen på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden från och med den 14 juni 2019 till och med den 28 juni 2019. Rätt att teckna teckningsoptionerna ska tillkomma ledande befattningshavare, anställda och nyckelpersoner i Bolaget och koncernen samt Bolaget med rätt och skyldighet att, vid ett eller flera tillfällen, vidareöverlåta teckningsoptioner till ledande befattningshavare, anställda och nyckelpersoner, som är eller blir anställda i Bolaget eller i koncernen, till ett pris som inte understiger optionens marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell och i övrigt på samma villkor som i emissionen. Den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammet uppgår till högst ca 2,44 procent av det totala antalet aktier och röster i Bolaget, förutsatt full teckning och förvärv samt utnyttjande av samtliga erbjudna teckningsoptioner.

För vidare information, se not 2.1, Grund för rapportens upprättande, samt not 9, Ersättningar till anställda.

28. Händelser efter balansdagen

Under januari månad har tillträde skett av 3D Logistik AS. Totalt förvärvspris uppgår till 55 MDKK (på skuldfri basis) där 33 MDKK reglerades på tillträdesdagen och 11 MDKK i 2021 respektive 2022. Förvärvsanalys i enlighet med IFRS3 kommer upprättas under första kvartalet 2020 efter det att slutliga räkenskaper upprättats. Bolaget omsatte i 2019 försäljningsmässigt cirka 100,4 MDKK (145,6 MSEK) och med en EBITDA på 7,2 MDKK (10,4 MSEK). Jetpak har finansierat 50% av förvärvet genom extern finansiering via Nordea, och resten med egen kassa. Jetpak har även i samband med upptagande av nytt lån hos Nordea låtit förlänga förfallodatum på de två lån som togs upp i samband med noteringen och detta till 31 december 2022. I samband med tillträdet så tillgängliggjordes en hos Nordea upptagen kreditfacilitet uppgående till totalt 27,5 miljoner danska kronor. Faciliteten har en löptid på 3 år och är tecknad på marknadsmässiga kreditvillkor.

Under det första kvartalet 2020 bröt coronapandemin (Covid-19) ut. Jetpak vidtog en rad åtgärder för att skydda företagets verksamhet och stävja virusets spridning. Bland annat sköts samtliga icke affärskritiska resor upp och arbete hemifrån möjliggjordes. Anställda som hade besökt, eller rest genom högriskområden sattes i karantän under 14 dagar. Vi lever fortfarande med effekterna från denna omfattande nedstängning av många verksamheter i syfte att minska hastigheten i virusets utbredning. Under hela denna globala kris har Jetpaks organisation och nätverk fortsatt att fungera - med kontinuerliga anpassningar för att möta en ändrad efterfrågan och möjliga transportlösningar. Företagsledningen utvärderar kontinuerligt eventuell finansiell påverkan och vidtar åtgärder allt eftersom med syfte att risk- och skademinimera effekterna från detta virus.

29. Finansiella nyckeltal

	2019	2018
EBITDA	122 358	76 518
Rörelseresultat, EBIT	91 634	67 220
Rörelsemarginal, %, EBITDA	15%	10%
Avkastning på eget kapital, %	12%	3%
Soliditet, %	62%	59%

Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS eller Finansinspektionens föreskrifter. Bolaget anser att dessa mått ger en värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS samt avstämning av måtten.

EBITDA	2019	2018
Rörelseresultat, EBIT	91 634	67 220
+Av- och nedskrivningar %	30 724	9 299
EBITDA	122 358	76 519

EBITDA/nettoomsättning, Rörelsemarginal, % EBITDA	2019	2018
Nettoomsättning	838 368	805 857
EBITDA	122 358	76 519
Rörelsemarginal, %	15%	10%

Avkastning på eget kapital, Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital	2019	2018
Eget kapital	614 228	536 299
Genomsnittligt eget kapital	575 263	418 619
Resultat efter skatt	67 205	13 610
Avkastning på eget kapital %	12%	3%

Soliditet, eget kapital dividerat med totala tillgångar	2019	2018
Eget kapital	614 228	536 299
Totala tillgångar	986 295	902 679
Soliditet	62%	59%

Finansiella nyckeltal ej definierade enligt IFRS

EBITDA	Rörelseresultat innan avskrivning <i>Jetpak anser att nyckeltalet speglar en rättvisande bild av bolagets prestation i kronor som blir kvar för att täcka avskrivningar, räntor, skatt och ge vinst.</i>
Täckningsbidrag	Summa intäkter minus direkta kostnader (inklusive till segmenten re-allokerade personal- och övriga externa kostnader) <i>Jetpak anser att nyckeltalet speglar en rättvisande bild av segmentets prestation i kronor.</i>
Rörelsemarginal EBITDA	Rörelseresultat innan avskrivningar dividerat med nettoomsättning <i>Jetpak anser att nyckeltalet speglar hur stor andel i procent av varje omsatt krona som blir kvar för att täcka avskrivningar, räntor, skatt och ge vinst.</i>
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital <i>Jetpak anser att nyckeltalet speglar en rättvisande bild av bolagets lönsamhet och avkastning under året på ägarnas insatta kapital.</i>
Genomsnittligt eget kapital	Eget kapital för året plus föregående år, dividerat med 2

Nyckeltalet används för att kunna beräkna avkastning på eget kapital.

Soliditet

Eget kapital plus obeskattade reserver minus skattedel på obeskattade reserver i förhållande till totala tillgångar
Jetpak anser att nyckeltalet anger hur stor del av tillgångarna som är finansierat med eget kapital och indikerar hur känsligt bolaget är för ränteförändringar och visar på företagets långsiktiga stabilitet och betalningsförmåga.

30. Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Överkursfond	515 927 827
Balanserat resultat	-285 973 816
Årets resultat	19 290 394
	249 244 405
Disponeras så att	
I ny räkning överförs	249 244 405
	249 244 405

Påskrifter

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, den 14 maj 2020

John Dueholm, Styrelseordförande

Shaun Heelan, Styrelseledamot

Morten Werme, Styrelseledamot

Lone Møller Olsen, Styrelseledamot

Christian Høy, Styrelseledamot

Bjarne Warmboe, Styrelseledamot

Kenneth Marx, Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har
avlämnats den 14 maj 2020

Deloitte AB

Alexandros Kouvatsos,
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Jetpak Top Holding AB (publ), organisationsnummer 559081-5337

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Jetpak Top Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 1-12 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och

koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna,

och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Jetpak Top Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets

och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 14 maj 2020

Deloitte AB

Alexandros Kouvatsos
Auktoriserad revisor



För ytterligare information kontakta:

Kenneth Marx

Verkställande direktör
Telefon: 0733-68 54 00

Håkan Mattisson

Ekonomichef
Telefon: 0775-70 00 00

<https://jetpakgroup.com>
Jetpak Top Holding AB (publ)
Org.nr. 559081-5337
Adress: Tornvägen 17A,
190 60 Stockholm-Arlanda



Kalender över finansiell rapportering:

Delårsrapport första kvartalet 2020	15 maj 2020
Årsstämma 2020	6 juni 2020
Halvårsrapport 2020	14 augusti 2020
Delårsrapport tredje kvartalet 2020	13 november 2020
Bokslutskommuniké 2020	12 februari 2021