

K

Inkom Bolagsverket

2015 -05- 21

# ÅRSREDOVISNING

2014-01-01--2014-12-31

för

**Jetpak Sverige AB**  
**556467-2508****Årsredovisningen omfattar:****Sida**

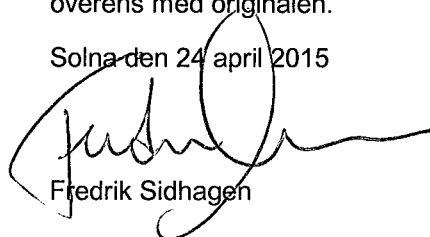
|                                        |   |
|----------------------------------------|---|
| Förvaltningsberättelse                 | 1 |
| Resultaträkning                        | 3 |
| Balansräkning                          | 4 |
| Rapport över förändring i eget kapital | 6 |
| Kassaflödesanalys                      | 7 |
| Noter                                  | 8 |

**FASTSTÄLLELSEINTYG**

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för företaget har fastställts på årsstämma den 24 april 2015. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Solna den 24 april 2015

  
Fredrik Sidhagen

# ÅRSREDOVISNING

2014-01-01--2014-12-31

för

**Jetpak Sverige AB**  
**556467-2508**

## Årsredovisningen omfattar:

|                                        | <b>Sida</b> |
|----------------------------------------|-------------|
| Förvaltningsberättelse                 | 1           |
| Resultaträkning                        | 3           |
| Balansräkning                          | 4           |
| Rapport över förändring i eget kapital | 6           |
| Kassaflödesanalys                      | 7           |
| Noter                                  | 8           |

2015060214548

**Jetpak Sverige AB**  
556467-2508

## **ÅRSREDOVISNING FÖR JETPAK SVERIGE AB**

Styrelsen och verkställande direktören för Jetpak Sverige AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2014-01-01--2014-12-31.

### **FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**

#### **Verksamhetens art och inriktning**

Bolaget bedriver sedan starten flygfrakt- och marktransportverksamhet samt därmed förenlig verksamhet. Bolaget verkar med egen personal från Arlanda, Bromma och Landvetters flygplats samt är representerat vid landets övriga flygplatser genom agenter och samarbetspartners.

#### **Ägarförhållanden**

Bolaget är helägt dotterbolag till Jetpak Group AB, org nr 556415-6650. Koncernens moderbolag är Jetpak Intressenter AB, org.nr 556890-1838, med säte i Stockholm. Koncernredovisning upprättas i Jetpak Intressenter AB.

#### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Omsättningen i Jetpak Sverige AB har minskat med 5,0% under 2014, jämfört med 2013. Minskningen sitter dels i lägre efterfrågan inom segment Express men även genom ett större kundtapp inom segment Logistik.

Bolaget har under 2014 fortsatt med ett antal projekt inom ramen för produktionseffektivitet.

Bolaget har även fortsatt med sin strategi vilken innebär intensiv marknadsbearbetning av befintliga, potentiella och tappade kunder med målet att få upp andelen aktiva kundnummer. Mer fokus på online än offline aktiviteter.

#### **Nya redovisningsprinciper**

Detta är Jetpak Sveriges ABs första årsredovisning upprättad enligt BFNAR 2012:1 Årsredovisning ("K3"). Se not 18 för ytterligare information.

**Jetpak Sverige AB**  
556467-2508

2015060214549

### Utveckling av verksamhet, ställning och resultat

| (Tkr)                                       | 2014 <sup>(4)</sup> | 2013 <sup>(4)</sup> | 2012 <sup>(4)</sup> | 2011 <sup>(4)</sup> | 2010 <sup>(4)</sup> |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Nettoomsättning                             | 201 367             | 211 933             | 197 125             | 178 380             | 222 795             |
| Rörelseresultat                             | 3 844               | 2 741               | 5 070               | 8 091               | 2 256               |
| Resultat e. finansiella poster              | 3 416               | 2 890               | 4 607               | 6 764               | 97                  |
| Balansomslutning                            | 49 487              | 49 017              | 58 491              | 67 077              | 84 021              |
| Soliditet <sup>(1)</sup>                    | 19,7%               | 10,4%               | -6,2%               | 3,3%                | 3,0%                |
| Avkastning på eget kapital <sup>(2)</sup>   | 62,6%               | 194,4%              | neg                 | 208,6%              | neg                 |
| Avkastning på totalt kapital <sup>(3)</sup> | 7,8%                | 6,9%                | 10,1%               | 13,9%               | neg                 |
| Medelantal anställda                        | 90                  | 88                  | 88                  | 93                  | 95                  |

<sup>(1)</sup> Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

<sup>(2)</sup> Årets resultat / Genomsnittligt justerat Eget kapital

<sup>(3)</sup> (Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader) / Genomsnittlig balansomslutning

<sup>(4)</sup> Från och med 1 januari 2014 tillämpar företaget BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Jämförelseåret 2013 har omräknats i enlighet med K3. Omräkning av tidigare år har ej skett. Tidigare tillämpade företaget Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

### Förväntad framtida utveckling

Resultatutvecklingen under början av 2015 ligger något efter uppsatt plan men förväntas inte avvika från helårsmålet.

### Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämman förfogande står följande [vinstmedel/ansamlade förlust]

|                     |                  |
|---------------------|------------------|
| Balanserat resultat | 900 184          |
| Årets resultat      | 4 646 095        |
|                     | <b>5 546 279</b> |

Styrelsen föreslår att  
i ny räkning balanseras

5 546 279  
**5 546 279**

Enligt årsredovisningen framgår att ett koncernbidrag uppgående till 3605,9 tkr har lämnats till Jetpak Group AB, org. nr 556415-6650.

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat-och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Jetpak Sverige AB  
556467-2508

2015060214550

## RESULTATRÄKNING

(Tkr)

|                                                                                       | Not | 2014-01-01<br>2014-12-31 | 2013-01-01<br>2013-12-31 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|--------------------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                                                             |     |                          |                          |
| Nettoomsättning                                                                       | 3   | 201 367                  | 211 933                  |
| Övriga rörelseintäkter                                                                | 4   | 2 186                    | 1 652                    |
|                                                                                       |     | <b>203 553</b>           | <b>213 585</b>           |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                            |     |                          |                          |
| Övriga externa kostnader                                                              | 5,6 | -160 208                 | -170 435                 |
| Personalkostnader                                                                     | 7   | -38 687                  | -39 723                  |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |     | -814                     | -686                     |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                |     | <b>3 844</b>             | <b>2 741</b>             |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b>                                        |     |                          |                          |
| Övriga ränteintäkter och liknande intäkter                                            | 8   | 15                       | 1 014                    |
| Räntekostnader och liknande kostnader                                                 | 9   | -443                     | -865                     |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                              |     | <b>3 416</b>             | <b>2 890</b>             |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>                                                          | 10  |                          |                          |
| Lämnat koncernbidrag                                                                  |     | -3 606                   | 0                        |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                            |     | <b>-190</b>              | <b>2 890</b>             |
| Skatt på årets resultat                                                               | 11  | 4 836                    | -1 559                   |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                                                 |     | <b>4 646</b>             | <b>1 331</b>             |

Jetpak Sverige AB  
556467-2508

2015060214551

## BALANSRÄKNING

(Tkr)

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

| Not | 2014-12-31   | 2013-12-31   |
|-----|--------------|--------------|
| 12  | 1 360        | 1 828        |
|     | <b>1 360</b> | <b>1 828</b> |

##### Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

Långfristiga fordringar hos koncernföretag

Uppskjuten skattefordran

|    |              |              |
|----|--------------|--------------|
| 13 | 1 600        | 1 600        |
| 14 | 0            | 7 500        |
| 15 | 4 802        | 0            |
|    | <b>6 402</b> | <b>9 100</b> |

#### Summa anläggningstillgångar

**7 762**      **10 928**

#### Omsättningstillgångar

##### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

Fordringar hos koncernföretag

Aktuella skattefordringar

Övriga fordringar

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|    |               |               |
|----|---------------|---------------|
|    | 23 094        | 23 701        |
|    | 12 843        | 8 511         |
|    | 634           | 634           |
|    | 627           | 276           |
| 16 | 4 527         | 4 967         |
|    | <b>41 725</b> | <b>38 089</b> |

#### Summa omsättningstillgångar

**41 725**      **38 089**

### SUMMA TILLGÅNGAR

**49 487**      **49 017**

Jetpak Sverige AB  
556467-2508

2015060214552

## BALANSRÄKNING

|                                              | Not | 2014-12-31    | 2013-12-31    |
|----------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |               |               |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |               |               |
| <b><i>Bundet eget kapital</i></b>            |     |               |               |
| Aktiekapital (35 000 aktier)                 |     | 3 500         | 3 500         |
| Reservfond                                   |     | 700           | 700           |
|                                              |     | <b>4 200</b>  | <b>4 200</b>  |
| <b><i>Fritt eget kapital</i></b>             |     |               |               |
| Balanserad vinst eller förlust               |     | 900           | -431          |
| Årets resultat                               |     | 4 646         | 1 331         |
|                                              |     | <b>5 546</b>  | <b>900</b>    |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>9 746</b>  | <b>5 100</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |               |               |
| Leverantörsskulder                           |     | 15 547        | 20 711        |
| Skulder till koncernföretag                  |     | 6 263         | 2 924         |
| Övriga kortfristiga skulder                  |     | 1 771         | 2 041         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 17  | 16 160        | 18 241        |
|                                              |     | <b>39 741</b> | <b>43 917</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>49 487</b> | <b>49 017</b> |
| <b>POSTER INOM LINJEN</b>                    |     |               |               |
| <b>Ställda säkerheter</b>                    |     | <b>Inga</b>   | <b>Inga</b>   |
| <b>Ansvarsförbindelser</b>                   |     | <b>Inga</b>   | <b>Inga</b>   |

Jetpak Sverige AB  
556467-2508

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

(Tkr)

|                                        | Bundet eget kapital |                 | Fritt eget kapital                   |                   | Summa<br>eget<br>kapital |
|----------------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------------------------|-------------------|--------------------------|
| Not                                    | Aktie-<br>kapital   | Reserv-<br>fond | Balanserad<br>vinst eller<br>förlust | Årets<br>resultat |                          |
| Ingående balans per 1 januari 2013     | 3 500               | 700             | -11 266                              | 3 335             | -3 731                   |
| Disposition av föregående års resultat |                     |                 | 3 335                                | -3 335            | 0                        |
| Årets resultat                         |                     |                 |                                      | 1 331             | 1 331                    |
| Transaktioner med ägare:               |                     |                 |                                      |                   |                          |
| Aktieägartillskott                     |                     |                 | 7 500                                |                   | 7 500                    |
| Summa transaktioner med aktieägare     | 0                   | 0               | 7 500                                | 0                 | 7 500                    |
| Utgående balans per 31 december 2013   | 3 500               | 700             | -431                                 | 1 331             | 5 100                    |

Aktiekapital 35 000 aktier á kvotvärde 100 kronor.

|                                             | <i>Bundet eget kapital</i> |                 | <i>Fritt eget kapital</i>            |                   | <b>Summa<br/>eget<br/>kapital</b> |
|---------------------------------------------|----------------------------|-----------------|--------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|
| Not                                         | Aktie-<br>kapital          | Reserv-<br>fond | Balanserad<br>vinst eller<br>förlust | Årets<br>resultat |                                   |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2014</b>   | <b>3 500</b>               | <b>700</b>      | <b>-431</b>                          | <b>1 331</b>      | <b>5 100</b>                      |
| Disposition av föregående års resultat      |                            |                 | 1 331                                | -1 331            | 0                                 |
| Årets resultat                              |                            |                 |                                      | 4 646             | 4 646                             |
| <b>Utgående balans per 31 december 2014</b> | <b>3 500</b>               | <b>700</b>      | <b>900</b>                           | <b>4 646</b>      | <b>9 746</b>                      |

Aktiekapital 35 000 aktier á kvotvärde 100 kronor.

2015060214553



Jetpak Sverige AB  
556467-2508

2015060214554

## KASSAFLÖDESANALYS

(Tkr)

Not

2014-01-01

2013-01-01

2014-12-31

2013-12-31

### Den löpande verksamheten

Rörelseresultat

3 844

2 741

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:

Avskrivningar

814

686

Erhållen ränta

15

1 014

Erlagd ränta

-443

-865

Betald inkomstskatt

0

689

**Kassaflöde från den löpande verksamheten före  
förändringar av rörelsekapital**

4 230

4 265

### Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar

607

1 695

Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar

-4 209

-7 776

Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder

-5 164

3 641

Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder

-2 618

-8 663

**Kassaflöde från den löpande verksamheten**

-7 154

-6 838

### Investeringsverksamheten

Förvärv av materiella anläggningstillgångar

-346

-1 383

Återbetald fordran hos koncernföretag

7 500

**Kassaflöde från investeringsverksamheten**

7 154

-1 383

### Finansieringsverksamheten

Amortering av lån

0

8 221

**Kassaflöde från finansieringsverksamheten**

0

8 221

**Årets kassaflöde**

0

0

**Likvida medel vid årets början**

0

0

**Likvida medel vid årets slut**

0

0

Jetpak Sverige AB  
556467-2508

2015060214555

## NOTER

### Not 1 Allmän information

Jetpak Sverige AB med organisationsnummer 556467-2508 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Solna. Adressen till huvudkontoret är Box 3009, 169 03 Solna. Företagets verksamhet omfattar flygfrakt- och marktransportverksamhet samt därmed förenlig verksamhet. Bolaget verkar med egen personal från Arlanda, Bromma och Landvetters flygplats samt är representerat vid landets övriga flygplatser genom agenter och samarbetspartners.

Moderföretag i den största koncernen som Jetpak Sverige AB är dotterföretag till är Jetpak Intressenter AB, org.nr. 556890-1838, med säte i Solna.

Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap. 2 § punkt 1.

### Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* ("K3").

#### *K3 tillämpas för första gången*

Detta är första året företaget tillämpar K3 och övergångsdatum till K3 har fastställts till den 1 januari 2013. Företaget tillämpade tidigare Årsredovisningslagen samt allmänna råd och rekommendationer från Bokföringsnämnden och FAR.

Jetpak Sverige AB har valt att tillämpa det frivilliga undantaget enligt K3 35.22 avseende redovisning av koncernbidrag, innebärande att koncernbidrag som inte redovisats som bokslutsdisposition före tidpunkten för övergång, dvs 1 januari 2013, inte klassificerats om. Detta får endast en påverkan på öppningsbalansen per 1 januari 2013 i fördelningen av eget kapital.

#### **Intäkter**

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Jetpak Sverige ABs intäkter består i huvudsak av transporter.

#### *Försäljning av tjänster*

Fakturerade intäkter omfattar försäljning av transporttjänster. Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, vilket normalt inträffar när varan levererats till och godkänts av mottagaren.

#### *Utdelning och ränteintäkter*

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

#### **Leasingavtal**

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

#### *Leasetagare*

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

#### **Utländsk valuta**

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

#### *Omräkning av poster i utländsk valuta*

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Jetpak Sverige AB  
556467-2508

2015060214556

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda .

### **Avgiftsbestämda planer**

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

### **Inkomstskatter**

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

#### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

#### *Aktuell och uppskjuten skatt för perioden*

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Maskiner och andra tekniska anläggningar:

Datorer

3 år

Inventarier

5 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

#### *Borttagande från balansräkningen*

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

#### **Andelar i koncernföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### **Likvida medel**

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Alla likvida medel finns på ett koncernkonto hos Jetpak Group AB och dessa redovisas som ett koncernmellanhavande.

#### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

#### *Omstruktureringsreserv*

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas då företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av en legal eller informell förpliktelse. En informell förpliktelse föreligger när företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

#### *Förlustkontrakt*

En avsättning för förlustkontrakt redovisas då de oundvikliga utgifterna för att uppfylla kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

#### **Aktieägartillskott**

Aktieägartillskott som en ägare lämnar redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Aktieägartillskott som en ägare erhåller redovisas direkt i eget kapital.

#### **Ansvarsförbindelser**

En ansvarsförbindelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Ansvarsförbindelser redovisas inom linjen i balansräkningen.

#### **Eventualtillgångar**

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. En eventualtillgång redovisas inte som en tillgång i balansräkningen.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Jetpak Sverige AB  
556467-2508

2015060214558

### Not 3 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

|             | 2014  | 2013  |
|-------------|-------|-------|
| Inköp       | 21,1% | 14,3% |
| Försäljning | 0,8%  | 1,0%  |

### Not 4 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består främst av faktureringsavgifter och transportförsäkringar.

### Not 5 Upplysning om ersättning till revisorn

|                  | 2014       | 2013       |
|------------------|------------|------------|
| Deloitte AB      |            |            |
| revisionsuppdrag | 216        | 189        |
| <b>Summa</b>     | <b>216</b> | <b>189</b> |

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

### Not 6 Leasingavtal

#### Operationella leasingavtal - leasetagare

Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende leasingbilar. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 9 010 Tkr. Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

| Förfallotidpunkt:                | 2014          | 2013          |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Inom ett år                      | 10 659        | 10 360        |
| Senare än ett år men inom fem år | 42 636        | 20 976        |
| <b>Summa</b>                     | <b>53 295</b> | <b>31 336</b> |

### Not 7 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

| Medeltalet anställda | 2014            |                 | 2013            |                 |
|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                      | Antal anställda | Varav antal män | Antal anställda | Varav antal män |
|                      | 90              | 59              | 88              | 56              |
| <b>Totalt</b>        | <b>90</b>       | <b>59</b>       | <b>88</b>       | <b>56</b>       |

2014-12-31      2013-12-31

#### Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

Kvinnor:

|                                             |   |   |
|---------------------------------------------|---|---|
| styrelseledamöter                           | 0 | 1 |
| andra personer i företagets ledning inkl VD | 0 | 1 |

Män:

|                                             |   |   |
|---------------------------------------------|---|---|
| styrelseledamöter                           | 3 | 2 |
| andra personer i företagets ledning inkl VD | 8 | 7 |

|               |           |           |
|---------------|-----------|-----------|
| <b>Totalt</b> | <b>11</b> | <b>11</b> |
|---------------|-----------|-----------|

Jetpak Sverige AB  
556467-2508

2015060214559

|                               | 2014                               |                                                | 2013                               |                                                |
|-------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------|
|                               | Löner och<br>andra<br>ersättningar | Soc kostn<br>(varav<br>pensions-<br>kostnader) | Löner och<br>andra<br>ersättningar | Soc kostn<br>(varav<br>pensions-<br>kostnader) |
| Löner, andra ersättningar m m | 37 738                             | 15 590<br>(3 812)                              | 36 113                             | 14 611<br>(3 344)                              |
| <b>Totalt</b>                 | <b>37 738</b>                      | <b>15 590<br/>(3 812)</b>                      | <b>36 113</b>                      | <b>14 611<br/>(3 344)</b>                      |

|                                                                                       | 2014                                                |                     | 2013                                                |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                                       | Styrelse och<br>VD (varav<br>tantiem<br>och dylikt) | Övriga<br>anställda | Styrelse och<br>VD (varav<br>tantiem<br>och dylikt) | Övriga<br>anställda |
| Löner och andra ersättningar<br>fördelade mellan styrelse-<br>ledamöter och anställda | 1 455                                               | 36 283              | 1 452                                               | 34 661              |
| <b>Totalt</b>                                                                         | <b>1 455</b>                                        | <b>36 283</b>       | <b>1 452</b>                                        | <b>34 661</b>       |

Vidarefakturerade personalkostnader mellan Jetpak Sverige och övriga Jetpakbolag uppgår till 20 644 tkr (17 556 tkr föregående år) i resultaträkningen. Intäkterna från de vidarefakturerade personalkostnaderna redovisas som en minskning av personalkostnaderna i Jetpak Sverige AB och tas upp som personalkostnader i de fakturerade koncernföretagen

#### Pensioner

Företagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 3 006 Tkr (2 632).

Företagets pensionskostnader avser 408 Tkr (320) VD.

#### Avtal om avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare regleras uppsägningstid i gällande kollektivavtal.

#### Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

|                                   | 2014      | 2013         |
|-----------------------------------|-----------|--------------|
| Ränteintäkter från koncernföretag | 15        | 1 014        |
| <b>Summa</b>                      | <b>15</b> | <b>1 014</b> |

#### Not 9 Räntekostnader och liknande kostnader

|                       | 2014        | 2013        |
|-----------------------|-------------|-------------|
| Övriga räntekostnader | -108        | -865        |
| Kursförluster         | -335        | 0           |
| <b>Summa</b>          | <b>-443</b> | <b>-865</b> |

#### Not 10 Bokslutsdispositioner

|                      | 2014          | 2013     |
|----------------------|---------------|----------|
| Lämnat koncernbidrag | -3 606        | 0        |
| <b>Summa</b>         | <b>-3 606</b> | <b>0</b> |

Jetpak Sverige AB  
556467-2508

# Not 11 Skatt på årets resultat

|                                | 2014         | 2013          |
|--------------------------------|--------------|---------------|
| Aktuell skatt                  | 34           | 91            |
| Uppskjuten skatt               | 4 802        | -1 650        |
| <b>Skatt på årets resultat</b> | <b>4 836</b> | <b>-1 559</b> |

## Avstämning årets skattekostnad

|                                                                                | 2014         | 2013          |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Redovisat resultat före skatt                                                  | -190         | 2 890         |
| Skatt beräknad med skattesats 22 %                                             | 42           | -636          |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader                                      | -42          | -28           |
| Värdereglering av uppskjuten skattefordran                                     | 4 802        | -1 650        |
| <b>Summa</b>                                                                   | <b>4 802</b> | <b>-2 314</b> |
| Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt | 34           | 755           |
| <b>Årets redovisade skattekostnad</b>                                          | <b>4 836</b> | <b>-1 559</b> |

# Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

|                                                        | 2014-12-31     | 2013-12-31     |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärde                             | 14 890         | 13 507         |
| Inköp                                                  | 346            | 1 383          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>        | <b>15 236</b>  | <b>14 890</b>  |
| Ingående avskrivningar enligt plan                     | -13 062        | -12 376        |
| Årets avskrivningar enligt plan                        | -814           | -686           |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b> | <b>-13 876</b> | <b>-13 062</b> |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>                   | <b>1 360</b>   | <b>1 828</b>   |

# Not 13 Andelar i koncernföretag

|                                                 | 2014-12-31   | 2013-12-31   |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ingående anskaffningsvärde Jetpak Göteborg AB   | 1 600        | 1 600        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>1 600</b> | <b>1 600</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>1 600</b> | <b>1 600</b> |

## Företagets innehav av andelar i koncernföretag

| Företagets namn    | Kapital-andel | Rösträtts-andel | Antal andelar | Redovisat värde |              |
|--------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|--------------|
|                    |               |                 |               | 2014-12-31      | 2013-12-31   |
| Jetpak Göteborg AB | 100%          | 100%            | 1 000         | 1 600           | 1 600        |
| <b>Summa</b>       |               |                 |               | <b>1 600</b>    | <b>1 600</b> |

| Företagets namn    | Org.nr      | Säte     |
|--------------------|-------------|----------|
| Jetpak Göteborg AB | 556787-2618 | Göteborg |

# Not 14 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

|                                                 | 2014-12-31 | 2013-12-31   |
|-------------------------------------------------|------------|--------------|
| Ingående anskaffningsvärde                      | 7 500      | 7 500        |
| Reglerade fordringar                            | -7 500     | 0            |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>0</b>   | <b>7 500</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>0</b>   | <b>7 500</b> |

2015060214560

Jetpak Sverige AB  
556467-2508

**Not 15 Uppskjuten skatt**

|                                       | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
|---------------------------------------|--------------|------------|
| Uppskjuten skatt                      |              |            |
| Uppskjuten skatt                      | 4 802        | 0          |
| <b>Summa uppskjuten skattefordran</b> | <b>4 802</b> | <b>0</b>   |

**Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|                       | 2014-12-31   | 2013-12-31   |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Förutbetalda hyror    | 2 550        | 2 515        |
| Ej fakturerade kunder | 1 977        | 2 040        |
| Övriga poster         | 0            | 412          |
| <b>Summa</b>          | <b>4 527</b> | <b>4 967</b> |

**Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

|                             | 2014-12-31    | 2013-12-31    |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Upplupna semesterlöner      | 5 355         | 5 328         |
| Upplupna sociala avgifter   | 2 490         | 2 386         |
| Upplupna transportkostnader | 6 232         | 8 281         |
| Övriga poster               | 2 083         | 2 246         |
| <b>Summa</b>                | <b>16 160</b> | <b>18 241</b> |

**Not 18 Övergång till K3**

Jetpak Sverige AB har tidigare tillämpat Årsredovisningslagen samt allmänna råd och rekommendationer från Bokföringsnämnden och FAR. Från och med 1 januari 2014 upprättar Jetpak Sverige AB sin årsredovisning enligt BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* ("K3").

Övergångsdatum till K3 har fastställts till den 1 januari 2013. Övergången till K3 redovisas i enlighet med kapitel 35 *Första gången detta allmänna råd tillämpas*. Huvudregeln i K3 kapitel 35 kräver att ett företag tillämpar samtliga råd retroaktivt vid fastställande av ingångsbalansen. Dock finns vissa tvingande och frivilliga undantag från den retroaktiva tillämpningen. Jetpak Sverige AB har valt att tillämpa det frivilliga undantaget enligt K3 35.22 avseende redovisning av koncernbidrag, innebärande att koncernbidrag som inte redovisats som bokslutsdisposition före tidpunkten för övergång, dvs 1 januari 2013, inte klassificerats om. Detta får endast en påverkan på öppningsbalansen per 1 januari 2013 i fördelningen av eget kapital.

Solna den 24 april 2015

Henrik Ringmar  
Styrelsens ordförande

Peter Hallman

Fredrik Sidhagen  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 april 2015

Deloitte AB

Jonas Ståhlberg  
Auktoriserad revisor



## REVISIONSBERÄTTELSE

### Till årsstämman i Jetpak Sverige AB Organisationsnummer 556467-2508

#### Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Jetpak Sverige AB för räkenskapsåret 2014-01-01 - 2014-12-31.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Uttalanden*

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Jetpak Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Jetpak Sverige AB för räkenskapsåret 2014-01-01 - 2014-12-31.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

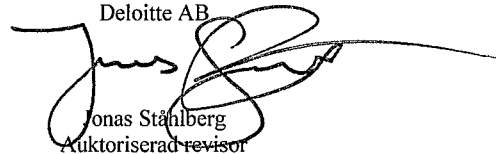
Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Uttalanden*

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 24 april 2015  
Deloitte AB

  
Jonas Ståhlberg  
Auktoriserad revisor

Inlämnat Bolagsverket

2015-05-21

**Jetpak Intressenter AB**

Org nr 556890-1838

**ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING**

**FÖR**

**RÄKENSKAPSÅRET 2014**

## Innehållsförteckning

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....                                       | 3  |
| KONCERNENS RESULTATRÄKNING .....                                   | 6  |
| KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT .....                        | 7  |
| KONCERNENS BALANSRÄKNING .....                                     | 8  |
| KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL .....          | 10 |
| KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN .....                          | 12 |
| MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING .....                              | 13 |
| MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT .....                   | 13 |
| MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING .....                                | 14 |
| FÖRÄNDRINGAR I MODERFÖRETAGETS EGET KAPITAL .....                  | 16 |
| MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS .....                            | 17 |
| REDOVISNINGSPRINCIPER SAMT NOTER .....                             | 18 |
| Not 1 Allmän information .....                                     | 18 |
| Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper .....        | 18 |
| Not 3 Finansiell riskhantering .....                               | 29 |
| Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar .....                 | 33 |
| Not 5 Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden .....   | 34 |
| Not 6 Övriga rörelseintäkter .....                                 | 34 |
| Not 7 Övriga rörelsekostnader .....                                | 34 |
| Not 8 Upplysningar om kostnader ingående i rörelseresultatet ..... | 35 |
| Not 9 Ersättningar till anställda .....                            | 36 |
| Not 10 Resultat från finansiella poster .....                      | 38 |
| Not 11 Inkomstskatt .....                                          | 39 |
| Not 12 Immateriella tillgångar .....                               | 41 |
| Not 13 Inventarier, verktyg och installationer .....               | 43 |
| Not 14 Andelar i koncernföretag .....                              | 44 |
| Not 15 Kundfordringar .....                                        | 45 |
| Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter .....          | 46 |
| Not 17 Likvida medel .....                                         | 46 |
| Not 18 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital .....           | 46 |
| Not 19 Reserver .....                                              | 47 |
| Not 20 Upplåning .....                                             | 48 |
| Not 21 Pensioner .....                                             | 49 |
| Not 22 Övriga skulder .....                                        | 52 |
| Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter .....          | 52 |
| Not 24 Ställda säkerheter, ansvarsförbindelser och åtaganden ..... | 53 |
| Not 25 Transaktioner med närstående .....                          | 54 |
| Not 26 Händelser efter balansdagen .....                           | 54 |
| Påskrifter .....                                                   | 55 |
| Revisionsberättelse .....                                          | 56 |

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Allmänt om verksamheten

Jetpak är en ledande leverantör av expresslogistik i Norden och skapar mervärde för kunder genom att erbjuda hållbara lösningar inom tidskritisk expresslogistik. Jetpak erbjuder tidsdefinierade tjänster med sammadags- och nästadagsleveranser inom Norden, samt erbjuder snabbaste servicen inom 12 timmar genom ett finmaskigt nätverk med över 140 verksamhetsställen i Norden under ett varumärke. Jetpak strävar efter att bli branschens ledande aktör när det gäller hänsyn till miljön genom tydliga aktiviteter.

### Översikt över finansiell ställning och resultat – flerårsöversikt \*

| NYCKELTAL                           | 2014      | 2013      | 2012-04-10--2012-12-31 |
|-------------------------------------|-----------|-----------|------------------------|
| Belopp i tusental kronor (tkr)      | Koncernen | Koncernen | Koncernen              |
| <b>Resultat</b>                     |           |           |                        |
| Nettoomsättning                     | 777 285   | 785 214   | 544 942                |
| Rörelseresultat, EBITDA             | 79 944    | 68 889    | 54 768                 |
| Rörelseresultat, EBIT               | 32 672    | 46 404    | 39 493                 |
| Resultat före skatt                 | 15 143    | 18 486    | 21 827                 |
| Periodens resultat                  | 25 345    | 6 412     | 21 915                 |
| <b>Marginaler</b>                   |           |           |                        |
| Rörelsemarginal, %, EBITDA          | 10%       | 9%        | 10%                    |
| Rörelsemarginal, %, EBIT            | 4%        | 6%        | 7%                     |
| Vinstmarginal, %                    | 2%        | 2%        | 4%                     |
| <b>Avkastningsmått</b>              |           |           |                        |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 4%        | 6%        | 5%                     |
| Avkastning på eget kapital, %       | 5%        | 1%        | 4%                     |
| Avkastning på totalt kapital, %     | 3%        | 5%        | 4%                     |
| <b>Finansiell ställning</b>         |           |           |                        |
| Balansomslutning                    | 977 408   | 1 018 205 | 1 056 088              |
| Eget kapital                        | 552 372   | 525 084   | 534 570                |
| Sysselsatt kapital                  | 782 031   | 790 673   | 831 257                |
| Soliditet, %                        | 57%       | 52%       | 51%                    |
| Fritt kassaflöde/EBITDA, %          | 44%       | 55%       | 71%                    |
| <b>Anställda</b>                    |           |           |                        |
| Genomsnittligt antal anställda      | 191       | 211       | 216                    |
| Nettoomsättning per anställd        | 4 070     | 3 721     | 2 523                  |

\* För definitioner se avsnitt 2.24.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Jetpak har under hösten 2014 genomfört ett större strategiarbete med fokus på nya tillväxtområden och utveckling av befintliga verksamhetsområden med mål att kraftigt öka omsättningen de kommande åren.

Jetpak har fortsättningsvis under 2014 arbetat med effektiviseringar av produktionsplattformen samt reducering av omkostnader. Det arbetet har således även i 2014 haft en positiv inverkan på resultatet och det operativa kassaflödet.

Utveckling av affärssystemet Jena fortsätter kontinuerligt.

Under hösten 2014 har Jetpak inlett en försäljningsprocess av ett av de norska bolagen i koncernen.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Resultatutvecklingen för början av 2015 ligger något under prognostiserade förväntningar. På helårsbasis beräknas dock att uppsatta mål nås.

I mars 2015 avyttrade Jetpak sitt norska dotterbolag Jetpak Borg AS till PostNord AS med preliminärt övertagande av bolaget från 4 maj 2015. Avyttringen av Jetpak Borg AS är en konsekvens av det strategiarbete som genomförts under hösten 2014.

### Förväntad utveckling och risker samt osäkerhetsfaktorer

Under 2015 beräknas bolagets sales pipeline öka kraftigt. Detta som en konsekvens av investeringar i sälj- och marknadsorganisationen vilket har varit en central del i genomfört strategiarbete.

Likt tidigare år kommer under 2015 ytterligare aktiviteter ske inom produktionseffektivitet och reducering av omkostnader. Detta med planerad betydande påverkan på 2015 års resultat.

Bolagets finansiella faciliteter samt löpande likviditet är god. Företaget följer av styrelsen godkänd finanspolicy.

För utförligare beskrivning av koncernens finansiella risker, se not 3.

### Hållbarhetsarbete

För att bidra till en hållbar utveckling ska vi som arbetar i Jetpak, i vårt dagliga arbete, ta hänsyn till koncernens ekonomiska utveckling såväl som till dess miljömässiga och sociala påverkan på samhället.

Jetpak är kvalitets- & miljöcertifierade (ISO 9001:2008 respektive 14001:2004) och har ett mål att minska CO<sub>2</sub>-utsläppen med 20% år 2011 – 2016.

### Ägarförhållanden

På balansdagen är bolaget delägt av Polaris Private Equity (98,6 %), och av styrelseledamöter samt personer i företagets ledning (1,4 %).

### Antal anställda

Medeltalet anställda uppgick under året till 191 (211).

**Moderföretaget**

Årets resultat för Moderföretaget 2014 är -1 156 tkr att jämföras med -2 876 tkr för 2013. Soliditeten för Jetpak Intressenter AB är 100 % (100 % 2013).

**FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

|                       |                    |
|-----------------------|--------------------|
| Överkursfond          | 510 879 540        |
| Balanserat resultat   | -3 405 757         |
| Årets resultat        | -1 155 775         |
|                       | <hr/>              |
|                       | <b>506 318 008</b> |
| Disponeras så att     |                    |
| I ny räkning överförs | 506 318 008        |
|                       | <hr/>              |
|                       | <b>506 318 008</b> |

I övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tilläggsupplysningar.

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

| Belopp i tusental kronor (tkr)                                             |       | 2014-01-01<br>2014-12-31 | 2013-01-01<br>2013-12-31 |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                            | Not   |                          |                          |
| Nettoomsättning                                                            | 2     |                          |                          |
| Övriga rörelseintäkter                                                     | 5     | 777 285                  | 785 214                  |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>                                            | 6     | <b>798 445</b>           | <b>804 216</b>           |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                 |       |                          |                          |
| Övriga externa kostnader                                                   | 8     | -571 965                 | -577 337                 |
| Personalkostnader                                                          | 9     | -145 575                 | -155 225                 |
| Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 12,13 | -47 272                  | -22 486                  |
| Övriga rörelsekostnader                                                    | 7     | -960                     | -2 764                   |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                                           | 24    | <b>-765 772</b>          | <b>-757 812</b>          |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                     |       | <b>32 672</b>            | <b>46 404</b>            |
| Finansiella intäkter                                                       | 10    | 269                      | 352                      |
| Finansiella kostnader                                                      | 10    | -17 797                  | -28 270                  |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                    |       | <b>-17 529</b>           | <b>-27 918</b>           |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                 |       | <b>15 143</b>            | <b>18 486</b>            |
| Inkomstskatt                                                               | 11    | 10 202                   | -12 074                  |
| <b>Årets resultat</b>                                                      |       | <b>25 345</b>            | <b>6 412</b>             |
| <b>Årets resultat hänförligt:</b>                                          |       |                          |                          |
| Moderföretagets aktieägare                                                 |       | 25 345                   | 6 412                    |

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| Belopp i tusental kronor (tkr)                                    | Not | 2014-01-01    | 2013-01-01     |
|-------------------------------------------------------------------|-----|---------------|----------------|
|                                                                   |     | 2014-12-31    | 2013-12-31     |
| <b>Årets resultat</b>                                             |     | <b>25 345</b> | <b>6 412</b>   |
| <b>Övrigt totalresultat för året</b>                              |     |               |                |
| <b>Poster som kan komma att återföras till resultatet</b>         |     |               |                |
| Värdeförändring säkringsinstrument i kassaflödessäkring           | 19  | 763           | 545            |
| Valutakursdifferenser                                             | 19  | 1 305         | -16 838        |
| <b>Summa poster som kan komma att återföras till resultatet</b>   |     | <b>2 068</b>  | <b>-16 293</b> |
| <b>Poster som inte kommer att återföras till resultatet</b>       |     |               |                |
| Aktuariella vinster och förluster                                 |     | -1 364        | 395            |
| <b>Summa poster som inte kommer att återföras till resultatet</b> |     | <b>-1 364</b> | <b>395</b>     |
| <b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>       |     | <b>704</b>    | <b>-15 898</b> |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                               |     | <b>26 049</b> | <b>-9 485</b>  |
| <b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>                       |     |               |                |
| Moderföretages aktieägare                                         |     | 26 049        | -9 485         |



## KONCERNENS BALANSRÄKNING

| Belopp i tusental kronor (tkr)               | Not | 2014-12-31     | 2013-12-31       |
|----------------------------------------------|-----|----------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                |                  |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                |                  |
| Balanserade utgifter för datasystem          | 12  | 29 281         | 48 067           |
| Kundrelationer/kundavtal                     | 12  | –              | 20 167           |
| Varumärke                                    | 12  | 194 800        | 194 800          |
| Goodwill                                     | 12  | 606 076        | 603 772          |
| Inventarier verktyg och installationer       | 13  | 7 321          | 6 284            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>837 477</b> | <b>873 089</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                |                  |
| Kundfordringar                               | 15  | 92 538         | 99 900           |
| Aktuella skattefordringar                    |     | 3 859          | 2 011            |
| Övriga fordringar                            |     | 5 271          | 2 920            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 16  | 10 636         | 11 228           |
| Likvida medel                                | 17  | 27 628         | 29 059           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>139 931</b> | <b>145 117</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>977 408</b> | <b>1 018 205</b> |

**KONCERNENS BALANSRÄKNING, forts.****EGET KAPITAL****Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets ägare**

|                                                                      |    |                |                |
|----------------------------------------------------------------------|----|----------------|----------------|
| Aktiekapital                                                         | 18 | 5 141          | 5 130          |
| Övrigt tillskjutet kapital                                           |    | 510 880        | 509 648        |
| Reserver                                                             | 19 | -16 348        | -18 416        |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat                      |    | 52 700         | 28 721         |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b> |    | <b>552 372</b> | <b>525 084</b> |

**SKULDER****Långfristiga skulder**

|                                   |    |                |                |
|-----------------------------------|----|----------------|----------------|
| Upplåning från kreditinstitut     | 20 | 191 982        | 226 724        |
| Uppskjutna skatteskulder          | 11 | 30 096         | 53 193         |
| Pensionsförpliktelser             | 21 | 4 115          | 3 354          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b> |    | <b>226 194</b> | <b>283 272</b> |

**Kortfristiga skulder**

|                                              |    |                |                  |
|----------------------------------------------|----|----------------|------------------|
| Upplåning från kreditinstitut                | 20 | 32 408         | 33 378           |
| Leverantörsskulder                           |    | 90 467         | 103 036          |
| Aktuella skatteskulder                       |    | 12 738         | 9 868            |
| Derivatinstrument                            | 3  | 1 153          | 2 132            |
| Övriga skulder                               | 22 | 10 641         | 6 068            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 23 | 51 435         | 55 367           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |    | <b>198 842</b> | <b>209 850</b>   |
| <b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>        |    | <b>977 408</b> | <b>1 018 205</b> |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

### Förändring av koncernens Eget kapital

| Belopp i tusental kronor (tkr)                                             | Hänförligt till moderföretagets aktieägare |               |                            |                |                        | Summa eget kapital |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|----------------------------|----------------|------------------------|--------------------|
|                                                                            | Not                                        | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver       | Balanserade vinstmedel |                    |
|                                                                            | 18,19                                      |               |                            |                |                        |                    |
| <b>Ingående balans per 2013-01-01</b>                                      |                                            | <b>5 130</b>  | <b>509 648</b>             | <b>-2 123</b>  | <b>21 915</b>          | <b>534 570</b>     |
| <i><b>Totalresultat</b></i>                                                |                                            |               |                            |                |                        |                    |
| Årets resultat                                                             |                                            |               |                            |                | 6 412                  | 6 412              |
| <i><b>Övrigt totalresultat</b></i>                                         |                                            |               |                            |                |                        |                    |
| <i><b>Poster som kan komma att återföras till resultatet</b></i>           |                                            |               |                            |                |                        |                    |
| Värdeförändring säkringsinstrument i kassaflödessäkring, netto efter skatt |                                            |               |                            | 545            |                        | 545                |
| Valutakursdifferenser                                                      |                                            |               |                            | -16 838        |                        | -16 838            |
| <i><b>Poster som inte kommer att återföras till resultatet</b></i>         |                                            |               |                            |                |                        |                    |
| Aktuariella vinster och förluster, netto efter skatt                       |                                            |               |                            |                | 395                    | 395                |
| <b>Summa Totalresultat</b>                                                 |                                            | <b>–</b>      | <b>–</b>                   | <b>-16 293</b> | <b>6 807</b>           | <b>-9 485</b>      |
| <i><b>Transaktioner med aktieägare</b></i>                                 |                                            |               |                            |                |                        |                    |
| <b>Summa Transaktioner med aktieägare</b>                                  |                                            | <b>–</b>      | <b>–</b>                   | <b>–</b>       | <b>–</b>               | <b>–</b>           |
| <b>Utgående balans per 2013-12-31</b>                                      |                                            | <b>5 130</b>  | <b>509 648</b>             | <b>-18 416</b> | <b>28 721</b>          | <b>525 084</b>     |

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL, forts

## Förändring av koncernens Eget kapital

| Belopp i tusental kronor (tkr)                                             | Hänförligt till moderföretagets aktieägare |               |                            |          |                        | Summa eget kapital |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|----------------------------|----------|------------------------|--------------------|
|                                                                            | Not                                        | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserade vinstmedel |                    |
| <b>Ingående balans per 2014-01-01</b>                                      | 18,19                                      | 5 130         | 509 648                    | -18 416  | 28 721                 | 525 084            |
| <b>Totalresultat</b>                                                       |                                            |               |                            |          |                        |                    |
| Årets resultat                                                             |                                            |               |                            |          | 25 345                 | 25 345             |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                                |                                            |               |                            |          |                        |                    |
| <b>Poster som kan komma att återföras till resultatet</b>                  |                                            |               |                            |          |                        |                    |
| Värdeförändring säkringsinstrument i kassaflödessäkring, netto efter skatt |                                            |               |                            | 763      |                        | 763                |
| Valutakursdifferenser                                                      |                                            |               |                            | 1 305    |                        | 1 305              |
| <b>Poster som inte kommer att återföras till resultatet</b>                |                                            |               |                            |          |                        |                    |
| Aktuariella vinster och förluster, netto efter skatt                       |                                            |               |                            |          | -1 364                 | -1 364             |
| <b>Summa Totalresultat</b>                                                 |                                            | -             | -                          | 2 068    | 23 981                 | 26 050             |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>                                        |                                            |               |                            |          |                        |                    |
| Nyemission                                                                 |                                            | 11            | 1 039                      |          |                        | 1 050              |
| Emission av teckningsoptioner                                              |                                            |               | 193                        |          |                        | 193                |
| <b>Summa Transaktioner med aktieägare</b>                                  |                                            | 11            | 1 232                      | -        | -                      | 1 243              |
| <b>Utgående balans per 2014-12-31</b>                                      |                                            | 5 141         | 510 880                    | -16 348  | 52 700                 | 552 372            |

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

| Belopp i tusental kronor (tkr)                                                    | Not | 2014-01-01     | 2013-01-01     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
|                                                                                   |     | 2014-12-31     | 2013-12-31     |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |     |                |                |
| Rörelseresultat                                                                   |     | 32 672         | 46 404         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                               |     |                |                |
| - Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar                                |     | 47 272         | 22 486         |
| - Rearesultat försäljning inventarier                                             |     | -369           | -              |
| - Valutakurseffekter                                                              |     | 500            | -17 942        |
| Erhållen ränta                                                                    |     | 269            | 352            |
| Erlagd ränta                                                                      |     | -16 823        | -20 548        |
| Betald skatt                                                                      |     | -11 852        | -11 851        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |     | <b>51 668</b>  | <b>18 902</b>  |
| <b>Förändringar i rörelsekapital</b>                                              |     |                |                |
| Ökning/minskning kundfordringar                                                   |     | 7 602          | -1 877         |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar                                   |     | -1 724         | 7 185          |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder                                      |     | 102            | 11 900         |
| Ökning/minskning leverantörsskulder                                               |     | -13 099        | 8 646          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |     | <b>44 549</b>  | <b>44 756</b>  |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |     |                |                |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar                                | 12  | -5 799         | -3 806         |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                  | 13  | -4 848         | -3 247         |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                   | 13  | 1 672          | -              |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |     | <b>-8 975</b>  | <b>-7 052</b>  |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |     |                |                |
| Nyemission                                                                        |     | 1 243          | 0              |
| Amortering av lån                                                                 |     | -38 803        | -33 000        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |     | <b>-37 561</b> | <b>-33 000</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                       |     | <b>-1 986</b>  | <b>4 704</b>   |
| Likvida medel vid periodens början                                                |     | 29 059         | 26 644         |
| Kursdifferens i likvida medel                                                     |     | 557            | -2 289         |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                           |     | <b>27 628</b>  | <b>29 059</b>  |

## MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

| Belopp i tusental kronor (tkr)             | Not | 2014-01-01<br>2014-12-31 | 2013-01-01<br>2013-12-31 |
|--------------------------------------------|-----|--------------------------|--------------------------|
| <i>Rörelsens intäkter</i>                  |     |                          |                          |
| Nettoomsättning                            |     | –                        | –                        |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>            |     | –                        | –                        |
| <i>Rörelsens kostnader</i>                 |     |                          |                          |
| Övriga externa kostnader                   | 8   | -1 906                   | -1 469                   |
| Personalkostnader                          | 9   | -531                     | -1 410                   |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>           |     | <b>-2 437</b>            | <b>-2 879</b>            |
| <b>Rörelseresultat</b>                     |     | <b>-2 437</b>            | <b>-2 879</b>            |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter  | 10  | 2                        | 6                        |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 10  | -7                       | -3                       |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>    |     | <b>-5</b>                | <b>3</b>                 |
| <b>Resultat före skatt</b>                 |     | <b>-2 442</b>            | <b>-2 876</b>            |
| Skatt på årets resultat                    | 11  | 1 286                    | –                        |
| <b>Årets resultat</b>                      |     | <b>-1 156</b>            | <b>-2 876</b>            |

## MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

|                                                             |               |               |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Årets resultat</b>                                       | <b>-1 156</b> | <b>-2 876</b> |
| <b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b> |               |               |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                         | <b>-1 156</b> | <b>-2 876</b> |

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

| Belopp i tusental kronor (tkr)               | Not | 2014-12-31     | 2013-12-31     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                |                |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>     |     |                |                |
| Andelar i koncernföretag                     | 14  | 509 999        | 509 999        |
| Uppskjutna skattefordringar                  | 11  | 1 286          | –              |
|                                              |     | <b>511 285</b> | <b>509 999</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>511 285</b> | <b>509 999</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                |                |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |     |                |                |
| Övriga fordringar                            |     | 460            | 1 346          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 16  | 248            | 256            |
|                                              |     | <b>708</b>     | <b>1 602</b>   |
| <b>Kassa och bank</b>                        | 17  | 408            | –              |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>1 116</b>   | <b>1 602</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>512 401</b> | <b>511 601</b> |

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING, forts.

| Belopp i tkr                                 | Not | 2014-12-31     | 2013-12-31     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                |                |
| Eget kapital                                 |     |                |                |
| Bundet eget kapital                          |     |                |                |
| Aktiekapital                                 | 18  | 5 141          | 5 130          |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>             |     | <b>5 141</b>   | <b>5 130</b>   |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |                |                |
| Överkursfond                                 |     | 510 880        | 509 648        |
| Balanserat resultat                          |     | -3 406         | -530           |
| Årets resultat                               |     | -1 156         | -2 876         |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              |     | <b>506 318</b> | <b>506 243</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>511 458</b> | <b>511 373</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Leverantörsskulder                           |     | 265            | 127            |
| Skulder till koncernbolag                    |     | -              | 45             |
| Övriga skulder                               | 22  | 591            | 0              |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 23  | 87             | 55             |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>943</b>     | <b>228</b>     |
| <b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>        |     | <b>512 401</b> | <b>511 601</b> |
| Ställda säkerheter                           | 24  | 509 999        | 509 999        |
| Ansvarsförbindelser                          | 24  | -              | -              |



## FÖRÄNDRINGAR I MODERFÖRETAGETS EGET KAPITAL

| Belopp i tusental kronor (tkr)                | Not | Aktiekapital | Överkurs-<br>fond | Balanserat<br>resultat | Summa eget<br>kapital |
|-----------------------------------------------|-----|--------------|-------------------|------------------------|-----------------------|
| Ingående balans per 2013-01-01                | 18  | 5 130        | 509 648           | -530                   | 514 248               |
| <i>Totalresultat</i>                          |     |              |                   |                        |                       |
| Årets resultat                                |     |              |                   | -2 876                 | -2 876                |
| Övrigt totalresultat                          |     |              |                   |                        |                       |
| <b>Summa Totalresultat</b>                    |     | –            | –                 | -2 876                 | -2 876                |
| <i>Transaktioner med aktieägare</i>           |     |              |                   |                        |                       |
| Summa Transaktioner med<br>aktieägare         |     | –            | –                 | –                      | –                     |
| Utgående balans per 2013-12-31                |     | 5 130        | 509 648           | -3 406                 | 511 373               |
| Ingående balans per 2014-01-01                | 18  | 5 130        | 509 648           | -3 406                 | 511 373               |
| <i>Totalresultat</i>                          |     |              |                   |                        |                       |
| Årets resultat                                |     |              |                   | -1 156                 | -1 156                |
| Övrigt totalresultat                          |     |              |                   |                        |                       |
| <b>Summa Totalresultat</b>                    |     | –            | –                 | -1 156                 | -1 156                |
| <i>Transaktioner med aktieägare</i>           |     |              |                   |                        |                       |
| Kontant nyemission                            |     | 11           | 1 039             |                        | 1 050                 |
| Emission av teckningsoptioner                 |     | 0            | 193               |                        | 193                   |
| <b>Summa Transaktioner med<br/>aktieägare</b> |     | 11           | 1 233             | –                      | 1 244                 |
| Utgående balans per 2014-12-31                |     | 5 141        | 510 881           | -4 562                 | 511 459               |

## MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

| Belopp i tusental kronor (tkr)                                             | Not | 2014-01-01<br>2014-12-31 | 2013-01-01<br>2013-12-31 |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|--------------------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                            |     |                          |                          |
| Rörelseresultat                                                            |     | -2 437                   | -2 879                   |
| Erhållen ränta                                                             |     | 2                        | 6                        |
| Erlagd ränta                                                               |     | -7                       | -3                       |
| Betald skatt                                                               |     | –                        | –                        |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital |     | -2 442                   | -2 876                   |
| <u>Förändring av rörelsekapitalet</u>                                      |     |                          |                          |
| Rörelsefordringar                                                          |     | 893                      | -1 016                   |
| Rörelseskulder                                                             |     | 714                      | 211                      |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                            |     | <b>-835</b>              | <b>-3 681</b>            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                            |     |                          |                          |
| Förändring av långfristig utlåning dotterföretag                           |     | 0                        | -34                      |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                            |     | <b>–</b>                 | <b>-34</b>               |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                           |     |                          |                          |
| Nyemission                                                                 |     | 1 243                    | –                        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                           |     | <b>1 243</b>             | <b>–</b>                 |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                |     | <b>408</b>               | <b>-3 715</b>            |
| Likvida medel vid periodens början                                         |     | 0                        | 3 715                    |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                    |     | <b>408</b>               | <b>0</b>                 |

## REDOVISNINGSPRINCIPER SAMT NOTER

### Not 1 Allmän information

Jetpak Intressenter AB med dess dotterföretag ("koncernen" eller "Jetpak") bedriver verksamhet inom expresslogistik inom Norden och skapar mervärde för kunder genom att erbjuda hållbara lösningar inom tidskritisk expresslogistik.

Jetpak Intressenter AB ("Moderföretaget") är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Solna. Besöksadressen till huvudkontoret är Gårdsvägen 8, 169 70 Stockholm.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes, om tillämpligt, avser föregående år.

### Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

#### 2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Jetpak har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRIC). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av redovisningsprincipbeskrivningarna, under separat rubrik benämnd "Redovisningsprinciper för moderföretaget".

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Moderföretaget bildades den 10 april 2012 och koncernförhållandet uppstod 8 maj 2012. I koncernredovisningen anges startdatum 10 april 2012 då det i koncernredovisningen ingår transaktioner från och med startdatum för moderföretaget.

#### 2.2 Nya och ändrade standarder och tolkningar 2014

De ändrade standarder och tolkningar som har trätt i kraft och som gäller för räkenskapsåret 2014 har inte påverkar koncernens finansiella rapporter. Koncernen förtidstillämpade ändringen IAS 36 Nedskrivningar och tillämpade således ändringen i årsredovisningen 2013.

### 2.3 Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

De nya och ändrade standarder och tolkningar som har givits ut men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2015 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. Nedan beskrivs de nya och ändrade standarder och tolkningar som bedöms få påverkan på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

IFRS 15 *Revenue from contracts with customers* utfärdades den 28 maj 2014 och ska ersätta IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. Tillämpning av IFRS 15 är obligatorisk för samtliga IFRS rapporterande företag från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2017 eller senare. Den nya standarden är ännu ej antagen av EU.

IFRS 15 innebär en modell för intäktsredovisning för nästan alla inkomster som uppkommer genom avtal med kunder, med undantag för leasingavtal, finansiella instrument och försäkringsavtal. Grundprincipen för intäktsredovisning är att företag ska redovisa intäkter när samtliga risker och förmåner som är förknippade med varorna och eller tjänsterna övergår till kunderna i utbyte mot ersättning för dessa varor och eller tjänster.

Den nya standarden kan få konsekvenser på serviceavtal, försäljning med olika inslag av varor och eller tjänster, långsiktiga kontrakt, konsultarvoden, licensbaserad försäljning och möjligen på underliggande garantiavtal.

IFRS 9 *Finansiella instrument* utfärdades den 24 juli 2014 och ska ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Standarden är utgiven i faser där den version som gavs ut i juli 2014 ersätter alla de tidigare versionerna. Standarden innehåller nya krav för klassificering och värdering av finansiella instrument, för bortbokning, nedskrivning och generella regler för säkringsredovisning. Standarden är obligatorisk för perioder som börjar 1 januari 2018 och den är ännu inte antagen av EU.

Företagsledningens bedömning är att tillämpningen av IFRS 9 och IFRS 15 kan påverka de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna. Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 9 och IFRS 15 och kan därför ännu inte kvantifiera effekterna.

Företagsledningens bedömning är att övriga nya och ändrade standarder och tolkningar inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

### 2.4 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Jetpak Intressenter AB och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger när moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Moderföretaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderföretaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderföretaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderföretaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämja med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

#### *Rörelseförvärv*

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs då de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga.

### **2.5 Rörelsegransrapportering per geografiska områden**

Eftersom Jetpak inte är ett noterat företag tillämpas inte IFRS 8 Rörelsesegment. Information lämnas i enlighet med årsredovisningslagen om nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader. Någon indelning i verksamhetsgrenar sker inte.

### **2.6 Omräkning av utländsk valuta**

#### *Funktionell valuta och rapportvaluta*

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. De funktionella valutor som förekommer inom koncernen är Svenska kronor (SEK), Norska kronor (NOK), Danska kronor (DKK) samt Euro (EUR).

#### *Transaktioner och balansposter*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet. Om valutakurseffekter av rörelsekaraktär är en vinst, netto redovisas de bland övriga rörelseintäkter och om det är en förlust bland övriga rörelsekostnader.

## 2.7 Immateriella tillgångar

### *Balanserade utgifter för utveckling av datasystem*

Balanserade utgifter för utveckling av datasystem består av utvecklingskostnader i det egenutvecklade verksamhets-systemet Jena. Systemet både stödjer och driver verksamheten, och är ett nödvändigt system för Jetpaks verksamhet. Kostnader för underhåll av programvaran kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- 1) Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- 2) Företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
- 3) Det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran
- 4) Det kan visas hur programvaran generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
- 5) Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
- 6) De utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av programvaran, innefattar utgifter för anställda och en skäligen andel av indirekta kostnader.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

### *Kundrelationer och kundavtal*

Kundrelationer och kundavtal har förvärvats genom rörelseförvärv och värderas initialt till verkligt värde. Efter förvärvstidpunkten redovisas de till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivningar sker linjärt över kundrelationernas och kundavtalens bedömda ekonomiska livslängd.

### *Avskrivningar*

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| Balanserade utgifter för datasystem | 5 år |
| Kundrelationer och kundavtal        | 5 år |
| Övriga immateriella tillgångar      | 5 år |

### *Varumärke*

Varumärken har förvärvats genom rörelseförvärv. Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Varumärkets nyttjandeperiod har inte kunnat bestämmas varför avskrivningar inte görs, utan istället provas dessa årligen för eventuellt nedskrivningsbehov.

### *Goodwill*

Goodwill som uppkommer vid förvärv av dotterföretag utgör det belopp varmed summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

## 2.8 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

|                                         |        |
|-----------------------------------------|--------|
| Inventarier, verktyg och installationer | 3-5 år |
|-----------------------------------------|--------|

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

## 2.9 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För materiella och immateriella anläggningstillgångar, som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Materiella och immateriella anläggningstillgångar som Jetpak ej börjat skriva av på är, i likhet med goodwill, föremål för en årlig nedskrivningsprövning.

## 2.10 Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som hålles till förfall, finansiella tillgångar som kan säljas samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

### *Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella instrument som innehas för handel. En finansiell tillgång eller en finansiell skuld klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar.

### *Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas som kundfordringar, övriga fordringar respektive andra långfristiga fordringar i

balansräkningen. Även likvida medel ingår i denna kategori. En nedskrivning av kundfordringar redovisas i resultaträkningen i funktionen försäljningskostnader.

#### *Övriga finansiella skulder*

Koncernens upplåning (omfattar posten upplåning från kreditinstitut) och leverantörsskulder klassificeras som övriga finansiella skulder, se beskrivning av redovisningsprinciper i avsnitt 2.14 och 2.15 nedan.

#### *Allmänna principer*

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar och skulder redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och Koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen och finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som hålles till förfall och övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det ej är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtagande. När det gäller aktier som klassificerats som tillgångar som kan säljas, beaktas en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för en aktie till en nivå som ligger under dess anskaffningsvärde, som en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger för finansiella tillgångar som kan säljas, tas den ackumulerade förlusten – beräknad som skillnaden mellan anskaffningsvärdet och aktuellt verkligt värde, med avdrag för eventuella tidigare nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen – bort från eget kapital och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument, vilka redovisats i resultaträkningen, återförs inte över resultaträkningen. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs i not 2.11 nedan.

### **2.11 Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Såväl förluster avseende kundfordringar som återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar redovisas i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

### **2.12 Likvida medel**

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Det föreligger ingen avvikelse i likvida medel mellan rapport över kassaflöden och rapport över finansiell ställning.



### 2.13 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### 2.14 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

### 2.15 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänförs sig.

### 2.16 Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas i balansräkningen som tillgångar, medan derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde på balansdagen. Värdeförändringar redovisas på olika sätt beroende på om derivatinstrumentet klassificerats som säkringsinstrument eller ej. I de fall där säkringsredovisning ej tillämpas redovisas värdeförändringen i resultaträkningen i den period då den uppstår.

För derivatinstrument som utgör säkringsinstrument i en kassaflödessäkring gäller att den effektiva delen av värdeförändringen redovisas i Övrigt totalresultat, medan den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen. Den del av värdeförändringen som redovisas i Övrigt totalresultat förs sedan över till resultaträkningen i den period då den säkrade posten påverkar resultaträkningen. Räntetäkter och räntekostnader från ränteswapar som utgör säkringsinstrument i en kassaflödessäkring redovisas netto i posten Räntekostnader i resultaträkningen.

Om förutsättningarna för säkringsredovisning inte längre är uppfyllda, förs de ackumulerade värdeförändringar som redovisats i Övrigt totalresultat över till resultaträkningen i den senare period då den säkrade posten påverkar resultaträkningen. Värdeförändringar från och med den dag då förutsättningarna för säkringsredovisning upphör redovisas direkt i resultaträkningen. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa överförs säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omedelbart från Övrigt totalresultat till resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar används när ränteswapar används för att ersätta upplåning till rörlig ränta med fast ränta.

### 2.17 Aktuell och uppskjuten skatt

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den

uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

## 2.18 Ersättningar till anställda

### *Pensionsförpliktelser*

Koncernföretagen har olika pensionsplaner och både avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer förekommer. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar.

Förmånsbestämda planer utmärks av att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. En nettoränteintäkt/kostnad beräknas med diskonteringsräntan på den förmånsbestämda pensionsskulden eller -tillgången, netto. Diskonteringsräntan baseras på räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i och med löptider jämförbara med den aktuella pensions-skuldens. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner finns i det norska dotterföretaget och diskonteringsräntan har fastställts utifrån räntesatsen på norska bostadsobligationer.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en angiven period (intjänandeperioden). I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Jetpak avgifter till offentligt eller privat administrerade pensions-försäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Jetpak före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Jetpak redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

### *Rörlig lön*

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för rörlig lön, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till moderföretagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

## 2.19 Avsättningar

Avsättningar redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. I nuläget finns inga avsättningar i koncernen, förutom för pensionsåtaganden. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

## 2.20 Intäktsredovisning

### *Försäljning av tjänster*

Koncernen erhåller sina intäkter från transporttjänster, där ersättning erhålls antingen via direktfakturerering till kund eller i form av franchiseintäkter från franchisetagare. Intäkten redovisas när det ekonomiska utfallet av en leverans som utförts av företaget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tjänsten kommer att tillfalla bolaget. I normalfallet inträffar detta efter leverans och mottagaren godkännt leveransen.

### *Ränteintäkter*

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

## 2.21 Leasing

Merparten av koncernens leasingavtal består av hyra av lokaler, vilka i normalfallet löper över 36 månader enligt sedvanliga villkor.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Leasing av anläggningstillgångar, där Jetpak i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing.

## 2.22 Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

### 2.23 Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

#### *Ändrade redovisningsprinciper 2014*

Förändringar i RFR 2 och som gäller fr.o.m. räkenskapsår 2014 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

#### *Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft*

Tillämpning av Tryggandelagens bestämmelser är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. Reglerna i IAS 19 avseende förmånsbestämda planer behöver därför inte tillämpas i juridisk person. Istället kan förenklingsregler tillämpas.

Företagsledningens bedömning är att övriga ändringar i RFR 2 som gäller för räkenskapsår 2015 inte kommer att få någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter den period de tillämpas första gången.

#### *Nytt uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering*

UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta

UFR 10 ersätter UFR 3 Klassificering av ITP-laner som finansieras genom försäkring i Alecta och UFR 6 Pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare. Förslaget förväntas inte innebära någon redovisningsmässig förändring för företag som tillämpar RFR 2.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

#### **Uppställningsform för resultat- och balansräkning**

Moderföretaget använder de uppställningsformer som anges i årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen.

#### **Aktier i dotterbolag**

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

#### **Finansiella instrument**

Moderföretaget tillämpar inte IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. I moderföretaget tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.

#### **Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Ett koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag, vilket innebär att koncernbidraget redovisas som en finansiell intäkt. Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag.

## 2.24 Definitioner nyckeltal flerårsöversikt

|                                  |                                                                                                                      |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EBIT                             | Rörelseresultat                                                                                                      |
| EBITDA                           | Rörelseresultat innan avskrivningar                                                                                  |
| EBITA                            | Rörelseresultat innan immateriella avskrivningar                                                                     |
| Rörelsemarginal EBIT             | Resultat före finansiella poster och skatt dividerat med nettoomsättning                                             |
| Vinstmarginal                    | Resultat före skatt dividerat med nettoomsättningen                                                                  |
| Avkastning på sysselsatt kapital | Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.        |
| Avkastning på eget kapital       | Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital                                                       |
| Avkastning på totalt kapital     | Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning.           |
| Sysselsatt kapital               | Eget kapital plus räntebärande skulder                                                                               |
| Soliditet                        | Eget kapital plus obeskattadereserver minus skattedel på obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen. |
| Fritt kassaflöde                 | Kassaflödet från den löpande verksamheten minskat med investeringar                                                  |

## Not 3 Finansiell riskhantering

### 3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk i verkligt värde och ränterisk i kassaflödet), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat.

Moderföretaget är exponerad för motsvarande risk som koncernen som helhet avseende förändringar i marknadsräntor.

Riskhanteringen sköts av CFO (Chief Financial Officer) i samråd med styrelsen, enligt policies som fastställts av styrelsen. CFO identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med Koncernens operativa enheter. Styrelsen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

#### a) Marknadsrisk

##### (i) Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende NOK, EUR och DKK. Jetpaks redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i de nordiska länderna Sverige, Norge, Danmark och Finland. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt.

Koncernens exponering för förändring i valuta kan beskrivas som omräkningsexponering respektive transaktions-exponering.

##### *Omräkningsexponering*

De utländska dotterbolagen tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens.

##### *Transaktionsexponering*

Koncernen är inte utsatt för transaktionsexponering i någon större omfattning, då respektive land i huvudsak har transaktioner denominerade i den lokala funktionella valutan. Resultatet påverkas av valutakurseffekter vid koncerninterna mellanhavanden samt i de fall kundavtal eller leverantörsavtal är i en annan funktionell valuta än vad som gäller för respektive bolag inom Jetpak-koncernen.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 1 % i förhållande till den norska kronan (NOK) med alla andra variabler konstanta, skulle resultat för räkenskapsåret ha varit 498 tkr högre/lägre, i koncernen, till största delen som en följd av omräkning av koncerninterna mellanhavanden, vilka påverkar resultatet. Den största exponeringen har koncernen mot NOK då verksamheten jämte Sverige är koncernens mest omfattande.

##### (ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor.

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Merparten av Koncernens upplåning löper med rörlig ränta varför Koncernen främst är exponerad för kassaflödesrisk.

Koncernen analyserar sin exponering för ränterisk dynamiskt. Olika scenarier simuleras, varvid refinansiering, omsättning av befintliga positioner, alternativ finansiering och säkring beaktas. Med dessa scenarier som utgångspunkt beräknar Koncernen den inverkan på resultatet som en angiven ränteändring skulle ha. För varje simulering används samma ränteändring för alla valutor. Scenarierna simuleras bara för de skulder som utgör de största räntebärande positionerna.

2012 upptog koncernen finansiering från Nordea uppgående till totalt nominellt belopp om 315 000 tkr fördelat på två lån om 200 000 tkr respektive 115 000 tkr. Båda lånen löper med rörlig ränta. För att hantera koncernens risk för framtida ökade räntekostnader till följd av ändrade marknadsräntor och i enlighet med låneavtalen har koncernen ingått ett ränteswapavtal som per balansdagen uppgår till nominellt 116 000 tkr genom vilket den rörliga räntan från en del av lånen byts till fast ränta under ränteswapens löptid. Ränteswapen förfaller den 30 juni 2015. På balansdagen uppgick ränteswapens verkliga värde till 1 153 (2 132) tkr. Ränteswapens värdeförändringar har under perioden redovisats i Övrigt totalresultat och ackumulerats i Eget kapital.

Lånens kassaflöden som säkras med ränteswapen förväntas inträffa med de belopp och i de perioder som anges i tabellen nedan. Räntekostnaderna periodiseras och påverkar därför löpande resultaträkningen.

Om räntorna på koncernens upplåning i svenska kronor per den 31 december 2014 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta hade resultatet 2014 för koncernen varit 1 890 tkr (2013: 2 196 tkr) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

## **b) Kreditrisk**

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot Koncernens kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Om kunder kreditbedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Den maximala kreditriskexponeringen utgörs av det bokförda värdet på de exponerade tillgångarna inklusive derivat med positiva verkliga värden.

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontrakterade återstående löptiderna. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

| <b>Koncernen</b>                      | <b>Mindre än 1 år</b> | <b>Mellan 1 och 2 år</b> | <b>Mellan 2 och 5 år</b> | <b>Mer än 5 år</b> |
|---------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------|
| <b>Belopp i tusental kronor (tkr)</b> |                       |                          |                          |                    |
| <b>Per 31 december 2014</b>           |                       |                          |                          |                    |
| Upplåning                             | 40 406                | 39 275                   | 173 790                  | –                  |
| Skulder avseende finansiell leasing   | 1 319                 | 2 572                    |                          |                    |
| Derivatinstrument (ränteswappar)      | 1 140                 |                          |                          |                    |
| Leverantörsskulder och övriga skulder | 152 543               | –                        | –                        | –                  |
| <b>Totalt</b>                         | <b>195 408</b>        | <b>41 847</b>            | <b>173 790</b>           | <b>–</b>           |
| <b>Per 31 december 2013</b>           |                       |                          |                          |                    |
| Upplåning                             | 46 838                | 45 258                   | 110 863                  | 117 274            |
| Skulder avseende finansiell leasing   | 1 801                 | 960                      |                          |                    |
| Derivatinstrument (ränteswappar)      | 1 093                 | 469                      |                          |                    |
| Leverantörsskulder och övriga skulder | 164 471               | –                        | –                        | –                  |
| <b>Totalt</b>                         | <b>214 203</b>        | <b>46 687</b>            | <b>110 863</b>           | <b>117 274</b>     |

**Moderföretaget**

Summa kortfristiga skulder att regleras inom mindre än ett år uppgår till 943 tkr (2013: 228 tkr).

**c) Likviditetsrisk**

Koncernens likviditetsrisk består i att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden. Risker hanteras genom att koncernen genom att styrelsen säkerställer att det finns tillräckligt med likvida medel, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter och möjligheten att stänga marknadspositioner.

Per den 31 december 2014 har koncernen en likviditet om 27 628 tkr samt en outnyttjad kreditfacilitet om 35 000 tkr. Koncernens kreditfacilitet är förenad med covenant som består av dels ett antal finansiella nyckeltal och dels ett antal icke-finansiella nyckeltal. De finansiella nyckeltalen är bl.a. nettoskuld i förhållande till EBITDA, nettoräntekostnader i förhållande till EBITDA, kassaflöde i förhållande till amorteringar och räntebetalningar samt investeringsbegränsningar. Jetpak arbetar löpande med uppföljning av sina covenants och styrelsen tar del av resultatet.

**3.2 Hantering av kapitalrisk**

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer Jetpak kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknade som räntebärande skulder och minskade med räntebärande tillgångar och likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.



Skuldsättningsgraden per den 31 december 2014 var som följer:

|                           | 2014-12-31 | 2013-12-31 |
|---------------------------|------------|------------|
| Total Upplåning           | 229 659    | 265 589    |
| Avgår: likvida medel      | -27 628    | -29 059    |
| Nettoskuld                | 202 031    | 236 530    |
| Totalt eget kapital       | 552 372    | 525 084    |
| Summa kapital             | 754 403    | 761 614    |
| <b>Skuldsättningsgrad</b> | <b>27%</b> | <b>31%</b> |

### 3.3 Finansiella instrument per kategori

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och finansiella skulder i följande kategorier:

1. finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
2. lånefordringar och kundfordringar,
3. finansiella tillgångar som hålles till förfall,
4. finansiella tillgångar som kan säljas
5. övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle. Jetpak innehar i nuläget finansiella instrument i kategorierna nämnda under punkt 2 och 5 ovan samt derivatinstrument som är identifierade som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar.

I upplysningssyfte ska varje finansiellt instrument som värderas till verkligt värde hänföras till en av tre nivåer i en så kallad värderingshierarki, beroende på vilken information som används för att fastställa det verkliga värdet.

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
- Nivå 2: Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar).
- Nivå 3: Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara data).

Koncernen innehar på balansdagen endast ett finansiellt instrument, en ränteswap, som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Ränteswapens verkliga värde fastställs genom att förväntade framtida kassaflöden diskonteras till, vid värderingstidpunkten, gällande marknadsräntor, vilket innebär att ränteswapen i sin helhet hänförs till nivå 2 i värderingshierarkin.

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indata, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå 2. För samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

### 3.4 Finansiella risker moderföretaget

Per balansdagen föreligger inga valutarisker i moderföretaget då förekomsten av transaktioner eller finansiella tillgångar och skulder denominerade i annan funktionell valuta än SEK inte föreligger.

Ränterisken respektive likviditetsrisken i upplåning motsvarar den som beskrivs ovan (3.1 a samt 3.1 c) för koncernen då samtliga lån innehas av Jetpak Holding AB.

**Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

**Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål**

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke**

Jetpak undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärke, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.9 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se not 12.

Redovisade värden per balansdagen för goodwill och varumärke fördelade på kassagenererande enheter framgår av not 12.

Även om den uppskattade tillväxttakten som tillämpats för diskonterade kassaflöden efter den prognostiserade 5 års perioden hade varit 0,5% istället för ledningens bedömning på 1%, skulle inget nedskrivningsbehov av goodwill eller varumärke förekomma.

Även om den uppskattade diskonteringsräntan före skatt som tillämpats för diskonterade kassaflöden hade varit 13% istället för ledningens bedömning på 11,6%, skulle inget nedskrivningsbehov av goodwill eller varumärke förekomma.

Om försäljningstillväxten eller rörelsemarginalen under den 5-åriga prognosperioden hade varit 2% lägre än ledningens bedömning, skulle inget nedskrivningsbehov av goodwill eller varumärke förekomma.

**Pensionsförmåner**

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar Koncernen räntorna för förstklassiga företagsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av diskonteringsräntan för Koncernens norska förmånsbestämda pensionsplan har norska bostadsobligationer använts.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelser baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Ytterligare information lämnas i not 21.

**Not 5 Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden**

|                  | 2014-01-01<br>2014-12-31 | 2013-01-01<br>2013-12-31 |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Koncernen</b> |                          |                          |
| Sverige          | 332 001                  | 319 028                  |
| Norge            | 385 079                  | 401 449                  |
| Finland          | 32 704                   | 33 054                   |
| Danmark          | 27 501                   | 31 683                   |
|                  | <b>777 285</b>           | <b>785 214</b>           |

**Not 6 Övriga rörelseintäkter**

|                       | 2014-01-01<br>2014-12-31 | 2013-01-01<br>2013-12-31 |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Koncernen</b>      |                          |                          |
| Valutakursdifferenser | 769                      | 956                      |
| Franchiseavgifter     | 13 706                   | 13 042                   |
| Övrigt                | 6 685                    | 5 005                    |
|                       | <b>21 160</b>            | <b>19 002</b>            |

**Not 7 Övriga rörelsekostnader**

|                       | 2014-01-01<br>2014-12-31 | 2013-01-01<br>2013-12-31 |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Koncernen</b>      |                          |                          |
| Valutakursdifferenser | -960                     | -2 764                   |
|                       | <b>-960</b>              | <b>-2 764</b>            |

**Not 8 Upplysningar om kostnader ingående i rörelseresultatet****Arvoden till revisorer**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

|                                               | <b>2014-01-01<br/>2014-12-31</b> | <b>2013-01-01<br/>2013-12-31</b> |
|-----------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Koncernen</b>                              |                                  |                                  |
| Deloitte AB                                   |                                  |                                  |
| Revisionsuppdrag                              | 1 334                            | 1 086                            |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 462                              | 452                              |
|                                               | <b>1 796</b>                     | <b>1 538</b>                     |
| <b>Moderföretaget</b>                         |                                  |                                  |
| Deloitte AB                                   |                                  |                                  |
| Revisionsuppdrag                              | 172                              | 165                              |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 30                               | 87                               |
|                                               | <b>202</b>                       | <b>252</b>                       |

**Åtaganden avseende operationell leasing**

Koncernen leasar olika typer av fordon, kontorsutrustning och lokaler enligt uppsägningsbara/ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Uppsägningstiden för dessa avtal varierar mellan 3 månader och 1 år. Årets kostnader avseende operationella leasingavtal uppgår till 15 035 (15 957) tkr och redovisas bland övriga externa kostnader.

Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:

| <b>Koncernen</b>              | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Inom ett år                   | 16 516            | 17 479            |
| Senare än ett men inom fem år | 64 772            | 68 792            |
| Senare än fem år              | -                 | -                 |
|                               | <b>81 288</b>     | <b>86 271</b>     |

**Not 9 Ersättningar till anställda**

| <b>Ersättningar till anställda</b>         | <b>2014-01-01</b> | <b>2013-01-01</b> |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Koncernen</b>                           | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
| Löner och ersättningar                     | 100 033           | 107 259           |
| Sociala kostnader                          | 22 260            | 23 275            |
| Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer | 9 106             | 1 411             |
| Pensionskostnader – förmånsbestämda planer | 1 119             | 9 458             |
| <b>Summa</b>                               | <b>132 517</b>    | <b>141 403</b>    |

VD har sin anställning i dotterbolaget Jetpak Holding AB. Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 6 månadslöner (9 månader vid avsked). Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. Bolaget tillförsäkrar VD avtalsfasta ITP pensioner samt en premiebaserad pensionsförsäkring.

Personalkostnader i moderföretaget avser resekostnader för styrelseledamöter och internfördelad lönekostnad 531 tkr att jämföras med 2013 1 410 tkr i resekostnader för styrelseledamöter.

|                                                                                    | 2014-01-01                                               |                       | 2013-01-01                                               |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                    | 2014-12-31                                               |                       | 2013-12-31                                               |                       |
|                                                                                    | Löner och<br>andra<br>ersättningar<br>(varav<br>tantiem) | Pensions<br>kostnader | Löner och<br>andra<br>ersättningar<br>(varav<br>tantiem) | Pensions<br>kostnader |
| Koncernen                                                                          |                                                          |                       |                                                          |                       |
| Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra<br>ledande befattningshavare | 8 228                                                    | 2 117                 | 7 844                                                    | 2 323                 |
| (varav tantiem)                                                                    | 604                                                      | -                     | 725                                                      | -                     |
| Övriga anställda                                                                   | 91 805                                                   | 8 108                 | 99 415                                                   | 8 546                 |
| Summa                                                                              | 100 033                                                  | 10 225                | 107 259                                                  | 10 869                |

**Not 9 Ersättningar till anställda, forts.**

Medelantal anställda:

|                                | 2014-01-01<br>2014-12-31     |            | 2013-01-01<br>2013-12-31     |            |
|--------------------------------|------------------------------|------------|------------------------------|------------|
|                                | Medel-<br>antal<br>anställda | Varav män  | Medel-<br>antal<br>anställda | Varav män  |
| <b>Moderföretaget</b>          |                              |            |                              |            |
| Sverige                        | 0                            | 0          | 0                            | 0          |
| <b>Totalt i moderföretaget</b> | 0                            | 0          | 0                            | 0          |
| <b>Dotterföretag</b>           |                              |            |                              |            |
| Danmark                        | 12                           | 81%        | 20                           | 77%        |
| Finland                        | 13                           | 45%        | 17                           | 43%        |
| Norge                          | 56                           | 56%        | 64                           | 58%        |
| Sverige                        | 110                          | 65%        | 110                          | 63%        |
| <b>Totalt i dotterföretag</b>  | 191                          | 62%        | 211                          | 61%        |
| <b>Koncernen totalt</b>        | <b>191</b>                   | <b>62%</b> | <b>211</b>                   | <b>61%</b> |

Könsfördelning ledande befattningshavare:

|                                                                | 2014-01-01<br>2014-12-31     |           | 2013-01-01<br>2013-12-31     |           |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|------------------------------|-----------|
|                                                                | Antal på<br>balans-<br>dagen | Varav män | Antal på<br>balans-<br>dagen | Varav män |
| <b>Koncernen (inkl dotterbolag)</b>                            |                              |           |                              |           |
| Styrelseledamöter                                              | 5                            | 5         | 4                            | 4         |
| Verkställande direktör och övriga ledande<br>befattningshavare | 5                            | 5         | 5                            | 4         |
| <b>Koncernen totalt</b>                                        | <b>10</b>                    | <b>10</b> | <b>9</b>                     | <b>8</b>  |
| <b>Moderföretaget</b>                                          |                              |           |                              |           |
| Styrelseledamöter                                              | 5                            | 5         | 4                            | 4         |
| Verkställande direktör och övriga ledande<br>befattningshavare | 0                            | 0         | 0                            | 0         |
| <b>Moderföretaget totalt</b>                                   | <b>5</b>                     | <b>5</b>  | <b>4</b>                     | <b>4</b>  |

**Not 10 Resultat från finansiella poster**

|                                                        | 2014-01-01<br>2014-12-31 | 2013-01-01<br>2013-12-31 |
|--------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Koncernen</b>                                       |                          |                          |
| <b>Finansiella intäkter</b>                            |                          |                          |
| Ränteintäkter                                          | 269                      | 352                      |
|                                                        | <b>269</b>               | <b>352</b>               |
| <b>Finansiella kostnader</b>                           |                          |                          |
| Räntekostnader                                         |                          |                          |
| - upplåning, inklusive räntederivat (not 19)           | -13 347                  | -15 653                  |
| - övriga räntekostnader, uppläggningsavgifter (not 19) | -5 405                   | -6 416                   |
| Valutakurseffekter                                     | 987                      | -5 535                   |
| Övriga finansiella kostnader                           | -33                      | -666                     |
|                                                        | <b>-17 797</b>           | <b>-28 269</b>           |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                | <b>-17 529</b>           | <b>-27 917</b>           |

|                                                   | 2014-01-01<br>2014-12-31 | 2013-01-01<br>2013-12-31 |
|---------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Moderföretaget</b>                             |                          |                          |
| <b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>  |                          |                          |
| Ränteintäkter, koncernföretag                     | 2                        | 6                        |
|                                                   | <b>2</b>                 | <b>6</b>                 |
| <b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b> |                          |                          |
| Valutakursdifferenser                             | -2                       | -2                       |
| Räntekostnader                                    | -5                       | -1                       |
|                                                   | <b>-7</b>                | <b>-3</b>                |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>           | <b>-5</b>                | <b>3</b>                 |

## Not 11 Inkomstskatt

|                                          | 2014-01-01<br>2014-12-31 | 2013-01-01<br>2013-12-31 |
|------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Koncernen</b>                         |                          |                          |
| Aktuell skatt för året                   | -12 959                  | -11 954                  |
| Aktuell skatt hänförlig till tidigare år | 901                      | 91                       |
| Uppskjuten skatteintäkt                  | 22 260                   | -210                     |
|                                          | <b>10 202</b>            | <b>-12 074</b>           |

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

|                                                             | 2014-01-01<br>2014-12-31 | 2013-01-01<br>2013-12-31 |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Koncernen</b>                                            |                          |                          |
| Resultat före skatt                                         | 15 143                   | 18 486                   |
| Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats | -3 332                   | -4 067                   |
| Ej skattepliktiga intäkter                                  | 7                        | 2                        |
| Ej avdragsgilla kostnader                                   | -14                      | -3 913                   |
| Värdereglering av tidigare års underskottsavdrag, SE        | 12 171                   | –                        |
| Värdereglering av tidigare års underskottsavdrag, DK        | -1 433                   | –                        |
| Effekt av utländska skattesatser                            | -502                     | -725                     |
| Justering aktuell skatt avseende tidigare år                | 901                      | 91                       |
| Justering av historiska avräkningsposter                    | –                        | -3 463                   |
| Övrigt                                                      | 2 404                    | –                        |
| <b>Skattekostnad</b>                                        | <b>10 202</b>            | <b>-12 074</b>           |

|                                                        | 2014-01-01<br>2014-12-31 | 2013-01-01<br>2013-12-31 |
|--------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Moderföretaget</b>                                  |                          |                          |
| Resultat före skatt                                    | -2 442                   | -2 876                   |
| Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (22%) | 537                      | 633                      |
| Ej värderade nya underskottsavdrag                     | –                        | -633                     |
| Värdereglering av tidigare års underskottsavdrag       | 749                      | –                        |
| <b>Skattekostnad</b>                                   | <b>1 286</b>             | <b>–</b>                 |

|                                                  |       |        |
|--------------------------------------------------|-------|--------|
| Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernen är: | 67,4% | -65,3% |
|--------------------------------------------------|-------|--------|



**Not 11 Inkomstskatt, forts.**

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i koncernen och moderföretaget är 22 %. Koncernen har underskottsavdrag uppgående till 43 431 tkr (2013: 101 159 tkr) för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats i balansräkningen. Dessa underskottsavdrag är inte tidsbegränsade. 2014 har uppskjuten skattefordran redovisats i balansräkningen för underskottsavdrag i Sverige.

| <b>Koncernen</b>                         | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Uppskjutna skatteskulder</b>          |                   |                   |
| Obeskattade reserver                     | 197               | 197               |
| Leasing                                  | 6                 | 27                |
| Datasystem                               | -                 | 6 167             |
| Kundrelationer                           | -                 | 4 263             |
| Varumärke                                | 42 856            | 43 357            |
| <b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>    | <b>43 059</b>     | <b>54 011</b>     |
| <b>Uppskjutna skattefordringar</b>       |                   |                   |
| Transaktionsutgifter banklån             | -                 | 216               |
| Derivat                                  | 254               | 469               |
| Outnyttjade underskottsavdrag            | 12 709            | -                 |
| Pensionsförpliktelser                    | -                 | 133               |
| <b>Summa uppskjutna skattefordringar</b> | <b>12 963</b>     | <b>818</b>        |
| <b>Uppskjutna skatteskulder, netto</b>   | <b>30 096</b>     | <b>53 193</b>     |

Uppskjuten skatt avseende kassaflödessäkring uppgående till 254 tkr (2013: 469 tkr) har redovisats i övrigt total resultat.

| <b>Moderföretaget</b>              | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Uppskjutna skattefordringar</b> |                   |                   |
| Outnyttjade underskottsavdrag      | 1 286             | -                 |
|                                    | <b>1 286</b>      | <b>-</b>          |

## Not 12 Immateriella tillgångar

2014-12-31

|                                   | Balanserade<br>utgifter för<br>datasystem | Kund-<br>relationer | Varumärke      | Goodwill       | Total          |
|-----------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Koncernen</b>                  |                                           |                     |                |                |                |
| Ingående anskaffningsvärde        | 69 814                                    | 30 250              | 194 800        | 603 772        | 898 636        |
| Inköp                             | 5 799                                     | –                   | –              | –              | 5 799          |
| Omräkningsdifferenser             | 2                                         | –                   | –              | 2 304          | 2 306          |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>75 615</b>                             | <b>30 250</b>       | <b>194 800</b> | <b>606 076</b> | <b>906 741</b> |
| Ingående avskrivningar            | -21 747                                   | -10 083             | –              | –              | -31 830        |
| Årets avskrivningar enligt plan   | -12 734                                   | -6 050              | –              | –              | -18 784        |
| Årets nedskrivning                | -11 853                                   | -14 117             | –              | –              | -25 970        |
| <b>Utgående ack avskrivningar</b> | <b>-46 334</b>                            | <b>-30 250</b>      | <b>–</b>       | <b>–</b>       | <b>-76 584</b> |
| Ingående bokfört värde            | 48 067                                    | 20 167              | 194 800        | 603 772        | 866 806        |
| <b>Utgående bokfört värde</b>     | <b>29 281</b>                             | <b>–</b>            | <b>194 800</b> | <b>606 076</b> | <b>830 157</b> |

2013-12-31

|                                   | Balanserade<br>utgifter för<br>datasystem | Kund-<br>relationer | Varumärke      | Goodwill       | Total          |
|-----------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Koncernen</b>                  |                                           |                     |                |                |                |
| Ingående anskaffningsvärde        | 65 820                                    | 30 250              | 194 800        | 627 148        | 918 018        |
| Inköp                             | 3 806                                     | –                   | –              | –              | 3 806          |
| Omklassificeringar                | 188                                       | –                   | –              | –              | 188            |
| Omräkningsdifferenser             | –                                         | –                   | –              | -23 376        | -23 376        |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>69 814</b>                             | <b>30 250</b>       | <b>194 800</b> | <b>603 772</b> | <b>898 636</b> |
| Ingående avskrivningar            | -8 373                                    | -4 033              | –              | –              | -12 406        |
| Årets avskrivningar enligt plan   | -13 374                                   | -6 050              | –              | –              | -19 424        |
| <b>Utgående ack avskrivningar</b> | <b>-21 747</b>                            | <b>-10 083</b>      | <b>–</b>       | <b>–</b>       | <b>-31 830</b> |
| Ingående bokfört värde            | 57 447                                    | 26 217              | 194 800        | 627 148        | 905 612        |
| <b>Utgående bokfört värde</b>     | <b>48 067</b>                             | <b>20 167</b>       | <b>194 800</b> | <b>603 772</b> | <b>866 806</b> |

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Nedskrivningsbehov avseende goodwill har prövats per kassagenererande enhet ("KGE"), vilket för Jetpak motsvaras av respektive geografisk marknad vi bedriver verksamhet i. De länder Jetpak är verksamma i är Sverige, Norge, Finland och Danmark. Fördelning av koncernens redovisade värden för goodwill på kassagenererande enheter presenteras i tabellen nedan:

| Geografisk marknad                        | 2014-12-31 |         |         |         |         |
|-------------------------------------------|------------|---------|---------|---------|---------|
|                                           | Sverige    | Norge   | Finland | Danmark | Summa   |
| Summa goodwill per Kassagenererande enhet | 298 786    | 245 422 | 28 357  | 33 511  | 606 076 |
| Varumärke Jetpak                          |            |         |         |         | 194 800 |

| Geografisk marknad                        | 2013-12-31 |         |         |         |         |
|-------------------------------------------|------------|---------|---------|---------|---------|
|                                           | Sverige    | Norge   | Finland | Danmark | Summa   |
| Summa goodwill per Kassagenererande enhet | 298 786    | 246 908 | 26 651  | 31 427  | 603 772 |
| Varumärke Jetpak                          |            |         |         |         | 194 800 |

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Väsentliga antaganden avser främst försäljningstillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där berörd KGE verkar.

|                       | Sverige       | Norge         | Finland       | Danmark       |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Tillväxttakt 1)       | 1% (2%)       | 1% (2%)       | 1% (2%)       | 1% (2%)       |
| Diskonteringsränta 2) | 11,6% (12,6%) | 11,6% (12,6%) | 11,6% (12,6%) | 11,6% (12,6%) |

1) Vägld genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

2) Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de marknader Jetpak verkar inom.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger det beräknade nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde för samtliga kassagenererande enheter.

Företagsledningen anser inte att det bokförda värdet kan påverkas av någon rimligen möjlig förändring i de antaganden på vilket de kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras, så att detta överstiger återvinningsvärdet.

### Goodwill

Förvärvsanalysen rättades retroaktivt 2013, vilket innebär att goodwill ökades med 12 274 tkr och upplupna kostnader ökade med motsvarande.

### Kundrelationer och Software

Jetpak har under 2014 gjort bedömningen att de i samband med förvärvsanalysen identifierade övervärdena i kundkontrakt och software skall skrivas ned. Detta dels mot bakgrund av den planerade avyttring av ett av koncernens dotterbolag, i vilket stora kundkontrakt varit kopplade. Dels mot bakgrund av det strategiarbete som genomförts under hösten, i vilket tillväxtvolymen förväntas komma i nyutvecklad programvara.

2014 års resultat är belastat med nedskrivning av kundrelationer med 14 117 tkr och software 11 853 tkr.

## Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

|                                               | 2014-12-31    | 2013-12-31    |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Koncernen</b>                              |               |               |
| Ingående anskaffningsvärde                    | 12 215        | 9 152         |
| Inköp                                         | 4 848         | 3 247         |
| Försäljningar och utrangeringar               | -2 271        | –             |
| Omklassificeringar                            | –             | -188          |
| Valutakursdifferenser                         | 10            | 3             |
| <b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b> | <b>14 802</b> | <b>12 215</b> |
| Ingående avskrivningar                        | -5 931        | -2 870        |
| Försäljningar och utrangeringar               | 968           | –             |
| Årets avskrivningar                           | -2 517        | -3 062        |
| Valutakursdifferenser                         | –             | 1             |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>    | <b>-7 481</b> | <b>-5 931</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>               | <b>7 321</b>  | <b>6 284</b>  |

I ovan bokförda värden ingår finansiella leasingavtal, avseende bilar, med följande belopp:

| <b>Koncernen</b>                                  | 2014-12-31   | 2013-12-31   |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Anskaffningsvärden – aktiverad finansiell leasing | 4 826        | 4 249        |
| Ackumulerade avskrivningar                        | -817         | -1 276       |
| <b>Redovisat värde</b>                            | <b>4 009</b> | <b>2 973</b> |

## Not 14 Andelar i koncernföretag

| <b>Moderföretaget</b>           | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärde      | 509 999           | 509 999           |
| Förvärv av dotterbolag          | 0                 | 0                 |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>509 999</b>    | <b>509 999</b>    |

Koncernen och moderföretaget innehar andelar i följande dotterbolag:

| Namn              | Org.nummer  | Säte  | Kapital-andel | Antal andelar | Redovisat värde |            |
|-------------------|-------------|-------|---------------|---------------|-----------------|------------|
|                   |             |       |               |               | 2013-12-31      | 2012-12-31 |
| Jetpak Holding AB | 556703-2734 | Solna | 100%          | 1 338 587     | 509 999         | 509 999    |

| Namn              | Org.nummer  | Eget Kapital | Resultat |
|-------------------|-------------|--------------|----------|
| Jetpak Holding AB | 556703-2734 | 196 633      | 15 627   |

Moderföretaget innehar andelar i följande dotterbolag via dotterföretag (indirekt innehav):

| Namn                                 | Org.nummer  | Säte        | Kapital-andel * |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-----------------|
| Jetpak Group AB                      | 556415-6650 | Solna       | 100%            |
| Jetpak Danmark A/S                   | 77430814    | Tårnby      | 100%            |
| Jetpak København ApS                 | 34597316    | Tårnby      | 100%            |
| Jetpak Finland OY                    | 2046492-9   | Helsingfors | 100%            |
| Jetpak Helsinki OY                   | 0225616-5   | Helsingfors | 100%            |
| Jetpak Norge AS                      | 982404479   | Ullensaker  | 100%            |
| Jetpak Borg AS                       | 910170759   | Sarpsborg   | 100%            |
| Jetpak Oslo AS                       | 911764741   | Ullensaker  | 100%            |
| Jetpak Bergen AS                     | 911791951   | Bergen      | 100%            |
| Jetpak Sverige AB                    | 556467-2508 | Solna       | 100%            |
| Jetpak Stockholm AB                  | 556198-6265 | Solna       | 100%            |
| Jetpak Göteborg AB                   | 556787-2618 | Göteborg    | 100%            |
| Jetpak Franchise AB                  | 556211-3166 | Solna       | 100%            |
| Förvaltnings Aktiebolaget Terminalen | 556162-6366 | Solna       | 100%            |

Samtliga av koncernens dotterbolag förutom Jetpak Holding AB, Jetpak Group AB och Förvaltnings Aktiebolaget Terminalen bedriver verksamhet i form av frakthantering och därmed förenlig verksamhet. Jetpak Holding AB, Jetpak Group AB och Förvaltnings Aktiebolaget Terminalen bedriver verksamhet i form av samordning av verksamhet som bedrivs av dotterbolag.

\* Röstandelen motsvaras av kapitalandelen

**Not 15 Kundfordringar**

| <b>Koncernen</b>                         | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kundfordringar                           | 93 360            | 100 559           |
| Minus: reservering för osäkra fordringar | -822              | -659              |
| <b>Kundfordringar - netto</b>            | <b>92 538</b>     | <b>99 900</b>     |

Kundfordringar fördelade per valuta

| <b>Koncernen</b> |               |               |
|------------------|---------------|---------------|
| SEK              | 42 299        | 43 536        |
| EUR              | 2 463         | 3 318         |
| NOK              | 45 135        | 50 173        |
| Andra valutor    | 2 641         | 2 873         |
|                  | <b>92 538</b> | <b>99 900</b> |

Förändring i reserv kundfordringar

|                                   |             |             |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Ingående värde</b>             | -659        | -779        |
| Reservering för osäkra fordringar | -782        | -624        |
| Återförda outnyttjade belopp      | 619         | 744         |
| <b>Utgående värde</b>             | <b>-822</b> | <b>-659</b> |

Ovan kundfordringar är framför allt exponerade för en omräkningsexponering vid konsolidering av koncernens utländska dotterföretag. Exponeringen består i att respektive land huvudsakligen fakturerar i sin lokala valuta.

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten Övriga externa kostnader i resultaträkningen. Belopp som redovisas på värdeminskningsskontot skrivs vanligen bort när Koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel.

Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

| <b>Koncernen</b>                   | <b>2014</b>   |                          |                   | <b>2013</b>    |                          |                   |
|------------------------------------|---------------|--------------------------|-------------------|----------------|--------------------------|-------------------|
|                                    |               | <b>Reserv<br/>osäkra</b> | <b>Kund-</b>      |                | <b>Reserv<br/>osäkra</b> | <b>Kund-</b>      |
| <b>Åldersanalys kundfordringar</b> | <b>Brutto</b> | <b>kundford.</b>         | <b>fordringar</b> | <b>Brutto</b>  | <b>kundford.</b>         | <b>fordringar</b> |
| Ej förfallna                       | 82 029        |                          | 82 029            | 88 787         |                          | 88 787            |
| Förfallna 1-30 dagar               | 8 165         | -62                      | 8 103             | 9 322          | -50                      | 9 272             |
| Förfallna 31-60 dagar              | 2 456         | -530                     | 1 926             | 1 692          | -336                     | 1 356             |
| Förfallna 61-90 dagar              | -43           | 0                        | -43               | 613            | -223                     | 390               |
| Förfallna >90 dagar                | 753           | -230                     | 523               | 145            | -50                      | 95                |
| <b>Summa</b>                       | <b>93 360</b> | <b>-822</b>              | <b>92 538</b>     | <b>100 559</b> | <b>-659</b>              | <b>99 900</b>     |

**Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

| <b>Koncernen</b>       | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Förutbetalda kostnader | 7 954             | 8 619             |
| Upplupna intäkter      | 2 317             | 2 324             |
| Övriga poster          | 366               | 285               |
|                        | <b>10 636</b>     | <b>11 228</b>     |

| <b>Moderföretaget</b>  | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Förutbetalda kostnader | 248               | 256               |
|                        | <b>248</b>        | <b>256</b>        |

**Not 17 Likvida medel**

| <b>Koncernen</b> | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|------------------|-------------------|-------------------|
| Kassa och bank   | 27 628            | 29 059            |
|                  | <b>27 628</b>     | <b>29 059</b>     |

| <b>Moderbolaget</b> | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| Kassa och bank      | 408               | –                 |
|                     | <b>408</b>        | <b>0</b>          |

**Not 18 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital**

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

Aktierna har ett kvotvärde på 1 per aktie. Varje aktie motsvaras av en röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda. Under 2014 har en nyemission genomförts och antalet aktier har ökat med 10 058 st. Totalt finns 5 140 511 st aktier.

**Teckningsoptioner**

Under 2012 fick ledande befattningshavare och styrelseledamöter inom Jetpak-koncernen möjlighet att mot betalning av marknadsmässig premie teckna teckningsoptioner i bolaget. Totalt tecknades 173 344 teckningsoptioner av serie 2012:1, 2012:2 och 2012:3, envar berättigande till nyteckning av en stamaktie i Jetpak Intressenter AB till en teckningskurs om 100 kronor. Under året har det emitteras ytterligare teckningsoptioner till ledande befattningshavare inom Jetpak-koncernen i serie 2014:1, totalt 19 839 st. Teckningskursen är föremål för en årlig uppräknings om 10 procent.

Teckningsoptionerna i serie 2012:1-3 kan påkallas till och med den 31 december 2022 och teckningsoptionerna i serie 2014:1 kan påkallas till och med 31 december 2024. Inga teckningsoptioner har påkallats och antalet utestående teckningsoptioner uppgår till 193 183.

**Not 19 Reserver**

Det som ligger inom reserver i eget kapital består dels av omräkningsdifferenser hänförliga utländska dotterföretag i Norge, Danmark och Finland, dels av värdeförändringar på ränteswap som är identifierade som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar.

| <b>Koncernen 2014</b>                        | <b>Omräknings-<br/>reserv</b> | <b>Säkrings-<br/>reserv</b> | <b>Summa<br/>reserver</b> |
|----------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| <b>Ingående balans, 1 januari</b>            | <b>-16 753</b>                | <b>-1 663</b>               | <b>-18 416</b>            |
| Årets omräkningsdifferens                    | 1 305                         | 0                           | 1 305                     |
| Värdeförändring, kassaflödessäkring          | 0                             | 979                         | 979                       |
| Skatt på värdeförändring, kassaflödessäkring | 0                             | -215                        | -215                      |
| <b>Utgående balans , 31 december</b>         | <b>-15 448</b>                | <b>-900</b>                 | <b>-16 348</b>            |

| <b>Koncernen 2013</b>                        | <b>Omräknings-<br/>reserv</b> | <b>Säkrings-<br/>reserv</b> | <b>Summa<br/>reserver</b> |
|----------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| <b>Ingående balans, 1 januari</b>            | <b>85</b>                     | <b>-2 208</b>               | <b>-2 123</b>             |
| Årets omräkningsdifferens                    | -16 838                       | 0                           | -16 838                   |
| Värdeförändring, kassaflödessäkring          | 0                             | 698                         | 698                       |
| Skatt på värdeförändring, kassaflödessäkring | 0                             | -154                        | -154                      |
| <b>Utgående balans , 31 december</b>         | <b>-16 753</b>                | <b>-1 663</b>               | <b>-18 416</b>            |



## Not 20 Upplåning

| Koncernen                           | 2014-12-31     | 2013-12-31     |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Långfristig</b>                  |                |                |
| Skulder till kreditinstitut         | 195 108        | 233 423        |
| Skulder avseende finansiell leasing | 2 572          | 960            |
| Kapitaliserade lånekostnader        | -5 698         | -7 659         |
|                                     | <b>191 982</b> | <b>226 724</b> |
| <b>Kortfristiga</b>                 |                |                |
| Skulder till kreditinstitut         | 31 089         | 33 000         |
| Skulder avseende finansiell leasing | 1 319          | 1 801          |
| Kapitaliserade lånekostnader        | 0              | -1 423         |
|                                     | <b>32 408</b>  | <b>33 378</b>  |
| <b>Summa upplåning</b>              | <b>224 391</b> | <b>260 103</b> |

Det verkliga värdet på kort- och långfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde på balansdagen, till den del lånen löper med rörlig ränta. Hälften av koncernens upplåning är säkrat genom ränteswappar, där koncernen betalar fast ränta och erhåller rörlig ränta, s.k. kassaflödessäkring. Räntederivaten har per 2014-12-31 ett negativt värde p.g.a. att den rörliga räntan sedan ingången av swap-avtalen sjunkit.

Outnyttjade checkkrediter uppgår till 35 000 tkr i koncernen.

### Skulder till kreditinstitut

Skulder till kreditinstitut utgörs av banklån som förfaller fram till 2019 och löper med en rörlig tremånaders ränta.

För upplåningen finns ett antal villkor uppställda (covenants) vilka beskrivs närmare under finansiellt riskavsnitt, delrubrik 3.1 c.

| Koncernen                                                       | 2014-12-31   | 2013-12-31   |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Bruttoskulder avseende finansiell leasing - minimileaseavgifter |              |              |
| Inom 1 år                                                       | 1 411        | 1 859        |
| Mellan 1-5 år                                                   | 2 656        | 972          |
| Mer än 5 år                                                     | —            | —            |
|                                                                 | <b>4 067</b> | <b>2 831</b> |
| Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing           | -176         | -70          |
| <b>Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing</b>           | <b>3 891</b> | <b>2 761</b> |

Nuvärde på finansiella leasingskulder är som följer:

| Koncernen                                             | 2014-12-31   | 2013-12-31   |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Inom 1 år                                             | 1 319        | 1 801        |
| Mellan 1-5 år                                         | 2 572        | 960          |
| Mer än 5 år                                           | —            | —            |
| <b>Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing</b> | <b>3 891</b> | <b>2 761</b> |

**Not 21 Pensioner**

| <b>Koncernen</b>                             | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Förpliktelser i balansräkningen för:         |                   |                   |
| Pensionsförmåner förmånsbestämda             | 4 115             | 3 354             |
|                                              | <b>4 115</b>      | <b>3 354</b>      |
| Redovisning i resultaträkningen avseende:    |                   |                   |
| Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner | 1 119             | 1 411             |
| Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner | 9 106             | 9 458             |
|                                              | <b>10 225</b>     | <b>10 869</b>     |

De belopp som avser förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen har beräknats enligt följande:

| <b>Koncernen</b>                                      | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Nuvärdet av fonderade förpliktelser                   | 15 828            | 14 004            |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar              | -11 713           | -10 649           |
| Nettoskuld avseende fonderade förpliktelser, delsumma | 4 115             | 3 354             |
| <b>Nettoskuld i balansräkningen</b>                   | <b>4 115</b>      | <b>3 354</b>      |

**Förmånsbestämda pensionsplaner**

Inom koncernen finns ett flertal förmånsbestämda pensionsplaner där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Den förmånsbestämda planen som redovisas i koncernens balansräkning avser anställda i Norge.

Genom de förmånsbestämda pensionsplanerna exponeras koncernen mot ett antal aktuariella risker såsom investeringsrisk, ränterisk, risk avseende livslängd och löneökningrisk. Företagsledningen bedömer dock att med hänsyn till den förmånsbestämda pensionsplanens omfattning så är dessa risker begränsade. Nuvärdet av den förmånsbestämda pensionsskulden beräknas med användning av en diskonteringsränta som fastställs baserat på räntesatsen för bostadsobligationer i Norge. Om avkastningen på förvaltningstillgångar understiger denna ränta kommer det att skapa ett underskott i planen. För närvarande har planen en relativt balanserad spridning av investeringar fördelat på aktier, obligationer och fastigheter. En ökning av räntan på bostadsobligationer skulle medföra en minskning av pensionsförpliktelsen. En ökning av antaganden om återstående livslängd skulle också medföra en ökning av pensionsskulden. Eftersom beräkningen av pensionsskulden beaktar framtida löneökningar medför en ökning av de anställdas löner en ökning av pensionsskulden.

**Pensionsförsäkring i Alecta**

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 *Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta*, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2014 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4 424 Mkr (2013: 4 256 Mkr). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen hos Alecta är av obetydlig andel.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent (2013: 148 procent).

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

| Koncernen                                                                           | 2014          | 2013          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Vid årets början                                                                    | 14 004        | 16 162        |
| Kostnader för tjänstgöring under tidigare år och vinster/förluster från regleringar | 747           | 1 145         |
| Räntekostnader                                                                      | 589           | 584           |
| Aktuariella förluster(+)/vinster(-)                                                 | 836           | -2 213        |
| Valutakursdifferenser                                                               | -153          | -1 481        |
| Utbetalningar från planen, regleringar                                              | -195          | -193          |
| <b>Vid årets slut</b>                                                               | <b>15 828</b> | <b>14 004</b> |

Förändringen i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året är följande:

| Koncernen                                                                               | 2014          | 2013          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Vid årets början                                                                        | 10 649        | 12 864        |
| Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som ingår i räntekostnad, netto) | 432           | 432           |
| Aktuariella förluster(-)/vinster(+)                                                     | -587          | -2 103        |
| Valutakursdifferenser                                                                   | -105          | -1 155        |
| Inbetalningar                                                                           | 1 519         | 804           |
| Utbetalda ersättningar                                                                  | -195          | -193          |
| <b>Vid årets slut</b>                                                                   | <b>11 713</b> | <b>10 649</b> |

De belopp som redovisas i resultaträkningen är följande:

| Koncernen                                       | 2014         | 2013         |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Kostnader för tjänstgöring under innevarande år | 962          | 1 259        |
| Administrationskostnader                        | 50           | 50           |
| Räntekostnader/intäkter, netto                  | 107          | 103          |
| <b>Summa, ingår i personalkostnader</b>         | <b>1 119</b> | <b>1 411</b> |

**Not 21 Pensioner, forts.**

De belopp som redovisas i övrigt totalresultat är följande:

| <b>Koncernen</b>                                  | <b>2014</b>   | <b>2013</b> |
|---------------------------------------------------|---------------|-------------|
| Omvärderingar                                     |               |             |
| Förändrade finansiella antaganden                 | -1 413        | 395         |
| Erfarenhetsbaserade justeringar                   | 193           | 0           |
| Övrigt (Fond och räntegaranti kostnad)            | -144          | 0           |
| <b>Summa omvärderingar i övrigt totalresultat</b> | <b>-1 364</b> | <b>395</b>  |

De viktigaste aktuariella antaganden som användes var följande:

|                              | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Diskonteringsränta, %        | 3,00%             | 4,10%             |
| Framtida löneökningar, %     | 3,00%             | 3,75%             |
| Framtida pensionsökningar, % | 0,10%             | 0,60%             |

**Livslängd**

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter i varje land.

Förväntat genomsnittligt antal återstående levnadsår vid pensionering vid 60 års ålder, på balansdagen, är följande:

|         | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|---------|-------------------|-------------------|
| Män     | 26,0              | 24,7              |
| Kvinnor | 29,4              | 27,7              |

Förvaltningstillgångarna består av följande:

| <b>Koncernen</b>         | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Aktier                   | 832               | 735               |
| Räntebärande värdepapper | 8 831             | 8 274             |
| Egendom                  | 1 663             | 1 523             |
| Övrigt                   | 387               | 117               |
|                          | <b>11 713</b>     | <b>10 649</b>     |

Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar fastställdes genom beaktande av förväntad avkastning på de tillgångar som omfattas av den aktuella investeringspolicyn. Förväntad avkastning på placeringar med fast ränta baseras på den avkastning som erhålls om dessa värdepapper hålls till förfall. Förväntad avkastning på aktier och fastigheter baseras på den långfristiga avkastning som förekommit på respektive marknad.

|                                                                   | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar uppgick till: | 432         | 432         |

**Känslighetsanalys**

Det mest väsentliga antagandet vid beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen är diskonteringsränta. Vid en ökning av diskonteringsräntan med 1,0 % - enheter skulle den redovisade pensionsskulden öka med 1,6 mkr och vid en motsvarande minskning av diskonteringsräntan skulle den redovisade pensionsskulden öka med 7,4 mkr.

Vid en bedömning av känslighetsanalysen som presenteras ovan är det viktigt att beakta att det är osannolikt att förändringar i ett antagande skulle ske isolerat från förändringar i andra aktuariella antaganden eftersom vissa antaganden kan antas korrelera med varandra och till viss mån ha motverkande effekt på den förmånsbestämda förpliktelsen. Vidare har Projected Unit Credit Method använts vid beräkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, vilket är densamma som använts vid beräkning av skulden i koncernens balansräkning. Det har inte skett någon förändring i metoden eller de använda antagandena vid framtagandet av känslighetsanalysen jämfört med tidigare år.

**Not 22 Övriga skulder**

| <b>Koncernen</b>           | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Momsskuld                  | 5 590             | 703               |
| Personalrelaterade skulder | 4 883             | 5 137             |
| Övrigt                     | 168               | 229               |
|                            | <b>10 641</b>     | <b>6 068</b>      |
| <b>Moderföretaget</b>      |                   |                   |
| Momsskuld                  | 591               | 0                 |
|                            | <b>591</b>        | <b>0</b>          |

**Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

| <b>Koncernen</b>            | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Upplupna transportkostnader | 29 887            | 28 332            |
| Upplupna semesterlöner      | 11 623            | 12 763            |
| Upplupna sociala avgifter   | 4 254             | 4 727             |
| Övrigt                      | 5 670             | 9 546             |
|                             | <b>51 434</b>     | <b>55 367</b>     |
| <b>Moderföretaget</b>       |                   |                   |
| Övrigt                      | 87                | 55                |
|                             | <b>87</b>         | <b>55</b>         |

**Not 24 Ställda säkerheter, ansvarsförbindelser och åtaganden****Moderbolag:****Ställda säkerheter**

Aktier i dotterbolaget Jetpak Holding AB, org nr 556703-2734, ställda som säkerhet för koncernens upplåning, 509 999 tkr.

**Ansvarsförbindelser**

Inga ställda ansvarsförbindelser finns för 2014 eller 2013.

**Koncern:****Ställda säkerheter**

1 168 723 tkr (2013: 1 121 246 tkr) avser aktier ställda som pant för koncernens upplåning och motsvarar det koncernmässiga värdet som pantsatta aktier representerar i koncernredovisningen.

**Ansvarsförbindelser**

Inga ställda ansvarsförbindelser finns för 2014 eller 2013.

## **Not 25 Transaktioner med närstående**

Inom Jetpak koncernen har vi identifierat följande närstående personer:

1. Huvudägarna till Jetpak Intressenter AB
2. Styrelsens ledamöter i Jetpak Intressenter AB
3. Ledningsgruppen, vilken bland annat koncern VD, VD för respektive land, CFO samt business development ingår.

Det har under året inte förekommit några transaktioner med närstående utöver löner och andra ersättningar. För specifikation av löner och ersättning till ledande befattningshavare se not 9. Transaktioner mellan företaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolidering och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte i denna not.

Det finns ett utestående optionsprogram ställt till ledande befattningshavare. Detta program löper enligt marknadsmässiga villkor. Under året har det emitterats ytterligare teckningsoptioner inom ramen för optionsprogrammet. För närmare beskrivning av optionsprogrammet, se not 18.

## **Not 26 Händelser efter balansdagen**

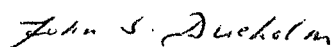
Resultatutvecklingen för början av 2015 ligger något under prognostiserade förväntningar. På helårsbasis beräknas dock att uppsatta mål nås.

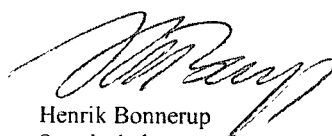
I mars 2015 avyttrade Jetpak sitt norska dotterbolag Jetpak Borg AS till PostNord AS med preliminärt övertagande av bolaget från 4 maj 2015. Avyttringen av Jetpak Borg AS är en konsekvens av det strategiarbete som genomförts under hösten 2014.

## Påskrifter

---

Solna den 18 maj 2015

  
John Dueholm  
Styrelseordförande

  
Henrik Bonnerup  
Styrelseledamot

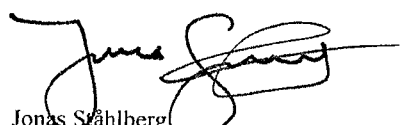
  
Jarle Kåsen  
Styrelseledamot

  
Hans-Åke Persson  
Styrelseledamot

  
Bjarne Warmboe  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2015-05-18

Deloitte AB

  
Jonas Ståhlberg  
Auktoriserad revisor



## REVISIONSBERÄTTELSE

**Till årsstämman i Jetpak Intressenter AB**  
**Organisationsnummer 556890-1838**

**Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen**  
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Jetpak Intressenter AB för räkenskapsåret 2014-01-01 - 2014-12-31.

*Styrelsens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen*

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

*Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

*Uttalanden*

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

**Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**  
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens förvaltning för Jetpak Intressenter AB för räkenskapsåret 2014-01-01 - 2014-12-31.

*Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

*Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

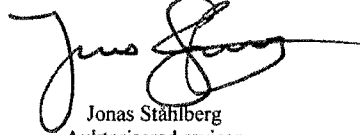
Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

*Uttalanden*

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 18 maj 2015  
Deloitte AB



Jonas Ståhlberg  
Auktoriserad revisor