



jetpak.com

ÅRSREDOVISNING OCH
KONCERNREDOVISNING

2021

Jetpak Top Holding AB (publ)

Org. nr 559081–5337

Innehållsförteckning

VD har ordet	3
Verksamhet och historik.....	5
Affärsmodell, mål och strategi.....	8
Marknad.....	13
Hållbarhet	14
Aktien och ägarstruktur	14
Bolagsstyrning	15
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten.....	21
Ledning, styrelse och revisor	22
Förvaltningsberättelse	25
Koncernen	32
Moderbolaget.....	37
Redovisningsprinciper samt noter.....	41
Påskrifter.....	83
Revisionsberättelse	84

Dörr-till-dörr
inom timmar



170 destinationer
över Europa
&
anslutningar till
resten av världen



Normalt tillgång till
ca 4 000 dagliga
flygavgångar

Över 820 fordon



Öppet
24/7/365



VD har ordet

Jetpak gick in i 2021 med förhoppningen om en successiv återöppning av samhället, i takt med att de första covid-19 vaccindoserna distribuerades till befolkningen inom vår nordiska och europeiska hemmamarknad. Föga visste vi då att även detta år i hög grad skulle komma att präglas av de fortsatta effekterna av coronapandemin.

Trots både de direkta och indirekta utmaningarna som denna pandemi fört med sig så lyckades vi manövrera oss gott igenom även 2021.

Året blev till och med ett rekordår för Jetpak, eftersom vi för första gången nådde en omsättning över en miljard kronor, med totalt 1 032 615 TSEK. Även vinstmässigt blev 2021 ett rekordår för Jetpak då vi för första gången även nådde ett rörelseresultat på mer än 100 miljoner, med 102 751 TSEK, vilket motsvarade en rörelsemarginal på 10,0 %.

Bryter vi ner totalen i segmentsdimensionen, så hade vårt Express Air segment en helårsomsättning uppgående till 472 727 TSEK, vilket motsvarade en tillväxt på 16 % gentemot föregående år och med en bruttomarginal uppgående till 41 %.

Segmentet Express Roads omsättning uppgick till 527 782 TSEK, vilket motsvarade en tillväxt på 11,1 % gentemot föregående år och med en bruttomarginal uppgående till 19,1 %. Det gav oss en relativt jämn omsättningsfördelning, vilken för året uppgick till 47 % / 53 %, i Express Roads favör.

Trots ett ökat inflationstryck under speciellt den senare delen av året, så bibehöll vi under hela året en god kostnadskontroll, till trots för avsättningar som gjordes till det under året beslutade långsiktiga incitamentsprogrammet. Vi avser att även framledes ständigt arbeta med våra leverantörer med målet att stärka vår konkurrenskraft och möjliggöra ytterligare tillväxt för båda våra segment.

Även vårt hållbarhetsarbete fortsatte med full kraft under 2021, inte minst via Jetpaks medlemskap i UN Global Compact.

Vi har etablerat tågdistribution i Finland tillsammans med det statliga finska järnvägsbolaget VR-Group och vi nu har cirka 100 dagliga tåglinjer bokningsbara i vårt produktionssystem JENA - som ett alternativ till vårt redan etablerade flyg- och vägdistributionsnät i Finland.

Även HVO bränsle har under året successivt införts hos våra franchisetagare och elfordonsdriven distribution utvärderas tillsammans med några av våra största kunder – allt i syfte att gå mot en CO2-neutral framtida affärsmodell. Ökade kostnader för HVO bränsle och inköp av elfordon tillsammans med begränsad batterikapacitet för elfordon är dock fortfarande utmaningar som behöver lösas, både kommersiellt och ruttplaneringsmässigt.

Utifrån ett framtidsperspektiv har drönarbaserade transporter börjat utvärderas som en möjlig del av vårt framtida distributions- och linjenät, men både räckvidd och kapacitet är just nu begränsande tekniska faktorer, ävenså nödvändiga flygtillstånd på myndighetssidan. Läs gärna vår separat publicerade "Hållbarhetsrapport 2021" för mer info om Jetpaks arbete inom ESG-området.

Under årets första månad tecknade Jetpak ett nytt hyreskontrakt med Swedavia för Jetpaks handlingverksamhet på Arlanda. Detta säkrar vår strategiska närvaro på en av Nordens viktigaste flygplatser för många år framåt.



Kenneth Marx,
Verkställande direktör

Under större delen av 2021 distribuerade vi covid-19 vaccin i Norge, vilket stärkte bilden av Jetpak som en högkvalitativ logistikleverantör.

Under årets sista månad annonserade vi så förvärvet av det danska CTS Express, med tillträde från januari 2022.

Jetpaks aktie är nu inne på sitt femte kalenderår som noterad för handel på Nasdaq First North Premier Growth Market. Kalenderåret 2021 avslutades med stängningskursen 102 SEK aktie, vilket resulterade i ett ansamlat börsvärde vid årets slut uppgående till 1 224 MSEK, motsvarande en kursuppgång under kalenderåret på drygt 41 %.

Under kommande år kommer vi att eftersträva ytterligare accelererad tillväxt.

Vi avser därför att se över vår M&A-strategi, våra förvärvskriterier, samt att säkra vårt kommande finansieringsbehov inför en dylik tillväxtstrategi.

Framgång här kommer att ytterligare stärka vår marknadsposition och ge oss synergipotentialer, vilket i sin tur kommer att förbättra vårt värdeskapande och slutligen öka Jetpaks marknadsvärde.

Givet bolagets plan för en accelererad förvärvstillväxt, så har bolagets styrelse föreslagit till årsstämman i juni 2022 att ingen utdelning ska ske.

Stockholm, den 11 maj 2022

Kenneth Marx,
Verkställande direktör



Verksamhet och historik

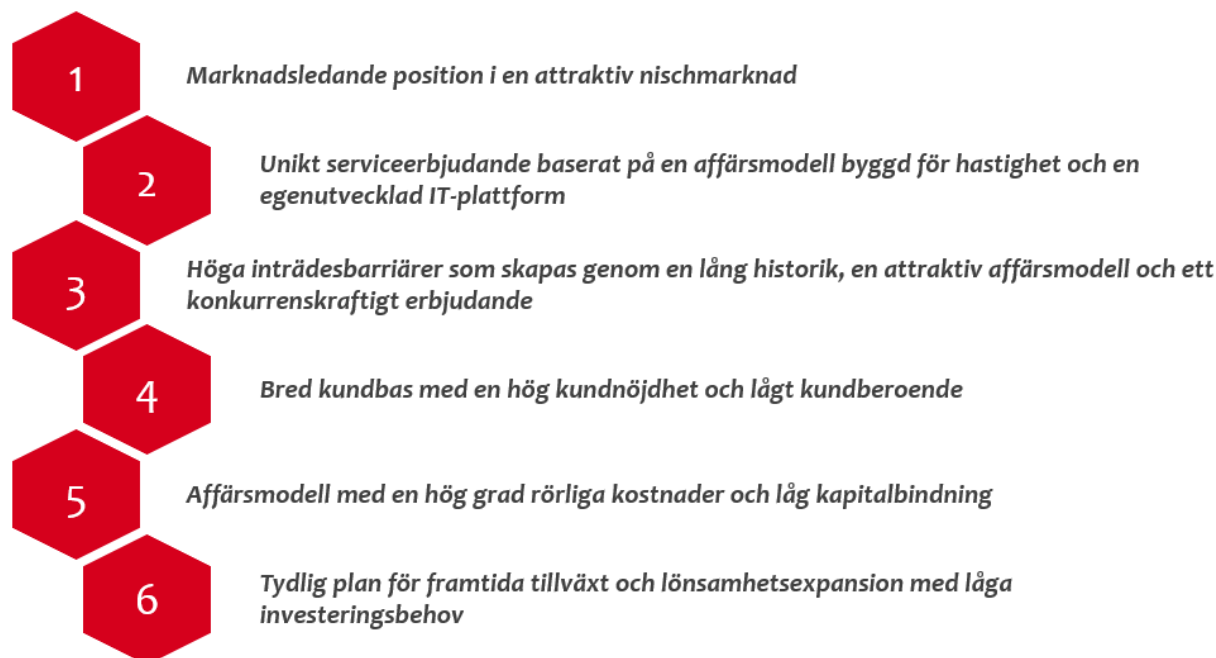
Verksamhet

Jetpak är en ledande aktör inom tidskritiska flygbaserade expressleveranser i Norden med en historik som sträcker sig tillbaka till 1979. Jetpak erbjuder snabba, enkla och precisa lösningar för både spontana transportbehov och skräddarsydd logistik. Jetpak specialiserar sig på flygbaserade långdistansleveranser från dörr till dörr och är primärt verksamt inom B2B-segmentet. Jetpak har sitt huvudkontor i Stockholm, samt även kontor i Oslo, Köpenhamn, Kolding, Helsingfors, Bryssel och Amsterdam.

Jetpak erbjuder sina kunder kurir- och expresstjänster, genom den egenutvecklade IT-plattformen JENA, vilken kopplar samman flertalet flyg- och bilrutter för att hitta snabbast möjliga transportsträcka. Bolagets starka marknadsposition inom kurir- och expresstjänster möjliggör en fortsatt expansion inom såväl befintliga som nya geografier.

Varför Jetpak

Jetpak har ett antal utmärkande egenskaper som har byggts upp alltsedan grundandet; en stark marknadspositionering, ett unikt och konkurrenskraftigt serviceerbjudande till en bred kundbas samt en "asset-light" affärsmodell.



Produkter, tjänster och segment

Jetpaks intäkter fördelar sig på två segment enligt IFRS 8 "Rörelsesegment";

Express Air och Express Road, alltsedan den 1 januari 2021.

Express Air segmentet består av tjänster där kundens normalt mycket snabba transportbehov har lösts med hjälp av flygfrakt.

Segmentet Express Road definieras av att kundens transportbehov i stället har lösts med hjälp av en renodlad marktransport.

Jetpaks unika kunderbjudande möjliggör för en dynamisk beställningsprocess som i realtid kan ändras för att optimera tids- och prisaspekten.



Express Air

Segmentet Express Air består av flygbaserade kurir- och logistiktjänster med oftast spontana och tidskritiska leveransbehov, där det på grund av tidskraven finns en större pristolerans.

Detta segment består av följande fyra produktgrupper:

1. **Jetpak Direct:** Jetpaks snabbaste lösning för dörr-till-dörr leveranser. Produkten hanterar leverans under samma dag, flexibelt dörr-till-dörr-erbjudande vilket är tillgängligt 24/7 365 dagar om året inom Norden och Europa, samt pengarna tillbaka ifall leveransen blir fördröjd.
2. **Jetpak Next Day:** Lösningen när det räcker att leveranserna kommer fram nästa dag. Leveranser sker över natten och levereras dörr-till-dörr, med tidsdefinierade leveranstider. Produkten är tillgänglig i Norden, Europa samt i utvalda delar av övriga världen.
3. **Customer Specific:** skräddarsydda lösningar för mer systematiska och förutbestämda behov som anpassas efter kundens unika behov.
4. **Linehaul:** Flygplats-till-flygplats-transporter. Lösning helt utan kurirtransporter där ett stort antal flygalternativ finns tillgängliga. Produkten är framtagna för kunder som skickar stora volymer och som oftast rör tyngre gods.



Express Road

Inom segmentet Express Road tillhandahålls tidskritiska och helt flexibla landkurirtjänster.

Detta segment består av följande tre produktgrupper:

1. **Courier Express;** Ad-hoc leveranser via kurir. Flexibel dörr-till-dörr-service vilken är tillgänglig 24/7 365 dagar om året i Sverige, Danmark samt övriga nordiska storstäder.
2. **Courier Logistics:** Systematisk lokal distribution av kurirerbjudanden. Lokala kurirleveranser på förbestämda rutter vilka levereras under samma eller nästa dag.
3. **Depot:** Korttidslagring. Jetpak tar över lagringen av viktiga produkter, såsom kritiska reservdelar, och har leverans tillgänglig 24/7, 365 dagar om året.

Jetpaks historia

Jetpaks historia sträcker sig mer än 40 år tillbaka i tiden, ända till 1979, då idén föddes som skulle komma att bli Jetpaks kärna; att utnyttja outnyttjat lastutrymme i kommersiella flygplan. Idén och initiativet kom från dåvarande VD för Linjeflyg, Jan Carlzon, och verksamheten döptes till "Jetpaket".

- Verksamheten blev 1983 en del av SAS koncernen. Till en början skedde transporter mellan olika flygplatser under benämningen "fraktflyget". Kunderna hade dock även behov av snabba marktransporter med upphämtning och utkörning "dörr-till-dörr", varför ett samarbete slöts med budbilskedjan AdenaPicko's år 1986.
- År 1991 etablerades Jetpak AB och samarbetet mellan Jetpak och AdenaPicko's visade sig vara lyckat, vilket resulterade i att bolagen därefter förenades under det gemensamma varumärket Jetpak. Den unika kombinationen av snabba marktransporter i kombination med flexibla flygtransporter blev en succé och därmed skapades grunden till det som är dagens Jetpak; en logistikkoncern baserad på en helt integrerad distributionslösning med både flyg- och marktransporter, en indelning som än i dag återspeglas via Jetpaks två segment; Express Air och Express Road.
- År 1995 expanderade bolaget till Danmark, samt i viss utsträckning mot Europa och övriga världen.
- År 2006 köptes Jetpak ut från SAS koncernen och blev istället private equity ägt och under efterföljande 10-årsperioden fram till 2017 fortsatte Jetpak arbetet med att kontinuerligt förstärka och förtäta sitt "first mile-last mile - nätverk genom expressbudbolagsförvärv i bland annat Borås, Malmö, Västerås, Helsingborg och i Finland.
- I slutet av 2018 förvärvade Jetpak det belgiska bolaget "Rightaway BVBA", som ett led i bolagets strategi om en fortsatt europeisk expansion.
- Den 5 december 2018 noterades Jetpak på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm med en introduktionskurs på 45 kronor per aktie.
- Vid årsskiftet 2020 köptes det danska expresslogistikföretaget 3D Logistik A/S med fokus på temperaturkontrollerade transporter. Bolaget namnändrades sedan till "Jetpak Danmark A/S".
- I januari 2020 flyttades koncernens huvudkontor från Solna (åter) till Stockholm-Arlanda.
- I december 2021 annonserade Jetpak att man förvärvat det danska speciallogistikbolaget CTS Express A/S med tillträde från den 3 januari 2022.

I övrigt påverkades båda åren 2020 och 2021 till stor del av både de direkta och indirekta effekterna från coronapandemin (covid-19).



Jetpak & AdenaPicko's budbil nr. 79 lämnar expresspaket på airside, Arlanda tidigt 1990.

Affärsmodell, mål och strategi

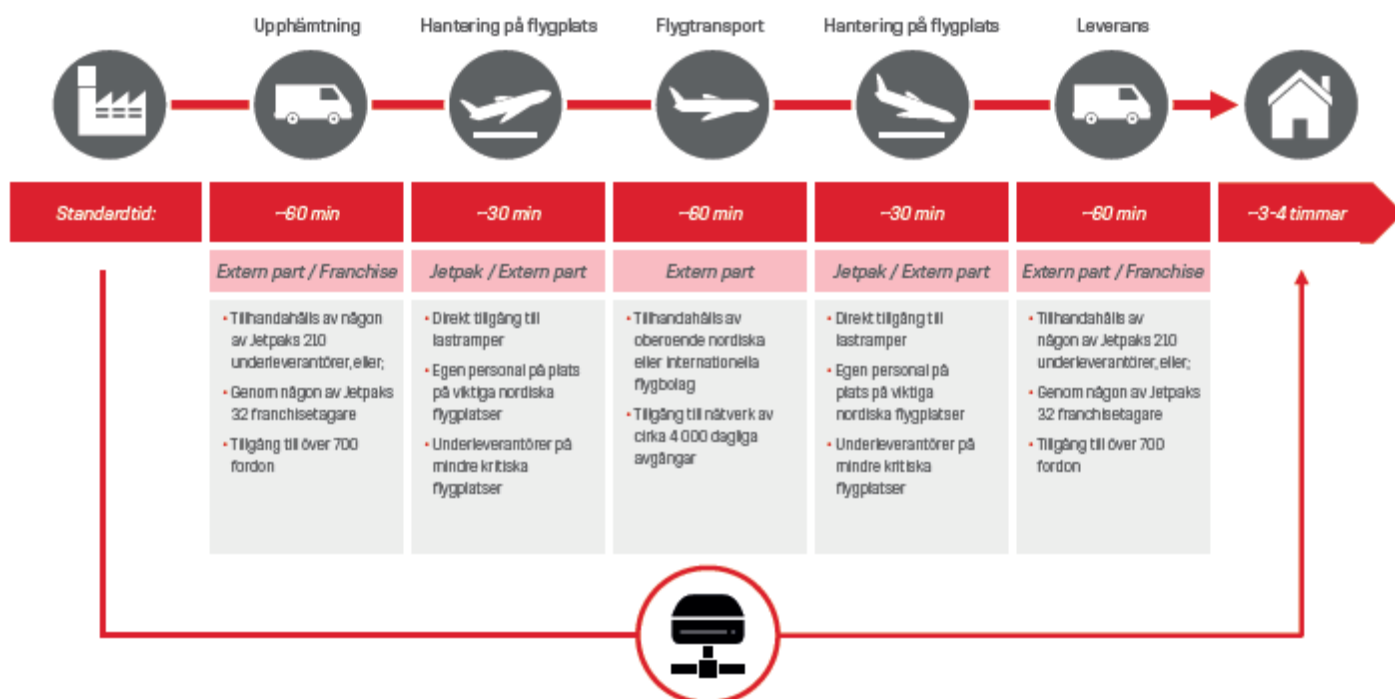
Affärsmodell

Jetpak erbjuder unik tjänst skräddarsydd efter kundens behov. Genom ett starkt nätverk av underleverantörer och flygplatsnärvaro på centrala flygplatser - sammanlänkat med det egenutvecklade IT-systemet Jena - kan ledtider för dörr till dörr-leveranser minimeras och kapitalbindning reduceras.

Flexibilitet och pålitlighet underbyggs av tillgången på normalt ca 4 000 dagliga flygavgångar i kombination med ett geografiskt heltäckande kurir nätverk av både franchisetagare och underentreprenörer. På de större nordiska flygplatserna; Arlanda, Landvetter, Gardermoen, Bergen, Kastrup och finska Vantaa har Jetpak sina egna hanteringsområden och anställda och med direkttillgång till terminaler kan hanteringstider minimeras och kontrollen på flödena ökas och bidra till en hög kvalitet.

Det lösningsorienterade flexibla kunderbjudandet kombinerat med höga inträdesbarriärer gör Jetpak till en premiumaktör inom tidskritiska transporter och naturlig partner och komplement till de stora logistikintegratorerna.

- ✓ Enastående första och sista-milen kurir nätverk
- ✓ Unik setup, vilken signifikant reducerar flygplatshanteringstid samt ökar flexibilitet
- ✓ Viktiga avtal med flygbolag säkrar första-flyg-ut möjligheter



Inträdesbarriärer



Distributionsnätverk

- Försäljning och distribution genom franchisetagare och underleverantörer bidrar till ett täckande distributionsnätverk
- 32 franchisetagare och 210 underleverantörer tillhandahåller >700 fordon



IT-plattform

- Unik och automatiserad IT-lösning
- Länkar samman kunder med ett utbrett distributionsnätverk
- Direkt prissättning



Fast-track

- Egen hantering och premierad terminaltillgång på större flygplatser med kontroll på hela leveranskedjan
- Möjligt genom Jetpaks arv från lufttrafik



Avtal

- Långa, fullt variabla, avtal med stora flygbolag (ex. SAS, Norwegian) och externa hanterings- och kuriraktörer



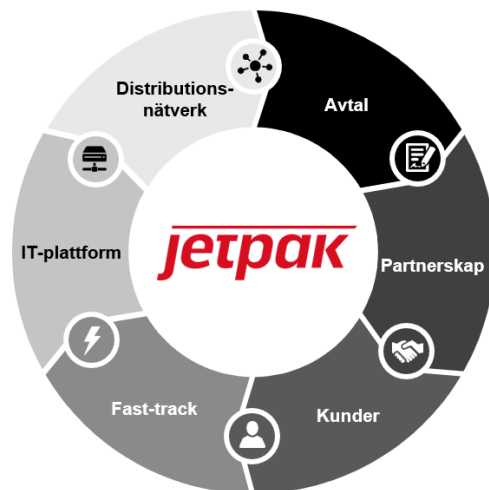
Partnerskap

- Underleverantör till de stora transportaktörerna (ex. DHL, TNT, FedEx) för expressleveranser och bud



Kunder

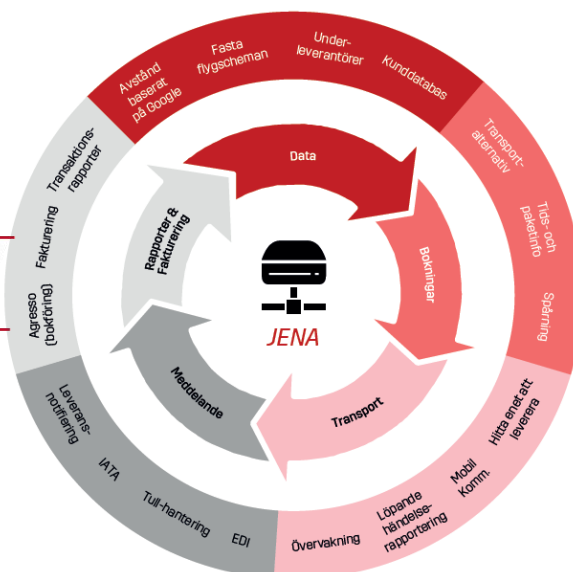
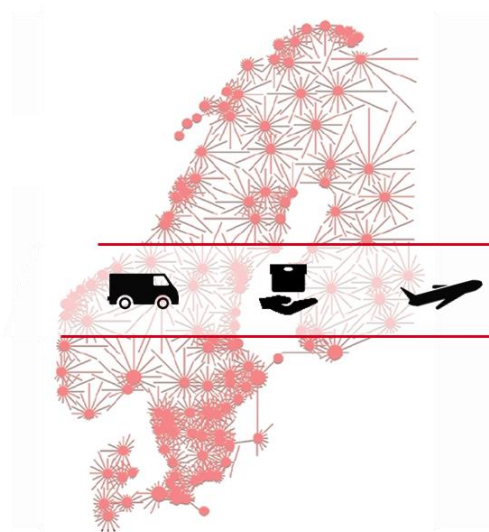
- Stark kundportfölj som täcker flera industrier
- Den breda kundbasen utgörs av tusentals kunder med variation i storlek och nisch möjliggör en stabil utveckling



IT-plattformen JENA

JENA är den egenutvecklade IT-plattformen som är navet i Jetpaks erbjudande mot kund och som sammankopplar flexibelt och skalbart alla samarbetspartners i hela Jetpaks transportkedja.

- Data:** beräkning av distanser, flygavgångar, franchisetagare samt kunddatabaser
- Bokningar:** transportalternativ, tid och paketeringsalternativ samt möjlighet att spåra paket
- Transport:** kontinuerlig rapportering, mobil kommunikation samt övervakning



Mål

Affärsidé

Jetpaks övergripande affärsidé eller mission är att tillhandahålla tidskritiska transportlösningar inom samma dags- och nästa dags-marknaden inom Norden och intra Europa.

Vision

Jetpaks vision är att vara den föredragna flygtransportleverantören av europeisk samma-dagslogistik samt den föredragna premiumleverantören av nästa dags logistiklösningar till och från samt inom Norden, baserat på en hållbar produktionsmodell.

Finansiella mål

Jetpak ger inga finansiella löpande prognoser för sin framtida utveckling, men bolaget har antagit och kommunicerat följande långsiktiga finansiella mål:

- Koncernens målsättning är att ha en genomsnittlig årlig organisk försäljningstillväxt om minst 5 % över en konjunkturcykel.
- Koncernens långsiktiga målsättning är att uppnå en justerad EBITA-marginal om 12 %.
- Nettoskuld i relation till justerad EBITDA (rullande 12 månader) ska inte överstiga 2,5 gånger. Koncernens skuldsättningsnivå ska dock tillåta tillfälliga avvikelser kopplat till förvärv.

Utdelningspolicy

Koncernens målsättning är att ha en årlig utdelning till aktieägarna som överstiger 50 procent av periodens resultat. Utdelningsnivån ska ta hänsyn till Koncernens finansiella behov, likviditet, förvärvsmöjligheter, samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden. Beslut om utdelning fattas av bolagstämman.



Strategi

Jetpak har en övergripande strategi för en kunddriven tillväxt baserad på Jetpaks flygnätverk och expresstjänster inom Norden och Europa.

Verksamheten är "asset light" och har en hög grad av digitalisering.

Inom alla leveransprocesser söker Jetpak finna koldioxidneutrala lösningar och teknik.

Jetpak har fokus på sitt samhällsansvar för att skapa miljövänliga transportlösningar - vilket ger förutsättningar för att säkerställa Jetpaks långsiktiga konkurrensfördel.

Jetpaks övergripande strategi stöds av åtta understrategier;

1. Sälj-och marknadsstrategi

Jetpaks säljstrategi syftar till att bidra till ökat kundvärde genom att tillhandahålla vertikal logistikexpertis för att därigenom uppnå bästa möjliga kundlösning.

Jetpaks marknadsstrategi ska säkerställa en hög varumärkesmedvetenhet via sociala medier, samt driva aktiviteter för att säkerställa sällanköpskunder i kombination med olika direktmarknadsföringsåtgärder.

2. Produkt- och tillväxtstrategi

Jetpak ska erbjuda snabba, enkla och precisa expressleveranser baserade på Jetpaks flyg- och vägnätverk för att lösa både kundernas spontana logistikbehov såväl som deras mer systemsatta och unika transportlösningsbehov med geografiskt fokus på Norden och Europa.

- Air Ad-hoc

Jetpaks Air Ad-hoc strategi är att bredda försäljningen genom att adressera specifika behov inom olika kund- och industrisegment, kombinerat med ett fokuserat partnerprogram. Dessutom skall antalet sällanköpskunder ökas via en effektiviserad och automatiserad marknadsföringsmodell.

- Air Systemized

Jetpaks Air Systemized strategi är att utveckla produkter som kan balansera spontana ad-hoc behov med mer systematiserade behov, samt att skapa högkvalitativa kundunika lösningar som nyttjar tillgänglig flygkapacitetsvolym.

Därutöver skall prissättningen kontinuerligt optimeras för att driva lågmarginalvolym, samt fokusera på industrisegment och specifika geografier med unika krav.

- Road Ad-hoc & Road Systemized

Jetpaks marknadsposition ska utvecklas genom värdeökande kunderbjudanden och en fokuserad försäljning.

Jetpaks marknadsposition skall fortsätta att förstärkas via förvärv.

Franchiseerbjudandet i Norden ska optimeras för att säkerställa en god landsomfattande nätverkstäckning.

3. Prissättningsstrategi

Jetpak ska erbjuda priser som balanserar lönsamheten i förhållande till ett flexibelt och högkvalitativt kunderbjudande, samtidigt som prisvapnet ska kunna användas för att vinna volym i konkurrensutsatta kund- och marknadssegment.

4. Nätverksstrategi

Jetpak ska för sina kunders transportbehov, säkerställa att ha tillgång till ett flexibelt, stabilt, standardiserat och "asset -light" flygnätverk, till övervägande del baserat på kommersiell flygkapacitet.



5. Förvärvsstrategi

Jetpaks marknadsposition i Norden och i Europa skall ökas genom en organisk tillväxt, kompletterat med förvärv inom både flyg - och vägtransportsegmenten, som rapporteras inom "Express Air" respektive "Express Road".

Potentiella förvärvsobjekt ska sökas och analyseras för att säkerställa en ideal geografisk och produktmässig match, samt där kommersiella och produktionsmässiga synergier kan uppnås.

6. Kostnadsstrategi

Jetpak ska kontinuerligt sträva efter en kostnads- och processeffektivitet för att säkerställa en låg och variabel kostnadsbas, genom ett högt teknologiutnyttjande och digitalisering.

Jetpak ska fortsätta att utveckla ett kundfokuserat, långsiktigt stabilt, skalbart och flexibelt produktionssystem - för att säkerställa en framtida processoptimering och kostnadseffektivitet.

7. Medarbetarstrategi

Jetpak ska attrahera och bibehålla medarbetare med en hög kompetensgrad och marknadsinsikt för att säkerställa ett verksamhetsnära- och kommersiellt fokus, i kombination med effektiva medarbetarprocesser.

8. Hållbarhetsstrategi

Jetpak fokuserar på hållbarhet inom FN:s Global Compact ramverk, med målet att säkra en långsiktigt CO2 neutral produktionsmodell genom ett effektivt användande av ny teknologi och socialt ansvarsfulla investeringar, baserat på en väldefinierad governance model.



Marknad

Den totala marknaden för logistiklösningar omfattar en rad olika delsegment som utgår från olika typer av affärsmodeller och tjänster. Dessa delas vanligtvis upp i:

- Brevförsändelser
- Markbunden spedition
- Tredjepartslogistik (3PL)
- Flyg- och havsbaserad spedition
- Kurir-, express- och paketförsändelser (CEP)

Jetpak är uteslutande aktiv inom CEP-segmentet ("Courier, Express & Parcels"), vilket är det segment som generellt sett har de högsta marginalerna inom logistikbranschen.

Marknaden för kurir-, express- och paketförsändelser definieras av försändelser av paket som inte skickas på pall och där inget enskilt paket väger mer än 31,5 kg.

CEP-marknaden är dessutom uppdelad på standard- och expressförsändelser, samt i väg- och flygbaserade försändelser. Expressförsändelser avser tidskritiska leveranser (samma eller nästa dag), medan standardförsändelser omfattar icke tidskritiska leveranser.

Kunderna för CEP-marknaden utgörs av såväl företagskunder (B2B) som av konsumenter (B2C), och där Jetpak nästan uteslutande är inriktat på företagsmarknaden.

Jetpak är särskilt starka inom spontana expressförsändelser som levereras samma dag.

De snabbaste erbjudandena inom Jetpak-koncernen sker oftast inom ramen för Express Air segmentet, vilket under året utgjorde 47 % av nettoomsättningen. Flygkurirmarknaden är

mycket nischad och är därför en begränsad del av den totala flygbaserade

expressmarknaden i Nordeuropa. Jetpak bedömer att marknaden för spontana flygbaserade

expressförsändelser som levereras samma dag, normalt årligen uppgår till cirka 700 MSEK,

vilket gör att Jetpak har en dominerande ställning inom denna nischmarknad med en

marknadsandel om cirka 70 %. Jetpak uppskattar att denna marknad har en ytterligare

potential, vilken kan skapas genom en mer effektiv marknadsföring.

Den totala nordiska CEP-marknaden uppgår till cirka 30 miljarder SEK.

Under de kommande åren förväntas denna marknad att växa med i genomsnitt cirka fem procent per år, med små skillnader mellan geografierna.

Jetpaks segmentutveckling följer delvis marknadstillväxten, men är också beroende av tillgänglig flygkapacitet och förändringar i efterfrågan, som under de två senaste åren har varit kraftigt påverkat av effekterna av covid-19.

Segmentet Express Air hade under 2021 en organisk tillväxt på 16 %, och påverkades positivt av en ökad flygkapacitet och marknadsaktivitet, jämfört med föregående år.

Jetpaks landbaserade kurirtransporter inordnas under segmentet Express Road, vilka uppvisade en organisk tillväxt under 2021 på 11,1 %.

Hållbarhet

För att bidra till en hållbar utveckling ska ledning och medarbetare hos Jetpak ta hänsyn till koncernens ekonomiska utveckling, såväl som till dess miljömässiga och sociala påverkan på samhället. Jetpak är kvalitets- & miljöcertifierade enligt de internationella standarderna ISO 9001:2015 respektive ISO 14001:2015.

I enlighet med ÅRL 6 kap. 11§, har Jetpak valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en handling skild från årsredovisningen, den återfinns på <https://jetpakgroup.com>, under sektionen "Investerare/Finansiella rapporter".

Aktien och ägarstruktur

Bolaget är alltsedan den femte december 2018 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm. Aktien handlas med ISIN-koden SE0012012508.

Det finns bara ett aktieslag där varje aktie motsvarar en röst.

Vid utgången av 2021 uppgick det totala antalet aktier till 11 999 781.

Introduktionskursen i december 2018 var 45 SEK per aktie och år 2020 stängde aktiekursen på 72,20 SEK per aktie. Vid den sista handelsdagen för året, den 30 december 2021, uppgick bolagets stängningskurs till 102 SEK per aktie, vilket resulterade i ett ansamlat börsvärde vid årets slut uppgående till 1 224 MSEK, motsvarande en kursuppgång under kalenderåret på 41,27 %.

Utöver aktier så har Jetpak alltsedan 2019 ett utestående treårigt teckningsoptionsprogram med teckningstid under juni 2022. Programmet kan maximalt omvandlas till 300 000 nya aktier.

Se bolagets hemsida <https://jetpakgroup.com/investerare/aktien/>, för ytterligare information rörande optionsprogrammet.

Nedan följer Jetpaks 10 största aktieägare enligt Euroclear Sweden AB:s offentliga förvaltarförteckning per den 30 december 2021;

Jetpaks största aktieägare	Ägarandel %	Antal aktier
Morgan Stanley & Co Intl Plc.*	37,0 %	4 443 912
Paradigma Partners AB	10,2 %	1 225 000
Tuna Holding AB	10,2 %	1 223 300
JP Morgan Bank Luxembourg S.A.	9,4 %	1 130 695
Nordnet Pensionsförskring AB	6,9 %	825 792
Skandia fonder (Småbolag & Hållbar)	5,1 %	608 019
JCE Asset Management AB	3,6 %	436 950
Peter Lindell	2,5 %	297 987
Aktia Nordic	2,3 %	272 784
Ålandsbanken AB	1,8 %	212 000
Övriga aktieägare	11,0 %	1 323 342
Summa	100,0 %	11 999 781

* Paradigm Capitals aktieinnehav ligger i flera fonder vilka förvaltas via bland annat investmentbanken Morgan Stanley & Co.

Bolagsstyrning

Principer för bolagsstyrning

Alltsedan noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market följer bolaget Nasdaq First North Growth Market - Rulebook och tillämpar Svensk Kod för Bolagsstyrning ("Koden"). Bolaget behöver inte följa alla regler i Koden då Koden i sig själv medger möjlighet till avvikelse från reglerna, under förutsättning att sådana eventuella avvikelser och den valda alternativa lösningen beskrivs och orsakerna härför förklaras i bolagsstyrningsrapporten (enligt den så kallade "följ eller förklara-principen"). Bolaget har tillämpat Koden från det att aktierna noterades på Nasdaq First North Premier Growth Market. Det finns inga avvikelser från koden. Förekommande avvikelser hade framkommit i denna rapport.

Jetpak Top Holding AB tillämpar även svenska lagar och interna riktlinjer för sin bolagsstyrning. Interna riktlinjer för bolagsstyrning såsom bolagsordning, instruktioner och arbetsordning för styrelse respektive vd samt processbeskrivning för intern kontroll finns att tillgå hos Jetpak Top Holding AB (www.jetpakgroup.com).

Bolagstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer, ersättning till styrelsen och revisorerna samt bemyndiganden till styrelsen att besluta att bolaget skall ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträddas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

Valberedning

Enligt Koden ska Bolaget ha en valberedning som har till syfte att lämna förslag beträffande ordföranden på bolagsstämmor, kandidater till styrelseledamöter (inklusive ordföranden), arvoden och övrig ersättning till varje styrelseledamot samt ersättning för utskottsarbete, val av och ersättning till externa revisorer samt förslag till valberedning för den nästföljande årsstämman, samt i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens förslag redovisas i kallelse till årsstämman.

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter, av vilka tre ska utses av Bolagets till röstetalet tre största aktieägare och den fjärde ska vara styrelseordföranden. Styrelseordföranden ska så snart det rimligen kan ske efter utgången av det tredje kvartalet på lämpligt sätt kontakta

de tre till röstetalet största ägarregistrerade aktieägarna eller ägargrupperingarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken vid denna tidpunkt och uppmana dessa att, inom en med hänsyn till omständigheterna rimlig tid som inte får överstiga 30 dagar, skriftligen till valberedningen namnge den person aktieägaren eller ägargrupperingen önskar utse till ledamot av valberedningen. Om en av de tre största aktieägarna eller ägargrupperingarna inte önskar utnyttja sin rätt att utse en ledamot av valberedningen, ska nästa aktieägare respektive ägargruppering i följd erbjudas rätten att utse en ledamot av valberedningen. För det fall flera aktieägare eller ägargrupperingar avstår från sin rätt att utse ledamöter av valberedningen ska styrelsens ordförande inte behöva kontakta fler än åtta aktieägare, såvida det inte är nödvändigt för att få ihop en valberedning bestående av minst tre ledamöter.

Såvida inte annat har avtalats mellan ledamöterna, ska den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren utses till valberedningens ordförande. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska aldrig vara valberedningens ordförande.

Om en ledamot av valberedningen avgår innan valberedningen har fullföljt sitt uppdrag, på grund av andra skäl än de som anges i stycket ovan, ska den aktieägare som utsåg en sådan ledamot ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ersättningsledamot. Om styrelsens ordförande avgår från styrelsen, ska ersättaren till denne även ersätta styrelsens ordförande i valberedningen. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Bolaget ska inte betala arvode till någon ledamot av valberedningen.

Bolaget ska dock bära alla skäligena kostnader förknippade med valberedningens arbete.

Årets valberedning har, utöver bolagets styrelseordförande, bestått av Jan Hummel (ordförande för valberedningen) och representerandes Paradigm Capital AG, Oskar Börjesson, utsedd av Skandia Fonder samt Karin Dennford från JCE Asset Management.

Styrelsen

Styrelsen är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen bolagets VD. Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter. Enligt Kodex ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för VD innefattande finansiell rapportering.

Styrelsen granskar och utvärderar årligen sina arbetsrutiner. Utvärderingen reflekterar över den enskilda ledamotens bidrag till styrelsens arbete, styrelseordförandes respektive VD:s sätt att uppfylla sina roller samt styrelsens effektivitet och funktionssätt som helhet. Ytterligare mål med styrelseutvärderingen är att för styrelsen säkerställa rätt kompetensnivå, rätt antal ledamöter, rätt informationsunderlag, samt ändamålsenliga rutiner för uppföljning och kontroll av genomförandet av fattade beslut.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Under 2021 genomförde styrelsen 15 ordinarie styrelsemöten, varav fyra möten avhölls i direkt anslutning till publiceringen av bolagets kvartalsrapporter. Det var en mycket god närvaro vid de genomförda styrelsemötena då samtliga styrelsemedlemmar deltog vid samtliga möten.

Ersättningsutskottet genomförde ett protokollfört möte under året och utskottet bestod av Christian Høy och John Dueholm som utskottets ordförande. Revisionsutskottet genomförde totalt sju möten under året och utskottet bestod av Lone Møller Olsen som utskottets ordförande samt John Dueholm.

VD och övriga ledande befattningshavare

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, Viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

VD och övriga ledande befattningshavare presenteras i avsnitt "Styrelse, ledning och revisor".

Ersättning till styrelseledamöter, VD och övriga ledande befattningshavare

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman.

Tabellen nedan visar de totala arvoden som styrelseledamöterna valda av bolagsstämman erhållit avseende räkenskapsåret 2021, både avseende styrelsearvode samt arvodering för arbete i revisions- och ersättningsutskotten;

Belopp i TSEK	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Summa
John Dueholm, styrelseordförande	500	155	655
Lone Møller Olsen, styrelseledamot	250	150	400
Christian Høy, styrelseledamot	250	40	290
Shaun Heelan, styrelseledamot	250	-	250
Summa	1 250	345	1 595

Arbetstagarrepresentanterna i 2021 års styrelse, Bjarne Warmboe och Morten Werme är ej bolagsstämموالدا. Bjarne Warmboe avgick på egen begäran strax innan årsskiftet 2021 och ersattes under inledningen av 2022 av Tiina Grönroos som arbetstagarrepresentant.

Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare har fattats av styrelsen, med undantag för villkoren kring LTIP

(Long Term Incentive Plan) avseende perioden 2021-2023, vars ramverk har fastställts av årsstämma 2021.

Tabellen nedan visar ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare under 2021;

Belopp i TSEK	Grundlön	Rörlig ersätt.*	Sociala kostn.*	Summa
Kenneth Marx, VD	3 465	1 425	554	5 444
Övr. ledande befattningshavare (4 pers.)	5 852	2 386	2 275	10 513
Summa	9 317	3 811	1 899	15 957

*1 årets rörliga ersättning och sociala kostnader ingår kostnadsförd, men ej utbetald avsättning för LTIP med 2 450 TSEK i rörlig ersättning och 930 TSEK i sociala kostnader. Se närmare beskrivning av LTIP 2021-2023 nedan.

Verkställande direktör har enligt anställningsavtal dels rätt till en månatlig ersättning och kan erhålla rörlig lön om högst 40 % av årets grundlöneersättning, exklusive avsättning för LTIP). Utbetalning av eventuell rörlig ersättning baseras på fastställda parametrar kopplat till Jetpaks resultat. Därutöver har verkställande direktör en individuell tjänstepensionsförsäkring som omfattar en tjänstepension motsvarande tio procent av den fasta lönen. Verkställande direktör har sex månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från Jetpaks sida är uppsägningstiden tolv månader. Verkställande direktör är inte berättigad till något avgångsvederlag. Verkställande direktör är bunden av ett konkurrens- och ett värvningsförbud som gäller under ett år från anställningens upphörande. Under förbudstiden utgår ersättning upp till sextio procent av Verkställande direktörens fasta lön. Verkställande direktör har i övrigt sedvanliga anställningsvillkor.

Övriga ledande befattningshavare är berättigade till fast ersättning samt rörlig ersättning. Utbetalning av eventuell rörlig ersättning baseras på fastställda parametrar kopplat till Jetpaks resultat. Övriga ledande befattningshavare är inte berättigade till någon ersättning i anslutning till att deras anställning avslutas. Både Jetpak och övriga ledande befattningshavare ska iakttä sex månaders uppsägningstid. Övriga ledande befattningshavare är bundna av värvningsförbud avseende uppdragsgivare och anställd personal under tolv månader efter anställningens upphörande.

Årsstämman den 4 juni 2021 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att implementera ett långsiktigt 3-årigt kontantbaserat incitamentsprogram för åren 2021–2023 och vara baserat på bolagets långsiktiga affärsmål. Eventuell utbetalning från incitamentsprogrammet förväntas ske vid ett enda tillfälle under våren 2024.

Upp till tio nyckelpersoner kan ingå i incitamentsprogrammet och inga andra långsiktiga incitamentsprogram kommer lanseras före 2024.

Under det tredje kvartalet 2021 tecknades avtal med samtliga tio av koncernens identifierade ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det verkliga värdet av detta program har per balansdagens datum uppskattats totalt till 21 540 TSEK, inklusive sociala avgifter. Avsättning har under året skett under det andra halvåret och redovisade kostnader för år 2021 uppgår till 4 325 TSEK, inklusive sociala avgifter. Avsättning beräknas ske löpande fram till och med programmets slutdatum, den 31 december 2023.

Tabellen nedan visar den beräknade maximala ersättningen för respektive kategori; VD, övriga ledande befattningshavare samt övriga incitamentsdeltagare i form av nyckelpersoner som kan komma att utbetalas inom ramen för det långsiktiga incitamentprogrammet - givet att samtliga resultat och kassagenereringsmål har nåtts eller överträffats avseende år 2023;

Belopp i TSEK	Bonusbelopp	Sociala kostnader	Summa
Kenneth Marx, VD (1 pers.)	7 500	2 357	9 857
Övr. ledande befattningshavare (4 pers.)	17 000	6 944	23 944
Övriga incitamentsdeltagare (5 pers.)	7 500	1 751	9 251
Summa (10 pers.)	32 000	11 052	43 052

Intern kontroll

Den interna kontrollen inbegriper kontroll över Jetpaks organisation, rutiner och åtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav följs.

Beskrivningen av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen baseras i huvudsak på det ramverk som etablerats av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete utgör grunden för god intern kontroll. Styrelsen har etablerat strukturerade arbetsprocesser och arbetsordning för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna grundläggande regler och riktlinjer. Vidare bygger en god kontrollmiljö på tydliga beslutsvägar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilda medarbetares medvetenhet om sin roll i denna kontrollmiljö.

Jetpak Top Holding AB har en funktionsorganisation. För alla funktioner finns policys, instruktioner och detaljerade processbeskrivningar. Dessa dokument anger vilken funktion/befattning som har ansvar för en specifik uppgift, mandat och befogenheter samt hur validering utförs.

Jetpak Top Holding AB har ett ramverk som vägleder vid beslut och agerande inom hela organisationen som utgörs av ekonomihandboken och riktlinjer som syftar till att uppnå ett effektivt, strukturerat och enhetligt arbetssätt inom bolaget. Riktlinjerna inkluderar bland annat instruktioner för VD, finanspolicy, informationspolicy och beslutsregler.

Attestregler finns för att stärka kontrollen kring beslut beträffande investeringar, kostnader och avtalsförbindelser. Attestordningen i Jetpak är tydlig och transaktioner går inte att genomföra utan två olika personers godkännande för utbetalning. Revidering sker regelmässigt för att säkerställa aktualitet i riktlinjer och styrdokument. Alla styrdokument finns publicerade på intranätet och är tillgängliga för samtliga medarbetare.

Riskbedömning

Riskbedömning sker kontinuerligt av processerna inom Jetpak Top Holding AB.

Riskhanteringen hanteras av bolagets ledningsgrupp samlad, enligt policies som fastställts av styrelsen. Riskhanteringen utgår från en gemensam riskmatris, som går igenom och revideras i samband med ledningsgruppsmöte minst en gång per år.

Se separat avsnitt om Risker och osäkerhetsfaktorer.

Kontrollaktiviteter

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen vid varje rapporteringstillfälle ger en rättvisande bild, finns kontrollaktiviteter som involverar flera nivåer inom organisationen; allt ifrån styrelse och företagsledning ned till enskilda medarbetare. Finansiella kontroller i bolagets affärsprocesser omfattar bland annat en attestordning kring ingåendet av affärstransaktioner, både avseende kunder och leverantörer. Vidare sker löpande avstämning av avräkningar med externa motparter (leverantörer och franchisetagare), löpande uppföljning av riskexponering, dagliga avstämningar av kundfakturer, och resultatuppföljningar samt analytisk uppföljning av ingångna beslut. Jetpak Top Holding ABs finansiella rapporter analyseras och valideras av bolagets ekonomifunktion och regelbundna analyser görs av samtliga enheter inom koncernen.

Information och kommunikation

För att säkerställa effektiv och korrekt information, internt såväl som externt, krävs god kommunikation. Jetpak Top Holding AB har för det hänseendet antagit en informationspolicy. Vidare finns interna instruktioner om informationssäkerhet och hur den finansiella informationen ska kommuniceras mellan styrelse, ledning och övriga medarbetare. I samband med noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market antogs även en insiderpolicy.

Uppföljning

Jetpak Top Holding AB:s styrelse och ledning följer löpande upp effektivitet i de interna kontrollerna för att säkerställa kvaliteten i processerna för den finansiella rapporteringen.

Inför varje styrelsemöte erhåller styrelsen information om Jetpak Top Holding AB:s situation och strategi avseende den finansiella ställningen. Vid varje styrelsemöte behandlas företagets situation, där styrelsen får utförliga rapporter avseende utvecklingen av verksamheten. Varje kvartalsrapport granskas av styrelsen. Protokoll från ledningens genomgång av kvalitet och miljö, i enlighet med ISO-certifieringen, presenteras för styrelsen efter varje genomfört tillfälle.

Mångfaldspolicy

Jetpak Top Holding AB bedriver löpande ett jämställdhetsarbete. Varje enskild medarbetare har rätt att bli bedömd och behandlad utifrån sina prestationer, kompetens och ambitioner, inte sin könstillhörighet, trosuppfattning eller sexuell läggning. Jämställdhetsarbetet bedrivs utifrån lokal lagstiftning i respektive land. Alla former av diskriminering är oförenliga med kraven på en god arbetsmiljö och accepteras inte i någon form. Jetpak Top Holding AB följer lagen om förbud mot diskriminering på alla grunder och arbetar långsiktigt för att motverka all diskriminering.

Revision

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse till årsstämman.

Enligt Jetpaks bolagsordning ska bolaget utse lägst en och högst två revisorer eller revisionsbolag. Jetpaks valda revisor är Deloitte AB, med Alexandros Kouvatso som huvudansvarig revisor. Bolagets revisor presenteras närmare i avsnittet avsnitt "Styrelse, ledning och revisor". Under 2021 uppgick den totala ersättningen till bolagets revisorer till 1 848 (2 449) TSEK.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Jetpak Top Holding AB (publ)
organisationsnummer 559081–5337

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31 på sidorna 15-20 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats.

Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 11 maj 2022

Deloitte AB

Alexandros Kouvatsos
Auktoriserad revisor

Ledning, styrelse och revisor

Ledning

Kenneth Marx

Född 1964, dansk medborgare

Verkställande direktör / CEO sedan 2016

Utbildning/bakgrund:

Kenneth Marx har en MBA från Copenhagen Business School. Kenneth har haft flera ledande positioner inom SAS, bland annat som VD för SAS Cargo Group A/S, och har en mångårig erfarenhet inom flyg- och logistikbranschen.

Pågående uppdrag:

Kenneth Marx har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 51 882

Håkan Mattisson

Född 1968, svensk medborgare

Finanschef / CFO sedan 2020

Utbildning/bakgrund:

Håkan Mattisson har en MSc in Economics and Business Administration från Uppsala universitet. Håkan har arbetat som revisor och konsult inom PwC och har en mångårig CFO och Financial Director erfarenhet från framför allt IT, Tech- och servicebranscherna.

Pågående uppdrag:

Håkan Mattisson har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 3 200

Rikard Lidén

Född 1975, svensk medborgare

Chief Operating Officer sedan 2014

Utbildning/bakgrund:

Rikard Lidén har en MSE från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm samt en MBA från Stockholms universitet. Rikard Lidén har tidigare arbetat i Vattenfall AB.

Pågående uppdrag:

Rikard Lidén har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 12 000

Rasmus Enderslev

Född 1972, dansk medborgare

Chief Commercial Officer sedan 2020

Utbildning/bakgrund:

Rasmus Enderslev har en HHX/Higher Commercial Examination från Tietgen Business School och är utbildad flygfraktspeditor. Rasmus har många års erfarenhet inom flyglogistik, senast med ledande positioner inom SAS Cargo i Norden och USA.

Pågående uppdrag:

Rasmus Enderslev har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 4 145

Charlotte Ingman

Född 1965, svensk medborgare

HR Manager sedan 2009

Utbildning/bakgrund:

Charlotte Ingman är personalvetare och har läst företagsekonomi och personaladministration vid Företagsekonomiska institutet i Stockholm.

Pågående uppdrag:

Charlotte Ingman har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 1 472

Styrelse

John Dueholm

Född 1951, dansk medborgare

Styrelseordförande och ledamot i bolaget sedan 2016

Utbildning/bakgrund:

John Dueholm har en masterexamen inom ekonomi från Copenhagen Business School.

John Dueholm har tidigare haft olika ledande positioner inom logistik- och flygbranschen, senast inom SAS-koncernen.

Pågående uppdrag:

Styrelseordförande i InterMail A/S och i BWBP Fonden. Styrelseledamot i Globus Wine A/S och i Scandinavian Brakes Systems A/S.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 9 699

Oberoende:

Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning samt till bolagets större ägare.

Christian Høy

Född 1959, dansk medborgare

Ledamot i bolaget sedan 2016

Utbildning/bakgrund:

Christian Høy har en HF från Sorø Akademi. Christian Høy har över 30 års erfarenhet av organisations- och strategiutveckling, marknadsföring samt ledarskap inom transport- och logistikbranschen, bland annat som styrelseordförande för CHS Air Logistics, FACT Danmark och Universal FDX, VD för DHL Global Forwarding A/S samt exklusiv agent för FedEx i Danmark.

Pågående uppdrag:

Styrelseledamot i Uniteam Transport Systems (HK) Ltd. VD i Uniteam Transport Systemer ApS och Anjoan ApS.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 16 620

Oberoende:

Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning samt till bolagets större ägare.

Shaun Heelan

Född 1978, irländsk medborgare

Ledamot i bolaget sedan 2019

Utbildning/bakgrund:

Shaun Heelan har en BA in Economics and Business Administration och en MSc in High Performance Computing från University of Dublin.

Han har tidigare haft seniora positioner inom finansbranschen, bland annat inom Bank of America Merrill Lynch, BlueCrest Management, DW Partners och Goldman Sachs.

Pågående uppdrag:

Partner inom Paradigm Capital AG, styrelseledamot i Internationella Engelska Skolan.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

Oberoende:

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, men inte till bolagets större ägare.

Lone Møller Olsen

Född 1958, dansk medborgare

Ledamot i bolaget sedan 2019

Utbildning/bakgrund:

Lone Møller Olsen har en masterexamen i ekonomi från Copenhagen Business School och är auktoriserad revisor. Tidigare partner på Deloitte under mer än 25 år med ansvar för bland annat management positions och customer relations.

Pågående uppdrag:

Styrelseledamot i Karnov AB, BankInvest (investment Funds) och KNI A/S.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 6 000

Oberoende:

Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning samt till bolagets större ägare.

Morten Werme

Född 1983, norsk medborgare

Arbetsstagarrepresentant i bolaget sedan 2019

Utbildning/bakgrund:

Morten har arbetat inom produktion för Jetpak Norway AS sedan 2012 och har flera års erfarenhet av att arbeta med claims inom Jetpak Norway AS.

Pågående uppdrag:

Morten Werme har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

Tiina Grönroos

Född 1982, finsk medborgare

Arbetsstagarrepresentant i bolaget sedan 2022

Utbildning/bakgrund:

Tiina har arbetat i olika roller för Jetpak Finland Oy sedan 2008 och för Jetpak Group AB alltsedan 2016.

Pågående uppdrag:

Tiina Grönroos har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 50

Revisor

Alexandros Kouvatsos

Född 1983

Auktoriserad revisor, partner, Deloitte AB och medlem i FAR. Nuvarande revisionsuppdrag pågår fram till årsstämman 2022.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Jetpak Top Holding AB är det enkla och snabbaste alternativet för prioriterade leveranser dörr till dörr och erbjuder lösningar för både spontana transportbehov och skräddarsydd logistik. Jetpak verkar primärt inom "courier, express, and parcel" marknaden (s.k. CEP marknaden), och bolagets verksamhet delas huvudsakligen upp i ett Express Air och i ett Express Road segment. Jetpak finns representerat på fler än 170 orter runt om i Norden och Europa. Jetpak har ett unikt och flexibelt kunderbjudande baserat på tillgången till normalt cirka 4 000 flygavgångar dagligen och ett omfattande distributionsnätverk med cirka 820 budbilar. Detta är något som möjliggör att för marknaden kunna leverera den snabbaste och mest omfattande sammadagstjänsten. Detta kan kompletteras ytterligare med en unik skräddarsydd nästadagstjänst för systemsatta transporter.

Jetpak Top Holding AB är sedan den femte december 2018 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

År 2021 fortsatte att i hög grad präglas av effekterna från den globala Coronapandemin (covid -19), för Jetpaks del främst i form av störningar och begränsningar i den av bolaget nyttjade flygtransport-infrastrukturen, samt under slutet av året även i form av ökade sjuktal från den muterade omikronvarianten av covid-19 viruset.

Företagsledningen fortsatte därför under hela året att kontinuerligt utvärdera eventuell finansiell- och verksamhetspåverkan och vidtog löpande åtgärder med syftet att risk- och skademinimera från både direkta och indirekta effekter orsakade av denna pandemi.

De direkta ekonomiska stöd som Jetpak fått beslutade och avstämda av myndigheterna avseende tillfälliga korttidspermitteringar har redovisats i form av minskade personalkostnader och har sammantaget under året reducerat Jetpaks personalkostnader med 783 (5 319) TSEK.

Den 18 december 2021 tecknade Jetpak avtal om att förvärva det danska expresskurirföretaget CTS Express A/S, med tillträde från januari 2022.

Framtida utveckling

Bolaget kommer under kommande år att fortsätta fokusera på utveckling inom bolagets unika marknadsnisch, som är samma- och nästa dag leveranser med flyg, kompletterat med markbaserade kurirlösningar dörr-till-dörr. Bolaget ser en fortsatt långsiktig utveckling av egen infrastruktur genom öppnandet av ytterligare stationer att kunna erbjuda transporter ifrån. En viktig del i bolagets tillväxtstrategi, utöver att upprätthålla en underliggande organisk tillväxt, är att genomföra väl valda förvärv. Allt med målet att skapa ett starkare nordiskt och europeiskt värdeerbjudande inom tidskritiska logistiklösningar.

Som tidigare nämnts, så är bedömningen att bolaget även under 2022 kommer fortsätta att påverkas av den osäkerhet som Coronapandemin (covid-19) ger upphov till. Bolaget har bedömt att man inte har någon direkt affärsexponering gentemot vara sig Ukraina eller Ryssland. Jetpak kan dock komma att indirekt påverkas som en följd av Rysslands anfall mot Ukraina, exempelvis i form av ökade kostnader i form av insatsvaror, såsom drivmedel.

Koncernens femårsöversikt av finansiella nyckeltal

Koncernen TSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Totala intäkter	1 032 615	912 395	864 488	826 660	805 207
Total tillväxt %	13,2	5,5	4,6	2,7	11,0
Nettoomsättning	1 000 509	882 639	838 426	805 857	755 710
Tillväxt nettoomsättning %	13,4	5,3	4,0	6,6	7,7
Bruttoresultat	314 734	279 569	299 827	279 330	269 931
Bruttomarginal %	30,5	30,6	34,7	33,8	33,5
Rörelseresultat	102 751	73 816	91 634	67 220	93 666
Rörelsemarginal %	10,0	8,1	10,6	8,1	12,4
Periodens resultat	70 212	44 299	67 205	13 610	52 004
Resultat per aktie före utspädning SEK	5,85	3,69	5,60	8,42	37,2
Resultat per aktie efter utspädning SEK	5,80	3,68	5,46	8,42	37,2
Soliditet %	60,4	56,8	62,3	59,4	35,0

Fördelning per segment*	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning Express Air	472 727	407 685	509 531	E/T	E/T
Nettoomsättning Express Road	527 782	474 952	328 896	E/T	E/T
Försäljningstillväxt Express Air %	16,0	-20,0	E/T	E/T	E/T
Försäljningstillväxt Express Road %	11,1	44,4	E/T	E/T	E/T
Bruttomarginal Express Air %	41,0	42,0	43,9	E/T	E/T
Bruttomarginal Express Road %	19,1	18,9	17,5	E/T	E/T

Nyckeltal kopplade till uppsatta finansiella mål	2021	2020	2019	2018	2017
Justerad EBITA	102 751	76 649	92 856	81 151	71 000
Justerad EBITA %	10,0	8,4	10,7	9,8	9,2
Nettoskuld	123 448	164 224	131 863	121 853	362 795
Nettoskuld i förhållande till Justerad EBITDA R12 ggr	0,9	1,6	1,1	1,3	4,5
Organisk tillväxt %	13,6	-7,0	3,5	–	–

*Segmentfördelningen följer den sedan 2021 beslutade indelningen Express Air och Express Road. Jämförelsetalen avseende 2020 och 2019 har omräknats enligt ny segmentfördelning.

För definitioner av alternativa finansiella nyckeltal (APM), se bolagets hemsida;
<https://jetpakgroup.com/alternativa-finansiella-nyckeltal/>

Intäkter och resultat

Rörelsens intäkter

Totala intäkter för helåret uppgick till 1 032 615 (912 395) TSEK, motsvarande en tillväxt med 13,2 % (5,5 %), jämfört föregående år.

Helårets valutaeffekt uppgick sammantaget till -3 984 (-27 559) TSEK och härrörde främst från en försvagad dansk krona och euro, jämfört den svenska rapporteringsvalutan.

Föregående år påverkades i stället av en försvagad norsk krona.

Efter justering för valutamotvinden uppgick den underliggande organiska tillväxten till 13,6 % (-7,0 %).

Express Air segmentet hade en nettoomsättning uppgående till 472 727 (407 685) TSEK, motsvarande en tillväxt på 16,0 % (-20,0 %) för helåret. Efter justering för valutaeffekter blev den organiska tillväxten i segmentet 16,4 %.

Störst återhämtning i absoluta termer stod Norge och Belgien för, med omsättningsökningar uppgående till 45 450 TSEK respektive 13 952 TSEK.

Express Road segmentet hade en nettoomsättning uppgående till 527 782 (474 952) TSEK, motsvarande en tillväxt på 11,1 % (44,4 %) för helåret. Efter justering för valutaeffekter blev den organiska tillväxten i segmentet 11,4 %.

Resultat och marginaler

Bruttomarginalen uppgick till 30,5 % (30,6 %), en likartad nivå jämfört föregående år.

Övriga externa kostnader uppgick till -29 825 (-34 136) TSEK. Den lägre kostnadsnivån mellan åren beror huvudsakligen på att föregående års första kvartal kostnadsmässigt låg på en högre "prepandemisk nivå", jämfört efterföljande kvartals lägre kostnadsnivåer.

Personalkostnaderna uppgick till -146 962 (-140 216) TSEK. Posten påverkades under nio månader förra året och under de fem första månaderna innevarande år av statliga stödåtgärder. Från och med kvartal tre 2021 innehåller posten avsättningar för det av årsstämman beslutade långsiktiga incitamentsprogrammet, totalt 4 325 (0) TSEK.

Avskrivningarna uppgick till -35 195 (-31 401) TSEK. Regelverket IFRS 16 "Leasing" har påverkat posten med -25 817 (-21 843) TSEK. Återstoden av avskrivningskostnaden utgjordes huvudsakligen av avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar, bland annat i bolagets affärssystem JENA.

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 102 751 (73 816) TSEK, en vinstökning mellan åren på 39,2 %. Rörelsemarginalen för helåret uppgick till 10,0 % (8,1 %).

Årets resultat efter skatt uppgick till 70 212 (44 299) TSEK.

Bolagets effektiva skattesats uppgick i snitt till 21,8 % (25,1 %).

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 60,4 % (56,8 %) och det egna kapitalet uppgick till 715 533 (614 715) TSEK. Totala tillgångar vid årets slut uppgick till 1 185 027 (1 082 966) TSEK.

Nettoskulden på balansdagen uppgick till 123 448 (164 224) TSEK.

Minskningen av nettoskuld påverkades av att likvida medel har ökat mellan perioderna med 44 436 TSEK, främst beroende på ett förbättrat resultat mellan åren.

Bolagets nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA på rullande tolv månadersbasis (R12) uppgick till 0,9 (1,6).

Kassaflöde

Kassaflödet under 2021 från den löpande verksamheten uppgick till 89 854 (84 412) TSEK. Förändringen mellan åren, 5 442 TSEK, påverkades nettomässigt av årets högre rörelseresultat. En ökad omsättning mellan åren gjorde att även kundfordringarnas värde ökade. Minskningen av leverantörsskulder innevarande år påverkades av betalningar som genomfördes under det första kvartalet 2021, efter att förlängda betalningstider med leverantörer hade förhandlats fram under föregående år - en pandemirelaterad åtgärd.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under perioden till -24 762 (-47 582) TSEK. Posten påverkades både under innevarande och föregående år av delikvider för det förvärvade danska bolaget 3D Logistik. I övrigt bestod posten av löpande investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, bland annat i form av vidareutveckling av Jetpaks centrala affärssystem JENA.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -36 566 (-18 037) TSEK. Under året har amorteringar av lån skett med 19 091 TSEK.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under räkenskapsåret till 215 (225), varav 32 (32) % var kvinnor. Antalet uppmätta heltidsekvivalenter har inte justerats med avseende på effekterna från tillfälliga permitteringsåtgärder under covid-19 pandemin.

Alla anställdas insatser är avgörande för att Jetpak ska uppnå sina mål om långsiktig lönsamhet och konkurrenskraft. Välutbildad och engagerad personal är nyckeln till framgång. Jetpak ska utveckla och ta vara på de anställdas kompetens. Hälsosamma värderingar och företagskultur ökar Jetpaks attraktionskraft och lojalitet hos duktiga ledare och medarbetare. Medarbetare ska uppleva att de är delaktiga i utvecklingen av verksamheten och att det finns ett personligt incitament. Jetpak genomför normalt en medarbetarundersökning (PULS) per år, vilken mäter ledarskap, humankapital och organisation. Förbättringar inom dessa områden ska leda till ökad medarbetar-tillfredsställelse samt ökat kundvärde.

Jetpak bedriver löpande ett jämställdhetsarbete. Varje enskild medarbetare har rätt att bli bedömd och behandlad utifrån sina prestationer, kompetens och ambitioner, inte sin könstillhörighet, trosuppfattning eller sexuella läggning. Arbetet med jämställdhet bedrivs utifrån lokal lagstiftning i respektive land.

Alla former av diskriminering är oförenliga med kraven på en god arbetsmiljö och accepteras inte i någon form. Jetpak följer lagen om förbud mot diskriminering på alla grunder och arbetar långsiktigt för att motverka all diskriminering.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Exponering och hantering av risker är en naturlig del av en affärsverksamhet.

En risk definieras som en osäkerhet inför att en händelse ska inträffa som direkt eller indirekt kan komma att påverka bolagets förmåga att nå fastställda mål.

Jetpaks riskfokus ligger på att identifiera, förebygga samt att förbereda handlingsplaner som gör det möjligt att begränsa eventuella skador som risker kan orsaka. Risker kan, även om de framgångsrikt förebyggs, ändå komma att påverka verksamheten negativt.

Jetpak har delat in identifierade risker i undergrupperna; marknads- och verksamhetsrisker, finansiella samt regulatoriska risker.

Marknads- och verksamhetsrelaterade risker

Med marknadsrelaterade risker avses externa faktorer, händelser och förändringar som sker på de marknader där Jetpak verkar och som kan komma att få en påverkan på möjligheterna att uppnå koncernens uppsatta mål.

Marknadsrelaterade risker omfattar bland annat förändringar i efterfrågan till följd av en svagare konjunktur eller andra globala, politiska eller makroekonomiska omvärldsförändringar, samt en förändrad konkurrens eller prispress.

En verksamhetsrelaterad risk är istället hänförlig till den dagliga interna verksamheten, och förmågan att uppfylla kontraktuella åtaganden. Även bolagets förmåga att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare klassas som en verksamhetsrisk.

Marknadsrisker kan ofta resultera i en direkt verksamhetspåverkan.

Jetpak-koncernen har sin hemmamarknad inom Norden, där länderna är finansiellt, politiskt och makroekonomiskt stabila. Jetpak har även alltsedan bolagets skapande 1979 skaffat sig en bred kundbas från olika branscher och ett stort antal aktiva kunder, och är därför inte beroende av en enskild avgörande kund. Jetpak har även "två verksamhetsmässiga ben att stå på"; bolaget har sitt ursprung i snabba flygtransporter inom Norden, men har även över tid skaffat sig tillgång till ett omfattande vägbudsnätverk, det vill säga Jetpak har både "Air & Road" till sitt förfogande för att lösa kundens transportbehov. Denna tillgång fungerar i sig som en riskhantering, dels genom att Jetpak kan ha kontroll över en logistikleverans från start till mål, dels även genom att kunna erbjuda alternativa transportsätt, vilket kan vara avgörande vid olika disruptiva, externa påverkansfaktorer. Jetpak har även en god geografisk spridning över hela sin nordiska hemmamarknad, vilket gör att globala logistikleverantörer, såsom exempelvis DHL och UPS, nyttjar Jetpaks nätverk för att nå ut till sina kunder inom Norden.

Jetpak har därutöver en "Asset light" affärsmodell, med en låg andel fasta kostnader, men med ett omfattande franchisenätverk med tillknutna budfirmor, vilket skapar en konkurrensfördel tillika riskhantering, genom att bolaget snabbt kan anpassa sin kostnadsbas i både tillväxt och i en marknadskontraktion. Jetpak har även över tid utvecklat ett egen transportadministrativt system (JENA), som sömlöst hanterar och beräknar den optimala transporten mellan mark och flyg, både avseende tidsåtgång och kostnad. Jetpak har även ett antal nödvändiga tillstånd för sin verksamhet bland annat tillstånd för att kunna verka på "air-side" vid viktiga nordiska flygplatser samt tillstånd för att transportera mediciner och viktig medicinsk utrustning i en kontrollerad miljö, vilket skapar en instegströskel för marknadskonkurrens. Det leder till att Jetpak, speciellt avseende mindre konkurrensutsatta tjänster med högre instegströsklar, har en god "pricing power" som ger förutsättningar för att lättare konstadsmässigt kunna kompensera sig mot kundledet för exempelvis ökade produktionskostnader.

För Jetpak är det av vikt att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare och nyckelpersoner. Därför eftersträvar bolaget att vara en attraktiv arbetsgivare med ett konkurrenskraftigt erbjudande både vad gäller ersättningar och förmåner, men också genom att skapa en kultur som våra medarbetare vill utvecklas i och vara en del av. Jetpak bedriver en aktiv personalpolitik och är närvarande på marknaden för att attrahera rätt personal.

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för finansiella risker såsom finansieringsrisk, likviditetsrisk, kreditrisk, ränterisk och valutarisk.

Koncernens finanspolicy bildar ett ramverk av riktlinjer och regler samt riskmandat och limiter. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av finanschefen, i samråd med styrelsen. Övergripande målsättning är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat till följd av marknadsförändringar.

Jetpak är påverkade av valutarisker som kan delas upp i transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering uppstår när ett försäljnings- eller inköpspris anges i utländsk valuta. Jetpak är främst exponerat för förändringar i EUR, NOK och DKK, i förhållande till koncernens svenska rapporteringsvaluta i SEK.

Omräkningsexponeringen uppstår när dotterbolagens balans- och resultaträkningar räknas om från lokal valuta till SEK. Valutarisk hanteras främst genom naturlig säkring, vilket innebär att utbetalningar sker i samma valuta som kassaflöden från inbetalningar. Det finns därutöver en identifierad finansiell risk, vilket är att koncernens finansieringsmöjligheter kan försvåras eller bli mer kostsamma. Även om koncernens finansiella ställning för närvarande är god kan koncernen behöva tillgång till ytterligare finansiering, vid exempelvis förvärv, eller andra tillväxtdrivande aktiviteter. Koncernen eftersträvar därför att alltid ha en tillräcklig likviditet, vilket regleras genom koncernens finanspolicy med uppställda likviditetsmål. Koncernen är exponerad för räntefluktuationer i sin lånefinansiering. Koncernen har hanterat denna risk genom att ha en förhållandevis låg skuldsättning, uttryckt via det långsiktiga finansiella målet avseende framtida skuldsättningsgrad. Befintlig lånestruktur och -nivå innebär en låg riskexponering. Koncernens kreditrisk är begränsad. I de fall som kreditrisker kan uppkomma är i händelse av obestånd eller betalningsovilja hos koncernens kunder. Riskhanteringen består här i att bolaget tar kreditupplysning på alla nya kunder samt sätter köplimit på dem. Förfaller betalningen utan reglering kan bolaget i JENA direkt sätta leveransspärr på kunden, vilket därigenom minskar den totala riskexponeringen. Se även Not 3 - Finansiell riskhantering.

Regulatoriska risker

Regulatoriska risker är relaterade till verksamhetens förmåga att hantera effekterna av ny lagstiftning och reglering, samt även att hantera oförutsedda tvister eller andra rättsliga eller avtalsenliga osäkerhetsfaktorer.

Jetpak hanterar den regulatoriska risken genom att löpande följa och bevaka de diskussioner och förändringar vad gäller politiska beslut, förändrad lagstiftning och reglering. Bolagets affärsmodell är upprättad så att processen tar hänsyn till de lagar och regler som är specifika i respektive land.

Bolaget kan från tid till annan bli inblandade i tvister och bli föremål för anspråk avseende avtalsfrågor, förseningar, påstådda fel etc. Jetpak hanterar den risken genom att upprätta skriftliga avtal med kunder, leverantörer och franchisetagare.

Eventuella meningsskiljaktigheter löses så långt det är möjligt och affärsmässigt försvarbart i samförstånd. Därutöver har Jetpak även en företagsförsäkring som bland annat innehåller rättsskydd.

Moderbolaget

Moderbolagets ändamål är att vara ägarbolag till de bolag som ingår i koncernen.

Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick för verksamhetsåret till -5 (-4 144) TSEK. Resultatet utgörs i huvudsak av löpande övriga externa kostnader relaterade till att bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market, samt därutöver kostnader för VD. Förbättringen av resultatet jämfört föregående år berodde väsentligen på mer mottagna koncernbidrag från dotterföretag samt till dels även på minskade finansiella kostnader.

Händelser efter årets slut

Coronapandemin (covid-19) fortsatte att påverka bolaget även under inledningen av 2022. Under det första kvartalet 2022 ökade sjukfrånvaron på grund av den smittsammare omikron-varianten av viruset. Trots att länder vari Jetpak bedriver verksamhet i under våren 2022 har genomfört lättnader i sina pandemirelaterade restriktioner så opererar de kommersiella flygbolag som Jetpak nyttjar för sin verksamhet, fortsatt med en begränsad tidtabell. Även viktiga kunder uppvisar en fortsatt delvis reducerad och fluktuerande beställningsaktivitet av Jetpaks transporttjänster.

Jetpaks ledning har även utvärderat situationen som uppstått efter den 24 februari 2022, då Ryssland anföll Ukraina, och kommit till slutsatsen att Jetpak inte har någon verksamhet som är direkt kopplad till något av dessa båda länder. Däremot kan den verksamhet som Jetpak bedriver på olika vis komma att bli indirekt påverkad av denna händelse, exempelvis i form av snabba transportbehov eller ökade drivmedelskostnader.

Den fortsatta utvecklingen av både covid-19 pandemin och händelserna i Ukraina, gör att Jetpaks ledning även fortsättningsvis avser att noggrant följa utvecklingen och löpande vidta nödvändiga åtgärder i syfte att motverka och minimera både direkta och indirekta effekter på bolaget, från både covid-19 pandemin och från den fortsatta utvecklingen i Ukraina.

Jetpak tillträdde det förvärvade bolaget CTS Express i januari 2022, och synergjarbetet inleddes under det första kvartalet. CTS Express har en konsoliderad årsomsättning på cirka 40 MDKK, motsvarande cirka 56 MSEK, med ett korresponderade EBITDA resultat för 2021 på cirka 1,8 MDKK, motsvarande cirka 2,5 MSEK.

I samband med årsslutet 2022 förfaller det enda då kvarvarande banklånet uppgående till 140 000 TSEK. Omklassning av kvarvarande externa låneskuld har per bokslutet 2021 därför skett från långfristig till kortfristig skuld. Jetpak har under våren 2022 genomfört möten med finansiella institutioner för att säkerställa Jetpaks fortsatta finansieringsbehov även bortom 2022. Arbetet följer fastlagd tidplan och det föreligger ingen indikation på att Jetpak inte skulle lyckas med sin refinansieringsplan.

Utdelning

Styrelsen föreslog i samband med bokslutskommunikén den 24 februari 2022 att ingen utdelning görs i samband med årsstämma 2022. Beslutet baserade sig på bolagets kommunicerade plan för en accelererad förvärvstillväxt.

Förslag till vinstdisposition

Belopp i SEK

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Överkursfond	515 927 827
Balanserat resultat	-269 338 455
Årets resultat	-575 172
Summa	246 014 199
Disponeras så att	
I ny räkning överförs	246 014 199
Summa	246 014 199

I övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tilläggsupplysningar.

Koncernen

Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK, om ej annat anges	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Nettoomsättning	5	1 000 509	882 639
Övriga rörelseintäkter	6	32 106	29 756
Summa rörelsens intäkter		1 032 615	912 395
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-715 138	-633 509
Personalkostnader	8	-179 530	-173 669
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11,12	-35 195	-31 401
Summa rörelsens kostnader		-929 864	-838 579
Rörelseresultat		102 751	73 816
Finansiella intäkter	9	130	146
Finansiella kostnader	9	-13 058	-14 809
Resultat från finansiella poster		-12 928	-14 663
Resultat före skatt		89 823	59 153
Inkomstskatt	10	-19 610	-14 854
Årets resultat		70 212	44 299
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		70 212	44 299
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
Resultat per aktie			
Årets resultat		70 212	44 299
Genomsnittligt antal stamaktier före utspädning		11 999 781	11 999 781
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning		12 096 383	12 045 891
Resultat per stamaktie före utspädning, SEK		5,85	3,69
Resultat per stamaktie efter utspädning, SEK		5,80	3,68

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
Årets resultat		70 212	44 299
Övrigt totalresultat för året			
Poster som kan komma att återföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser	20	30 652	-43 038
Summa poster som kan komma att återföras till resultatet		100 864	-43 038
Poster som inte kommer att återföras till resultatet			
Aktuariella vinster och förluster		-	-934
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster		-	160
Summa poster som inte kommer att återföras till resultatet		-	-774
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		100 864	-43 812
Summa totalresultat för året		100 864	487
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		100 864	487

Huvudsaklig orsak till förändringen i summa totalresultat mellan åren är hänförligt till omräkningsdifferenser från en under 2021 förstärkt norsk valuta, jämfört med den svenska koncernrapporteringsvalutan.

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för datasystem	11	19 351	15 155
Kundrelationer/kundavtal	11	7 912	10 652
Varumärke	11	194 800	194 800
Goodwill	11	557 378	542 123
Nyttjanderättstillgångar	13	101 297	87 067
Materiella anläggningstillgångar	12	7 589	8 170
Summa anläggningstillgångar		888 327	857 967
Omsättningstillgångar			
Varulager		-	55
Kundfordringar	16	133 924	118 709
Aktuella skattefordringar		3 463	2 762
Övriga fordringar		2 120	2 157
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	25 527	14 086
Likvida medel	18	131 666	87 230
Summa omsättningstillgångar		296 700	224 999
Summa tillgångar		1 185 027	1 082 966
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	12 000	12 000
Övrigt tillskjutet kapital		484 647	484 693
Omräkningsreserv	20	-20 591	-51 243
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		239 477	169 265
Summa eget kapital		715 533	614 715
Skulder			
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	21	-	146 219
Leasingskulder	21	78 516	61 657
Uppskjutna skatteskulder	10	14 392	14 271
Övriga långfristiga skulder		4 325	-
Summa långfristiga skulder		97 233	222 147
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	21	151 695	16 536
Leasingskulder	21	24 904	26 601
Leverantörsskulder		59 081	68 396
Aktuella skatteskulder	10	20 308	11 193
Övriga skulder	23	12 727	11 711
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	103 548	111 669
Summa kortfristiga skulder		372 263	246 106
Summa skulder och eget kapital		1 185 027	1 082 966

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Belopp i TSEK						
Ingående balans per 2020-01-01	19,20	12 000	484 693	-8 205	125 740	614 227
Totalresultat						
Årets resultat		–	–	–	44 299	44 299
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser		–	–	-43 038	–	-43 038
Aktuariella vinster och förluster, netto efter skatt		–	–	–	-774	-774
Summa övrigt totalresultat		–	–	-43 038	-774	-43 812
Summa totalresultat		–	–	-51 243	43 525	-43 812
Utgående balans per 2020-12-31		12 000	484 693	-51 243	169 265	614 715

	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Belopp i TSEK						
Ingående balans per 2021-01-01	19,20	12 000	484 693	-51 243	169 265	614 715
Totalresultat						
Årets resultat		–	–	–	70 212	70 212
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser		–	–	30 652	–	30 652
Summa övrigt totalresultat		–	–	-30 652	–	30 652
Summa totalresultat		–	–	-20 591	70 212	100 864
Transaktioner med aktieägare						
Emission av aktieoptioner		–	-46	–	–	-46
Summa transaktioner med aktieägare		–	-46	–	–	-46
Utgående balans per 2021-12-31		12 000	484 647	-20 591	239 477	715 533

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp TSEK	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		102 752	73 816
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		35 195	31 401
- Valutakurseffekter		-2 011	-2 900
- Realisationsresultat och övriga ej kassaflödes- påverkande poster		4 325	-
Erhållen ränta		130	146
Erlagd ränta		-11 169	-10 415
Betald skatt		-11 328	-16 919
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		117 894	75 129
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning kundfordringar		-14 974	4 855
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-11 160	-2 071
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		-9 657	5 255
Ökning/minskning leverantörsskulder		7 751	1 244
Kassaflöde från den löpande verksamheten		89 854	84 412
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-14 999	-36 671
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-6 729	-7 011
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 034	-3 900
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-24 762	-47 582
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		7 579	9 876
Amortering av lån		-19 091	-6 680
Amortering av leasingskulder	13	-25 054	-21 233
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-36 566	-18 037
Årets kassaflöde		28 526	18 793
Likvida medel vid årets början		87 230	87 113
Kursdifferens i likvida medel		15 910	-18 677
Likvida medel vid årets slut		131 666	87 230

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter	6	5 213	5 265
Summa rörelsens intäkter		5 213	5 265
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-2 988	-3 023
Personalkostnader	8	-9 743	-7 876
Summa rörelsens kostnader		-12 731	-10 899
Rörelseresultat		-7 518	-5 634
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	3	190
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-4 362	-5 951
Resultat från finansiella poster		-4 359	-5 761
Bokslutsdispositioner			
Erhållet koncernbidrag	14	11 872	7 251
Summa bokslutsdispositioner		11 872	7 251
Resultat före skatt		-5	-4 144
Inkomstskatt	10	-570	1 489
Årets resultat		-575	-2 655

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Årets resultat	-575	-2 655
Summa totalresultat för året	-575	-2 655

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	475 482	475 482
Fordringar hos koncernföretag		11 873	12 086
Uppskjutna skattefordringar	10	20 747	21 317
Andra långfristiga fordringar		508	562
Summa anläggningstillgångar		508 610	509 447
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar		73	192
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	547	580
Summa omsättningstillgångar		620	772
Summa tillgångar		509 230	510 219
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	12 000	12 000
Summa bundet eget kapital		12 000	12 000
Fritt eget kapital			
Överkursfond		515 928	515 928
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-269 034	-268 413
Summa fritt eget kapital		246 894	247 515
Summa eget kapital		258 894	259 515
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	–	146 218
Övriga långfristiga skulder		984	–
Summa långfristiga skulder		984	146 218
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	21	151 695	16 536
Leverantörsskulder		509	4 750
Skulder till koncernföretag		93 832	81 453
Övriga skulder	23	776	294
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	2 541	1 453
Summa kortfristiga skulder		249 352	104 486
Summa skulder och eget kapital		509 230	510 219

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		S:a Eget kapital
	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	
Ingående balans per 2020-01-01	19	12 000	515 928	-265 758	262 170
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	-2 655	-2 655
Summa totalresultat		–	–	-2 655	-2 655
Utgående balans per 2020-12-31		12 000	515 928	-268 413	259 515

Belopp i TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		S:a Eget kapital
	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	
Ingående balans per 2021-01-01	19	12 000	515 928	-268 413	259 515
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	-575	-575
Summa totalresultat		–	–	-575	-575
Transaktioner med aktieägare					
Emission av aktieoptioner		–	–	-46	-46
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-46	-46
Utgående balans per 2021-12-31		12 000	515 928	-269 034	258 894

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-7 518	-5 634
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	59	25
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	984	–
Erhållen ränta	3	191
Erlagd ränta	-4 362	-5 951
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-10 834	-11 369
Förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av kortfristiga fordringar	365	20 578
Förändring av kortfristiga skulder	-4 382	17 201
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-14 851	26 410
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	–	-586
Förändring av fordringar hos koncernföretag	26 353	-29 020
Kassaflöde från investeringsverksamheten	26 353	-29 606
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	7 589	9 876
Amortering av lån	-19 091	-6 680
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	11 502	3 196
Årets kassaflöde	–	–
Likvida medel vid årets början	–	–
Likvida medel vid årets slut	–	–

Redovisningsprinciper samt noter

1. Allmän information

Jetpak Top Holding AB (publ) med dess dotterföretag ("koncernen" eller "Jetpak") bedriver verksamhet inom expresslogistik inom Norden och skapar mervärde för kunder genom att erbjuda hållbara lösningar inom tidskritisk expresslogistik.

Jetpak Top Holding AB (publ) ("Moderbolaget") är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Tornvägen 17 A, 190 60 Stockholm-Arlanda.

Bolaget är sedan den 5 december 2018 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm, Sverige. Aktien handlas med ISIN-koden SE0012012508.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes, om tillämpligt, avser föregående år.

2. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

2.1. Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Jetpak-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av Koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

2.2. Nya och ändrade standarder och tolkningar 2021

Inga ändrade eller nya standarder eller tolkningar som trätt i kraft har påverkat koncernens årsredovisning 2021.

Ändrade eller nya standarder eller tolkningar som ej trätt i kraft förväntas inte medföra några betydande effekter i koncernens finansiella rapporter.

2.3. Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Jetpak Top Holding AB (publ) och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Moderbolaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande

inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs då de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga.

2.4. Segmentrapportering

Koncernens verkställande direktör utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som tillhandahålls verkställande direktören och som denne använder för fördelning av resurser samt utvärdering av resultatet i koncernen. Den interna rapportstrukturen tar sin utgångspunkt i koncernens två verksamhetsgrenar vilka utgörs av Express Air respektive Express Road, vilka således utgör koncernens två rapporterbara segment.

2.5. Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

De funktionella valutor som förekommer inom koncernen är, förutom svenska kronor, norska kronor (NOK), danska kronor (DKK), euro (EUR) samt till dels även brittiska pund (GBP).

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser

på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet. Om valutakurseffekter av rörelsekaraktär är en vinst, netto redovisas de bland övriga rörelseintäkter och om det är en förlust bland övriga rörelsekostnader.

2.6. Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling av datasystem

Balanserade utgifter för utveckling av datasystem består av utvecklingskostnader i det egenutvecklade verksamhetssystemet Jena. Systemet både stödjer och driver verksamheten, och är ett nödvändigt system för Jetpaks verksamhet. Kostnader för underhåll av programvaran kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

1. Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
2. Företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
3. Det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran
4. Det kan visas hur programvaran generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
5. Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
6. De utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av programvaran, innefattar utgifter för anställda och en skäligen andel av indirekta kostnader.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Kundrelationer och kundavtal

Kundrelationer och kundavtal har förvärvats genom rörelseförvärv och värderas initialt till verkligt värde. Efter förvärvstidpunkten redovisas de till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivningar sker linjärt över kundrelationernas och kundavtalens bedömda ekonomiska livslängd.

Avskrivningar

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Balanserade utgifter för datasystem JENA	10 år
Kundrelationer och kundavtal	5 år
Övriga immateriella tillgångar	5 år

Bedömning av avskrivningsperiod JENA

Under 2020 genomfördes en analys och bedömning av relevant avskrivningstid för det egenutvecklade boknings- och trafikledningssystemet JENA. Slutsatsen blev att 10 års avskrivningstid bäst avspeglar systemets ekonomiska och tekniska livslängd. Tidigare applicerades 5 år som avskrivningsperiod. Effekten av denna förändring har, baserat på historiska perioder, bedömts på årsbasis resultera i en positiv resultateffekt uppgående till cirka 1 200 TSEK. Ingen omräkning av föregående års jämförelsetal har gjorts som ett resultat av denna förändrade bedömning.

Varumärke

Varumärken värderas som en del av det verkliga värdet vid förvärv av verksamhet från tredje part, då varumärket har ett värde som är långsiktigt och då varumärket kan säljas separat från resterande del av verksamheten eller då varumärket har uppstått genom kontrakt eller legala rättigheter. Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill som uppkommer vid förvärv av dotterföretag utgör det belopp varmed summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Nedskrivning

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde, med avdrag för försäljningskostnader, och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultaträkningen och redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

2.7. Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Materiella anläggningstillgångar	3–5 år
----------------------------------	--------

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.8. Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet

kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För materiella och immateriella anläggningstillgångar, som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Materiella och immateriella anläggningstillgångar som Jetpak ej börjat skriva av på är, i likhet med goodwill, föremål för en årlig nedskrivningsprövning.

2.9. Finansiella tillgångar och skulder

Allmänna principer

Bolaget applicerar IFRS 9 "Finansiella instrument".

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehåller inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål i stället kan uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel samt de finansiella tillgångar som redovisas bland övriga fordringar. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 "Förvärv" appliceras, innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde (enligt effektivräntemetoden vid löptider längre än tre månader). Redovisat värde för

leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

Skulder till kreditinstitut klassificeras som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Upplåningen redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapport över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning ingår i kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen. Redovisat värde för koncernens upplåning förutsätts motsvara dess verkliga värde eftersom lånen saknar transaktionskostnader och löper med en marknadsränta.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris.

Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapital-belopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Koncernen kvittar inga finansiella tillgångar och skulder.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För samtliga finansiella tillgångar ska koncernen värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande öknings av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen).

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektivet och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter, nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

2.10. Kundfordringar

För kundfordringar finns förenklningar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid.

Koncernens kundfordringar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas i enlighet med IFRS 9 "Finansiella instrument", vari förväntade kreditförluster uppskattas baserat på tidigare händelser, nuvarande förhållanden, prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar samt pengarnas tidsvärde - om applicerbart.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

2.11. Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Det föreligger ingen avvikelse i likvida medel mellan rapport över kassaflöden och rapport över finansiell ställning.

2.12. Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.13. Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.14. Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänför sig.

2.15. Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i poster i Övrigt totalresultat eller direkt i Eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i Övrigt totalresultat respektive Eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettoinbetalningar.

2.16. Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har olika avgiftsbestämda pensionsplaner. Under 2020 fasades koncernens sista kvarvarande förmånsbestämda planer inom Jetpak Norge ut och ersattes i stället med motsvarande avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Jetpak avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Jetpak före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Jetpak redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Rörlig lön

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för rörlig lön, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till moderbolagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

2.17. Avsättningar

Avsättningar redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

2.18. Intäkter från avtal med kunder**Försäljning av tjänster**

Koncernen erhåller sina intäkter från transporttjänster. Intäkter redovisas baserat på avtalet med kund och värderas utifrån den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade tjänster, exklusive belopp som tas emot för tredje parts räkning. Intäkter från transporttjänster redovisas över tid, vanligtvis är dock leveranstiderna kortare än en dag. Betalningsvillkor kan skilja sig åt mellan olika avtal, men uppgår i snitt till 35 dagar.

Intäkter från avtal med kunder redovisas med hjälp av en femstegsmodell enligt IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder";

Steg 1: identifiera kontraktet med kunden

Steg 2: identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet

Steg 3: fastställ transaktionspriset

Steg 4: fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden

Steg 5: redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

Övriga rörelseintäkter

Franchiseintäkter redovisas löpande i linje med bolagets och franchisetagarnas fakturerade intäkter, vilket motsvarar den tidpunkt då prestationsåtagandet uppfylls.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.19. Leasing

IFRS 16 "Leasing" appliceras och innebär att Jetpak redovisar alla kontrakt som uppfyller definitionen av ett leasingkontrakt som nyttjanderättstillgång och finansiell skuld.

Koncernen leasar diverse kontor, maskiner och fordon. Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärdet och i följande rapportperioder till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar diskonterat med den marginella låneräntan. Vid efterföljande redovisningstillfällen justeras leasingskulden för ränta och utbetalda

leasingavgifter, samt förändringar i avtalet, exempelvis förlängningsklausuler. Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre och mindre värde är kontrakt lägre än 5 000 USD.

Jetpak har använt en marginell låneränta om 2,0 %, motsvarande koncernens ungefärliga och genomsnittliga upplåningsränta.

Optioner att förlänga och säga upp avtal har beaktats för de leasingavtal där det ansetts rimligt säkert att dessa kommer utnyttjas. När avtalets längd fastställs beaktar koncernen tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption. Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser kontorslokaler och fordon har inte inkluderats i leasingskulden då Jetpak kan ersätta nyttjanderätterna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Historisk information har använts vid bedömningen av ett leasingavtals längd i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett avtal.

2.20. Utdelning

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

2.21. Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas inte förrän det föreligger rimlig säkerhet att koncernen uppfyller de villkor som är förknippade med bidraget och att bidragen kommer att erhållas. Statliga bidrag ska systematiskt redovisas i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Jetpak har erhållit statligt stöd för korttidspermittering av personal. Erhållna stöd för korttidspermittering av personal presenteras som minskad personalkostnad i koncernens resultaträkning.

2.22. Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt ÅRL och RFR 2, moderbolaget tillämpar även ÅRL 4 kap 14 a avseende värdering av finansiella instrument. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen.

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Leasing

Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 "Leasing". IFRS 16 påverkar därmed inte moderföretagets finansiella rapporter. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Nyttjanderätten och leasingskulden redovisas således inte i moderbolagets balansräkning.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Ett koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterföretag redovisas under bokslutsdispositioner. Koncernbidrag lämnade från moderbolag till dotterföretag redovisas som en kostnad under rubriken "bokslutsdispositioner".

3. Finansiell riskhantering**3.1. Finansiella riskfaktorer**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk i verkligt värde och ränterisk i kassaflödet), kreditrisk samt likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat.

Moderbolaget är exponerad för motsvarande risk som koncernen som helhet avseende förändringar i marknadsräntor.

a) Marknadsrisk**(i) Valutarisk**

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende NOK, EUR och DKK samt GBP. Jetpaks redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i de nordiska länderna Sverige, Norge, Danmark och Finland samt i Belgien, Holland och England. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt.

Koncernens exponering för förändring i valuta kan beskrivas som omräkningsexponering respektive transaktions-exponering.

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagen tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens.

Transaktionsexponering

Koncernen är inte utsatt för transaktionsexponering i någon större omfattning, då respektive land i huvudsak har transaktioner denominerade i den lokala funktionella valutan. Resultatet påverkas av valutakurseffekter vid koncerninterna mellanhavanden samt i de fall kundavtal eller leverantörsavtal är i en annan funktionell valuta än vad som gäller för respektive bolag inom Jetpak-koncernen.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärks med 10 % i förhållande till den norska kronan (NOK), med alla andra variabler konstanta, skulle resultatet (EBITA) för räkenskapsåret ha varit ca 6,6 MSEK högre/lägre. Mot övriga valutor där bolaget har exponering skulle effekterna (med samma antaganden som mot NOK) varit ca 1,6 MSEK för EUR och ca 0,8 MSEK avseende DKK.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärks med 10 % i förhållande till den norska kronan (NOK) med alla andra variabler konstanta skulle effekten på eget kapital för räkenskapsåret ha varit ca 42,5 MSEK högre/lägre. Mot övriga valutor där bolaget har

exponering skulle effekterna (med samma antaganden som mot NOK) varit ca 3,5 MSEK för EUR och ca 2,5 MSEK avseende DKK.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Merparten av Koncernens upplåning löper med rörlig ränta varför Koncernen främst är exponerad för kassaflödesrisk.

Koncernen analyserar sin exponering för ränterisk genom att göra känslighetsanalyser vid förändringar i ränta. Med dessa scenarier som utgångspunkt beräknar bolaget den inverkan på resultatet som men angiven ränteändring skulle ha.

Om räntorna på koncernens upplåning i svenska kronor per den 31 december 2021 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta hade resultatet 2021 för koncernen varit 1,6 MSEK högre/lägre (efter skatt). Huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot Koncernens kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Om kunder kreditbedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 "Finansiella instrument", är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektiva, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Den maximala kreditriskexponeringen utgörs av det bokförda värdet på de exponerade tillgångarna. Historiskt sett är koncernens kreditförluster små.

Se vidare not 16 "Kundfordringar".

c) Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk består i att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden. Risken hanteras genom att koncernen genom att styrelsen säkerställer att det finns tillräckligt med likvida medel, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter och möjligheten att stänga marknadspositioner. Finansieringsrisk avser risken att koncernen inte kan uppbära tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

Per den 31 december 2021 hade koncernen en ansamlad likviditet uppgående till 131 666 (87 230) TSEK, samt därutöver en outnyttjad kreditfacilitet om 30 000 (30 000) TSEK. Amortering på bolagets externa banksskuld hos Nordea Bank Abp, filial i Sverige, görs på halvårsbasis. Nästa amortering sker i juni 2022. Vid utgången av räkenskapsåret uppgick låneskulden till 151 694 (163 196) TSEK. Jetpaks lån förfaller den 31 december 2022.

På förfallodagen kommer koncernen att behöva refinansiera sina utestående skulder. Koncernens förmåga att refinansiera denna skuld beror på villkoren för de finansiella marknaderna i allmänhet vid denna tidpunkt. Som ett resultat, kan koncernens tillgång till

finansieringskällor vid en viss tidpunkt inte vara tillgängligt på förmånliga villkor, eller överhuvudtaget. Koncernens förmåga att refinansiera sina skuldförpliktelser på fördelaktiga villkor, eller överhuvudtaget, kan ha en väsentlig negativ effekt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens skulder presenteras i tabellerna nedan. Beloppen är inte diskonterade värden och innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Koncernen TSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 - 2 år	Mellan 2 - 5 år	Mer än 5 år	Totalt
Per 31 december 2021					
Upplåning	151 695	–	–	–	151 695
Leasingskulder	24 904	17 808	34 685	26 023	103 420
Leverantörsskulder och övriga skulder	195 667	–	4 325	–	199 989
Summa	372 263	17 808	39 010	26 023	455 104

Per 31 december 2020					
Upplåning	16 536	146 219	–	–	162 755
Leasingskulder	26 601	17 277	32 873	11 507	88 259
Leverantörsskulder och övriga skulder	191 775	–	–	–	191 775
Summa	234 913	163 496	32 873	11 507	442 789

Moderbolaget TSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 - 2 år	Mellan 2 - 5 år	Mer än 5 år	Totalt
Per 31 december 2021					
Upplåning	151 695	–	–	–	151 695
Leverantörsskulder och övriga skulder	97 661	–	984	–	98 645
Summa	249 356	–	984	–	250 340
Per 31 december 2020					
Upplåning	16 536	146 219	–	–	162 755
Leverantörsskulder och övriga skulder	96 768	–	–	–	96 768
Summa	113 304	146 219	–	–	259 523

3.2. Hantering av kapitalrisk

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer Jetpak kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar och likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Skuldsättningsgraden per balansdagen var som följer;

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Total Upplåning	255 114	251 012
Avgår: likvida medel	-131 666	-87 230
Nettoskuld	123 448	163 782
Totalt eget kapital	715 533	614 715
Summa kapital	838 981	778 497
Skuldsättningsgrad	15%	21%

3.3. Finansiella instrument per kategori

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och -skulder i följande kategorier:

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (Hold to collect)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
2021-12-31			
Finansiella tillgångar TSEK			
Kundfordringar	133 924	–	133 924
Övriga fordringar	2 120	–	2 120
Likvida medel	131 666	–	131 666
Summa	267 710	–	267 714
Finansiella skulder TSEK			
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	–	151 695	151 695
Leverantörsskulder	–	59 081	59 081
Övriga kortfristiga skulder	–	33 035	33 035
Leasingskuld, långfristig	–	78 516	78 516
Leasingskuld, kortfristig	–	24 904	24 904
Summa	–	347 231	347 231

2020-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (Hold to collect)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Finansiella tillgångar TSEK			
Kundfordringar	118 709	–	118 709
Övriga fordringar	2 157	–	2 157
Likvida medel	87 230	–	87 230
Summa	208 096	–	208 096
Finansiella skulder TSEK			
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	–	146 218	146 218
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	–	16 536	16 536
Leverantörsskulder	–	68 396	68 396
Övriga kortfristiga skulder	–	22 903	22 903
Leasingskuld, långfristig	–	61 657	61 657
Leasingskuld, kortfristig	–	26 601	26 601
Summa	–	342 311	342 311

I upplysningssyfte ska varje finansiellt instrument som värderas till verkligt värde hänföras till en av tre nivåer i en så kallad värderingshierarki, beroende på vilken information som används för att fastställa det verkliga värdet.

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
- Nivå 2: Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).
- Nivå 3: Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data).

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indata, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå 2.

För samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

3.4. Finansiella risker moderbolaget

Moderföretaget och koncernen tillämpar gemensam riskhantering varför beskrivning av finansiella risker och riskhantering i koncernen i hög utsträckning även är tillämplig på moderföretaget.

4. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Jetpak undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärke, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.9 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se not 11.

Redovisade värden per balansdagen för goodwill och varumärke fördelade på kassagenererande enheter framgår av not 11. Under 2021 framkom inget behov för nedskrivning av övervärden.

Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i olika länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den världsomspännande avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen redovisar en skuld för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på bedömningar av huruvida ytterligare skattskyldighet kommer att uppstå. I de fall den slutliga skatten för dessa ärenden skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka aktuell skatt och avsättningarna för uppskjuten skatt under den period då dessa fastställanden görs.

Vidare görs bedömningar och antaganden för att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och uppskjutna skatteskulden på balansdagen. Koncernen bokför uppskjutna skattefordringar baserat på företagsledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga resultat i dotterbolagen. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimat påverkar företagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag.

Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram

Jetpak beräknar i samband med varje rapporteringstillfälle det långsiktiga incitamentprogrammets verkliga värde och anpassar avsättningsnivå i linje med aktuell värdering. Programmets utfall är beroende på koncernens uppnådda resultat för räkenskapsåret 2023 avseende parametrarna organisk EBITA och operativt kassaflöde. Programmet är försett med "tak & trösklar" dvs. den maximala ersättningen från programmet är begränsad per individ och totalt samt att en viss miniminivå för respektive parameter måste ha uppnåtts för att programmet över huvud taget ska rendera i något utfall för deltagarna i incitamentsprogrammet.

5. Segment

Koncernens verkställande direktör utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som tillhandahålls verkställande direktören och som denne använder för fördelning av resurser samt utvärdering av resultatet i koncernen. Den interna segmentsindelade rapportstrukturen, enligt reglerna i IFRS 8 "Rörelsesegment", tar sin utgångspunkt i koncernens två verksamhetsgrenar, vilka utgörs av "Express Air" respektive "Express Road".

Bedömning av segmentsfördelning

Bolagets ledning beslöt att från och med 2021 införa en något förändrad segmentsindelning med syftet att öka transparensen och visibiliteten för ledningens löpande uppföljning av verksamheten. Ändringen innebär att den tidigare segmentsindelningen med Express Ad-Hoc och Express Systemized ersattes av segmenten Express Air samt Express Road.

Express Air

Segment Express Air består av de flygbaserade kurir/logistiktjänsterna; "**Jetpak Direct**", den mest tidskritiska ad-hoc tjänsten dörr-till-dörr, "**Jetpak Next Day**" med över-natten leverans dörr-till-dörr, "**Customer Specific**", vilket är skräddarsydda flyg-lösningar för mer systematiska behov, samt "**Linehaul**", från flygplats till flygplats.

Express Road

Segmentet Express Road består av de helt markbaserade kurir/logistiktjänsterna; "**Courier Express**", som är den mest tidskritiska och flexibla landkurirtjänsten, det mer systematiskt anpassade logistikflödet enligt förutbestämda rutter i form av tjänsten "**Courier Logistics**", samt korttidslagring av viktiga produkter via tjänsten "**Depot**".

Härefter följer segmentsindelade resultaträkningar;

Notera att omräkning av 2020 års jämförelsetal till ny segmentsstruktur har gjorts.

2021-01-01 – 2021-12-31 Koncernen TSEK	Express Air	Express Road	Koncern- gemensamt	Totalt koncern
Nettoomsättning	472 727	527 782	–	1 000 509
Övriga rörelseintäkter	–	–	32 106	32 106
Summa intäkter	472 727	527 782	32 106	1 032 615
Direkta kostnader	-278 745	-426 866	-12 270	-717 881
- varav reallokerade personal- och övriga externa kostnader	-39 478	-9 271	–	-48 749
Bruttoresultat	193 982	100 916	19 836	314 734
Övr.externa kostnader, ej reallokerad			-29 825	-29 825
Personalkostnad, ej reallokerad			-146 962	-146 962
Av och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar			-35 195	-35 195
Summa kostnader	-278 745	-426 866	-224 252	-929 863
Rörelseresultat	193 982	100 916	-192 146	102 751
Finansiella intäkter			130	130
Finansiella kostnader			-13 059	-13 059
Resultat före skatt	193 982	100 916	-205 075	89 823

2020-01-01 – 2020-12-31 Koncernen TSEK	Express Air	Express Road	Koncern- gemensamt	Totalt koncern
Nettoomsättning	407 685	474 952	–	882 639
Övriga rörelseintäkter	–	–	29 756	29 756
Summa intäkter	407 685	474 952	29 756	912 395
Direkta kostnader	-236 623	-385 049	-11 154	-632 826
- varav reallokerade personal- och övriga externa kostnader	-39 648	-8 174	–	-47 822
Bruttoresultat	171 062	89 904	18 602	279 569
Övr. externa kostnader, ej reallokerade			-34 136	-34 136
Personalkostnad, ej reallokerad			-140 216	-140 216
Av och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar			-31 401	-31 401
Summa kostnader	-236 623	-385 049	-216 906	-838 579
Rörelseresultat	171 062	89 904	-187 151	73 816
Finansiella intäkter			146	146
Finansiella kostnader			-14 809	-14 809
Resultat före skatt	171 062	89 904	-201 814	59 153

Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

Nedan fördelning baseras på vilket land som försäljningen skett ifrån.

Koncernen TSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Sverige	422 376	386 100
Norge	293 118	247 668
Danmark	160 931	156 944
Belgien	57 666	43 714
Finland	49 027	40 550
Holland	17 371	6 253
Storbritannien	20	1 410
Summa	1 000 509	882 639

Ingen kund står för mer än 10 % av koncernens omsättning.

Koncernens dotterbolag i Storbritannien befinner sig per årsskiftet 2021 i en likvidationsprocess och förväntas att under det första kvartalet 2022 likvideras. Den lilla verksamhet som bedrivits i det brittiska bolaget har under 2021 övertagits av koncernens belgiska dotterbolag.

Anläggningstillgångars fördelning på geografiska områden

Koncernen TSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Sverige	531 541	511 624
Norge	203 459	192 196
Danmark	104 673	106 479
Övriga länder	48 654	47 668
Summa	888 327	857 967

Se vidare not 11 för fördelning av goodwill per kassagenererande enhet.

6. Övriga rörelseintäkter

Koncernen TSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Valutakursdifferenser	356	942
Franchiseavgifter	13 256	12 279
Anslutningsavgifter åkare	968	1 338
Terminalavgifter	740	875
Depå och lagertjänster	3 647	1 966
Skatter och tullavgifter	6 857	7 227
Övrigt	6 282	5 129
Summa	32 106	29 756

Moderbolaget TSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Management Fee övriga koncernbolag	5 209	5 213
Valutakursdifferenser	4	52
Summa	5 213	5 265

7. Upplysningar om kostnader ingående i rörelseresultatet

Arvoden till revisorer

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Koncernen TSEK		
Deloitte:		
Revisionsuppdrag	1 080	1 800
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	211	370
Summa	1 291	2 170
Övriga:		
VYVEY & Co.		
Revisionsuppdrag, Jetpak BV Belgien	61	106
Bourner Bullock, CA		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	14	–
Grant Thornton		
Revisionsuppdrag, Jetpak Finland OY	265	–
PwC		
Revisionsuppdrag, Jetpak Danmark A/S	217	173
Summa	557	279
Koncernen totalt	1 848	2 449

Varav moderbolagets revisionsarvoden;

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Moderbolaget TSEK		
Deloitte:		
Revisionsuppdrag	621	937
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	57	–
Summa	678	937

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt övrigt klassas som revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget.

8. Personalkostnader

Ersättningar till anställda

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Koncernen TSEK		
Löner och ersättningar ¹	127 495	122 851
Sociala kostnader	24 513	24 480
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	10 525	10 401
Pensionskostnader – förmånsbestämda planer	–	-2 987
Summa	162 533	154 745

¹Löner 2021 har reducerats med 783 TSEK i samband med kortidspermitteringar.
224 TSEK var kopplat till löneavstående och 559 TSEK var hänförligt till statligt stöd.

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Moderbolaget TSEK		
Löner och ersättningar	5 736	5 704
Sociala kostnader	1 004	1 809
Summa	6 740	7 513

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare bereds och beslutas av styrelsen. Riktlinjerna fastställs av årsstämman. Enligt beslut av årsstämman fastställs riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i huvuddrag enligt följande; Jetpak ska ha de ersättningsnivåer och villkor som erfordras för att rekrytera och behålla ledande befattningshavare med kompetens och erfarenhet som krävs för att koncernens verksamhetsmål skall uppnås. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig, rimlig och ändamålsenlig.

Fast grundlön skall bestämmas utifrån individens ansvarsområde och erfarenhet. Rörlig lön ska (i) vara utformad med syfte att främja koncernens långsiktiga värdeskapande; (ii) ha kriterier som är förutbestämda, tydliga, mätbara och påverkbara; samt (iii) ha fastställda gränser för det maximala utfallet.

Ett antal medarbetare (företrädesvis på ledningsgruppsnivå) tecknade sig, efter beslut på extra bolagsstämma den 4 juni 2019, för totalt 187 894 optioner. Resterande 112 106 optioner, av totalt 300 000 emitterade teckningsoptioner, innehas per balansdagen av bolaget. Teckningsoptionernas marknadsvärde fastställdes till 4,68 kronor per option, baserat på ett marknadsvärde på den underliggande aktien om 43,30 kronor, vid antagande av en lösenkurs om 48,49 kronor per aktie. Black & Scholes värderingsmodell användes vid värderingen med antagande om en riskfri ränta om -0,58 % och en volatilitet om 23 %. Teckningsperioden för optionerna är juni 2022 med sista teckningsdag den 30 juni 2022.

Programmet innehåller inte intjänandevillkor, bolaget har däremot en återköpsoption (se vidare not 28 "Transaktioner med närstående", samt bolagets hemsida; <https://jetpakgroup.com/investerare/aktien/>).

Årsstämman den 4 juni 2021 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att implementera ett långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram för åren 2021–2023 och vara baserat på bolagets långsiktiga affärs mål. Eventuell utbetalning från incitamentsprogrammet förväntas ske vid ett enda tillfälle under våren 2024.

Upp till tio nyckelpersoner kan ingå i incitamentsprogrammet och inga andra långsiktiga incitamentsprogram kommer lanseras före 2024.

Under det tredje kvartalet 2021 tecknades avtal med samtliga tio av koncernens identifierade ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det verkliga värdet av detta program har per balansdagens datum uppskattats totalt till 21 540 TSEK, inklusive sociala avgifter, baserat på bedömd uppfyllnadsgrad av satta resultat- och kassagenererande mål. Avsättning har under året skett fr.o.m. andra halvåret och redovisade kostnader för året uppgår till 4 325 TSEK, inklusive sociala avgifter. Avsättning beräknas ske löpande fram till och med programmets slutdatum, den 31 december 2023.

Tabellen nedan visar den beräknade maximala ersättningen för respektive kategori; VD, övriga ledande befattningshavare samt övriga incitamentsdeltagare i form av nyckelpersoner som kan komma att utbetalas inom ramen för det långsiktiga incitamentprogrammet - givet att samtliga resultat- och kassagenereringsmål har nåtts eller överträffats för år 2023;

Belopp i TSEK	Bonusbelopp	Sociala kostnader	Summa
Kenneth Marx, VD	7 500	2 357	9 857
Övr. ledande befattningshavare (4 pers.)	17 000	6 944	23 944
Övriga incitamentsdeltagare (5 pers.)	7 500	1 751	9 251
Summa	32 000	11 052	43 052

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till sex månadslöner (nio månader vid avsked). Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. Bolaget tillförsäkrar VD avtalsfasta ITP pensioner samt en premiebaserad pensionsförsäkring.

2021 Belopp i TSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättn.*	Sociala kostn.*	Total ersättning
Kenneth Marx, verkställande direktör	3 465	1 425	554	5 444
John Dueholm, styrelseordförande	655	–	–	655
Shaun Heelan, styrelseledamot	250	–	–	250
Christian Høy, styrelseledamot	290	–	–	290
Lone O Møller, styrelseledamot	400	–	–	400
Övriga ledande befattningshavare (4 pers.)	5 852	2 386	2 275	10 513
Summa	10 912	3 811	2 829	17 552

*I 2021 års rörliga ersättning och sociala kostnader ingår kostnadsförd, men ej utbetald avsättning för LTIP med 2 450 TSEK i rörlig ersättning och 930 TSEK i sociala kostnader. Se närmare beskrivning av LTIP 2021-2023 ovan.

2020 Belopp i TSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Sociala kostnader	Total ersättning
Kenneth Marx, verkställande direktör	3 465	644	300	4 409
John Dueholm, styrelseordförande	655	–	–	655
Shaun Heelan, styrelseledamot	250	–	–	250
Christian Høy, styrelseledamot	290	–	–	290
Lone O Møller, styrelseledamot	400	–	–	400
Övriga ledande befattningshavare (4 pers.)	6 801	1 228	1 913	9 942
Summa	11 860	1 873	2 213	15 946

Ersättningar till anställda	2021-01-01 2021-12-31		2020-01-01 2020-12-31	
	Löner och andra ers. (varav rörlig ersättning)	Sociala kostnader	Löner och andra ers. (varav rörlig ersättning)	Sociala kostnader
Koncernen TSEK				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	14 723	2 829	13 733	2 213
(varav rörlig ersättning)	(3 811)	(–)	(1 873)	(–)
Övriga anställda	112 772	7 696	109 118	5 201
Summa	127 495	10 525	122 851	7 414
Moderbolaget TSEK				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	4 890	554	4 109	300
(varav rörlig ersättning)	(1 425)	(–)	(644)	(–)
Summa	4 890	554	4 109	300
Medelantal anställda	2021-01-01 2021-12-31		2020-01-01 2020-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	1	100%	1	100%
Summa	1	100%	1	100%
Dotterbolag				
Danmark	43	72%	46	74%
Holland	-	-	-	-
Belgien	13	66%	13	68%
Finland	9	88%	9	71%
Norge	44	63%	48	66%
Sverige	105	66%	107	65%
Summa	214	68%	224	68%
Koncernen totalt	215	68%	225	68%

**Könsfördelning för
styrelseledamöter och övriga
ledande befattningshavare**

	2021-01-01 2021-12-31		2020-01-01 2020-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen (inkl. dotterbolag)				
Styrelseledamöter	6	4	6	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	4	5	4
Summa	11	8	11	9
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	6	4	6	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	1	1	1	1
Summa	7	5	7	6

9. Resultat från finansiella poster

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Koncernen TSEK		
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	130	146
Summa	130	146
Finansiella kostnader		
Räntekostnader		
- upplåning	-9 538	-7 516
- övriga räntekostnader, uppläggningsavgifter	-1 603	-2 231
Valutakurseffekter	-1 847	-3 064
Övriga finansiella kostnader	-71	-1 998
Summa	-13 058	-14 809
Resultat från finansiella poster	-12 928	-14 663

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Moderbolaget TSEK		
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter, koncernföretag	3	190
Summa	3	190
Finansiella kostnader		
Valutakursdifferenser	-250	-434
Räntekostnader	-3 629	-4 307
Övriga finansiella kostnader	-483	-1 210
Summa	-4 362	-5 951
Resultat från finansiella poster	-4 360	-5 761

10. Inkomstskatt

	2021-01-01	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen TSEK		
Aktuell skatt för året	-18 762	-13 495
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-967	-80
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad	119	-1 279
Summa	-19 610	-14 854

	2021-01-01	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
Moderbolaget TSEK		
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad	-570	1 489
Summa	-570	1 489

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesatser är följande; Väsentliga skattesatser för koncernen är avseende Sverige 20,6 %, Danmark 22 % och för Norge 22 %. Uppskjuten skatt på underskottsavdrag i Sverige är beräknad med skattesats 20,6 %. Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernens är 21,8 % enligt sammanställning nedan;

Årets skattekostnad	2021-01-01	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen TSEK		
Resultat före skatt	89 823	59 152
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats	-19 794	-13 540
Ej skattepliktiga intäkter	-1 897	-1 791
Ej avdragsgilla kostnader	2 695	2 760
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	-967	-80
Uppskjuten skattefordran relaterat till underskott	–	11
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjas för att minska aktuell skattekostnad	354	-2 214
Summa	-19 610	-14 854

	2021-01-01	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
Moderbolaget TSEK		
Resultat före skatt	-5	-4 144
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6 %)	1	887
Ej avdragsgilla kostnader, övrigt	-571	602
Summa	-570	1 489

Skattesatsen för inkomstskatt i koncernen och moderbolaget uppgick under 2021 till 20,6%. Koncernen har ansamlade underskottsavdrag i de svenska bolagen uppgående till 132 772 (140 719) TSEK.

Uppskjutna skattefordringar per den sista december 2021 uppgick till 27 363 (28 850) TSEK. Dessa underskottsavdrag är inte tidsbegränsade.

I koncernens utländska dotterbolag fanns underskottsavdrag om 0 (186) TGBP, 4 018 (4 018) TDKK samt 308 (514) TEUR.

Skatt på de utländska underskottsavdragen har ej aktiverats i balansräkningen.

Vid skillnader mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet på tillgångar och skulder redovisas en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld. Uppskjuten skattefordran inkluderar värdet av skattemässiga underskottsavdrag i de fall de bedöms sannolikt att de kommer att användas mot skattepliktiga överskott och beskattningsbara vinster under överskådlig tid.

Koncernen TSEK	Belopp vid årets ingång	Uppskjuten skatt vid rörelseförvärv	Redovisat över resultat- räkningen	Omräknings- differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2021					
Leasing	-210	–	-407	–	-617
Kundrelationer	2 552	–	-594	-152	1 806
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	653	–	-216	–	437
Varumärke	40 129	–	–	–	40 129
Summa	40 124	–	-1 217	152	41 755
Uppskjutna skattefordringar					
Outnyttjade underskottsavdrag	28 851	–	-1 504	16	27 363
Summa	28 851	–	-1 504	16	27 363
Summa förändring	14 271	–	287	-168	14 392

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder samt när uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettoinbetalningar.

Moderbolaget TSEK	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings- differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2020				
Outnyttjade underskottsavdrag	21 317	-570		20 747

Koncernen TSEK	Belopp vid årets ingång	Uppskjuten skatt vid rörelseförvärv	Redovisat över resultat- räkningen	Omräknings- -differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2020					
Leasing	-132	–	-78	–	-210
Kundrelationer	173	2 974	-595	–	2 552
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	–	–	653	–	653
Varumärke	40 129	–	–	–	40 129
Summa	40 169	2 974	-20	–	43 124
Uppskjutna skattefordringar					
Outnyttjade underskottsavdrag	30 150	–	-1 282	-17	28 851
Summa	30 150	–	-1 282	-17	28 851
Summa förändring	10 019	2 974	1 262	17	14 271

Moderbolaget TSEK	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings- differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2019				
Outnyttjade underskottsavdrag	19 828	1 489		21 317

11. Immateriella tillgångar

2021-12-31	Balanserade utgifter för datasystem	Kund- relationer	Varumärke	Goodwill	Total
Koncernen TSEK					
Ingående anskaffningsvärde	42 381	44 772	194 800	639 699	945 652
Justering av ingående balanser från tidigare år	–	-30 250	–	–	-30 250
Inköp	6 729	–	–	–	6 729
Omräkningsdifferenser	39	255	–	19 128	19 422
Utgående anskaffningsvärde	49 149	14 777	194 800	682 827	941 553
Ingående avskrivn./ nedskrivn.	-27 226	-34 120	–	-121 576	-182 922
Justering av ingående balanser från tidigare år	–	30 250	–	–	30 250
Årets avskrivningar	-2 547	-2 918	–	–	-5 465
Omräkningsdifferenser	-25	-77	–	-3 873	-3 975
Utgående ack. avskrivningar	-29 798	-6 865	–	-125 449	-162 112
Ingående bokfört värde	15 155	10 652	194 800	542 123	762 730
Utgående bokfört värde	19 351	7 912	194 800	557 378	779 441

2020-12-31	Balanserade utgifter för datasystem	Kund- relationer	Varumärke	Goodwill	Total
Koncernen TSEK					
Ingående anskaffningsvärde	35 432	31 539	194 800	639 457	901 228
Inköp	7 011	–	–	–	47 011
Anskaffning via rörelseförvärv	–	14 163	–	54 954	69 117
Omräkningsdifferenser	-62	-930	–	-30 712	-31 704
Utgående anskaffningsvärde	42 381	44 772	194 800	663 699	945 652
Ingående avskrivn./ nedskrivn.	-24 367	-30 996	–	-127 333	-182 696
Årets avskrivningar	-2 906	-3 248	–	–	-6 154
Omräkningsdifferenser	47	124	–	5 757	5 928
Utgående ack. avskrivningar	-27 226	-34 120	–	-121 576	-182 922
Ingående bokfört värde	11 064	543	194 800	512 124	718 531
Utgående bokfört värde	15 155	10 652	194 800	542 123	762 730

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Nedskrivningsbehov avseende goodwill har prövats per kassagenererande enhet ("KGE"), vilket bedöms motsvara de geografiska marknaderna. Goodwill prövas för de geografiska marknaderna Sverige, Norge, Finland, Danmark, Holland och Belgien.

Fördelning av koncernens redovisade värden för goodwill på kassagenererande enheter presenteras i tabellen nedan:

Geografisk marknad

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Sverige	244 636	244 636
Norge	186 486	173 601
Danmark	82 126	80 571
Finland	25 005	24 542
Belgien	18 168	17 832
Holland	958	941
Summa	557 379	542 123

Värdet på varumärket "Jetpak" uppgår till 194 800 (194 800) TSEK.

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Väsentliga antaganden avser främst diskonteringsränta samt försäljningstillväxt och rörelsemarginal (resultat innan avskrivningar). De två sistnämnda baserade på erfarenhet. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där berörd KGE verkar.

i procent	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Holland	Belgien
Tillväxttakt ¹	1,0 (1,0)	1,0 (1,0)	1,0 (1,0)	1,0 (1,0)	1,0 (1,0)	1,0 (1,0)
Diskonteringsränta ²	7,9 (9,0)	7,9 (9,0)	7,9 (9,0)	7,9 (9,0)	7,9 (9,0)	7,9 (9,0)

¹Vägd genomsnittlig tillväxttakt används för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

²Diskonteringsränta efter skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan före skatt uppgår till 10,7 % (11,0 %).

Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de marknader Jetpak verkar inom.

Känslighetsanalys

Bolaget har bedömt att de mest väsentliga antaganden vid beräkning av nedskrivningsbehov rör tillväxttakt, diskonteringsränta samt EBITDA % (för EBITDA definition se; <https://jetpakgroup.com/alternativa-finansiella-nyckeltal/>) beräkningarna gäller för ett antagande åt gången. En ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet utlöser ej något nedskrivningsbehov. En försämring av uppskattad EBITDA-marginal med en procentenhet utlöser ej något nedskrivningsbehov. En försämring av prognosticerad tillväxt med en procentenhet utlöser ej något nedskrivningsbehov.

12. Materiella anläggningstillgångar

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	11 856	5 805
Inköp	3 034	3 900
Anskaffning genom rörelseförvärv	–	2 993
Valutakursdifferenser	525	-842
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	15 415	11 856
Ingående avskrivningar	-3 686	-1 050
Årets avskrivningar	-3 913	-3 401
Valutakursdifferenser	-227	765
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 826	-3 686
Utgående bokfört värde	7 589	8 170

13. Nyttjanderättstillgångar

Tillgångar med nyttjanderätt

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Lokaler	93 497	76 783
Förmånsbilar	4 000	5 532
Operationella fordon	3 457	4 084
Övrig kontorsutrustning	343	668
Summa	101 297	87 067

Leasingskulder

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristiga	24 904	26 601
Långfristiga	78 516	61 657
Summa	103 420	88 258

Nyttjanderättstillgångar 2020	Lokaler	Förmånsbilar	Operationella fordon	Övr. kontorsutrustning	Total
Koncernen TSEK					
Ingående bokfört värde	46 382	7 531	2 464	–	56 377
Valutakursdifferenser	-2 588	-138	-76	-28	-2 830
Investeringar	40 439	–	1 847	–	42 286
Rörelseförvärv	10 350	943	1 130	1 130	13 553
Avyttring och utrangering	–	-476	–	–	-476
Avskrivningar	-17 800	- 2 328	-1 281	-434	-21 843
Utgående bokfört värde	76 783	5 532	4 084	668	87 067

Nyttjanderättstillgångar 2021 Koncernen TSEK	Lokaler	Förmåns- bilar	Operationella fordon	Övr. kontors- utrustning	Total
Ingående bokfört värde	76 783	5 532	4 084	668	87 067
Valutakursdifferenser	1 423	63	35	10	1 531
Investeringar	36 150	3 722	993	341	41 206
Avyttring och utrangering	–	-2 684	-6	–	-2 690
Avskrivningar	-20 859	-2 633	-1 649	-676	-25 817
Utgående bokförvärde	93 497	4 000	3 457	343	101 297

Koncernen leasar ett flertal tillgångar såsom byggnader, maskiner och IT-utrustning. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har en option att köpa en del av operationella fordon samt övrig kontorsutrustning för det nominella beloppet vid slutet av leasingperioden. Koncernens åtaganden säkerställs genom leasegivarens äganderätt till underliggande tillgångar hållna under leasingavtal. Uppskattningsvis en femtedel av leasingavtalen för byggnader och maskiner löper ut under det innevarande räkenskapsåret. De utgångna leasingavtalen ersättes normalt av nya leasingavtal för de underliggande tillgångarna. Detta har resulterat i en ökning av nyttjanderätter om 36 985 (38 980) TSEK under 2021. En löptidsanalys av leasingskulder presenteras under not 21.

Belopp redovisade i resultatet TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter	25 817	21 843
Räntekostnader för leasingskulder	2 080	1 885
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	2 446	4 978

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till 25 054 (21 233) TSEK.

14. Bokslutsdispositioner

Moderbolaget TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Erhållet koncernbidrag	11 872	7 251
Summa	11 872	7 251

15. Andelar i koncernföretag

Moderbolaget TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	475 482	466 160
Lämnade aktieägartillskott	–	9 322
Utgående bokfört värde	475 482	475 482

Koncernen och moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org.nummer	Säte	Kapitalandel	Andelar	Redovisat värde	
					2021-12-31	2020-12-31
Jetpak Group AB	556415–6650	Solna	100%	50 000	472 482	472 482
P-Jetpak 2012 AB	556887–9232	Stockholm	100%	2 448 170	3 000	3 000

Namn	Org.nummer	Eget Kapital	Resultat
Jetpak Group AB	556415–6650	45 341	-210
P-Jetpak 2012 AB	556887–9232	5 706	0

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag via dotterföretag (indirekt innehav):

Namn	Org.nummer	Säte	Kapitalandel ¹
Jetpak Belgium BVBA	0846837714	Bryssel	100%
Jetpak BV	60212136	Schiphol	100%
Jetpak Ltd	9615982	London	100%
Jetpak Danmark A/S	29932980	Kolding	100%
Jetpak Handling A/S	77430814	Tårnby	100%
Jetpak Finland OY	2046492-9	Helsingfors	100%
Jetpak Helsinki OY	0225616-5	Helsingfors	100%
Jetpak Norge AS	982404479	Ullensaker	100%
Jetpak Oslo AS	911764741	Ullensaker	100%
Jetpak Sverige AB	556467–2508	Solna	100%
Jetpak Stockholm AB	556198–6265	Solna	100%
Jetpak Göteborg AB	556787–2618	Göteborg	100%
Jetpak Malmö AB	556825–6746	Malmö	100%
Jetpak Helsingborg AB	556520–8880	Helsingborg	100%
Jetpak Franchise AB	556211–3166	Solna	100%
Förvaltnings AB Terminalen	556162–6366	Solna	100%

Samtliga av koncernens dotterbolag förutom Jetpak Group AB, P-Jetpak 2012 AB och Förvaltnings AB Terminalen bedriver verksamhet i form av frakthantering och därmed förenlig verksamhet. Jetpak Group AB, P-Jetpak 2012 AB och Förvaltnings AB Terminalen bedriver verksamhet i form av samordning av verksamhet som bedrivs av dotterbolag.

Under 2021 har det helägda norska dotterbolaget Jetpak Bergen AS fusionerats in i det likaledes helägda norska dotterbolaget Jetpak Oslo AS.

Dotterbolaget Jetpak Ltd befinner sig per bokslut 2021 i en likvidationsprocess, som förväntas vara genomförd under första halvåret 2022.

Under 2022 kommer en fusion av dotterbolaget Jetpak Helsingborg AB in i Jetpak Malmö att genomföras.

¹ Röstandelen motsvaras av kapitalandelen.

16. Kundfordringar

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	135 203	120 157
Reserv för förväntade kreditförluster	-1 279	-1 448
Summa	133 924	118 709

Kundfordringar fördelade per valuta;

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
SEK	49 382	52 231
NOK	32 931	25 433
DKK	25 711	21 912
EUR	27 179	19 106
GBP	0	27
Summa	135 203	118 709

Förändring i reserv för förväntade kreditförluster:

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	-1 448	-2 298
Årets reserv för förväntade kreditförluster	-1 279	-1 448
Återförda outnyttjade belopp	1 448	2 298
Utgående balans	-1 279	-1 448

Ovan redovisade kundfordringar är framför allt exponerade för en omräkningsexponering vid konsolidering av koncernens utländska dotterföretag. Exponeringen består i att respektive land huvudsakligen fakturerar i sin lokala valuta.

Avsättningar till respektive återföringar av posten för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. Belopp som redovisas på värde-minskningskontot skrivs vanligen bort när Koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel.

Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

Nedskrivning enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Förenklingen innebär att avsättning för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

Ålderanalys kundfordringar Koncernen TSEK	2021-12-31			2020-12-31		
	Brutto	Reserv. förväntade kreditförl.	Kund- fordringar	Brutto	Reserv. förväntade kreditförl.	Kund- fordringar
Ej förfallna	113 998	-202	113 796	98 114	-153	97 961
Förfallna 1–30 dagar	16 865	-58	16 807	18 887	-82	18 805
Förfallna 31–60 dagar	2 183	-91	2 092	1 172	-51	1 121
Förfallna 61–90 dagar	857	-62	795	417	-44	373
Förfallna >90 dagar	1 300	-866	434	1 567	-1 118	449
Summa	135 203	-1 279	133 924	120 157	-1 448	118 709

Moderbolagets externa kundfordringar uppgick till 0 (0) TSEK.

17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda kostnader	11 435	7 599
Upplupna intäkter	14 092	6 487
Summa	25 527	14 086

Moderbolaget TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda kostnader	547	580
Summa	547	580

18. Likvida medel

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank	131 666	87 230
Summa	131 666	87 230

Bolaget har likvida medel i svenska banker med rating på minst AA-. Kreditreserveringen beräknas enligt den generella modellen med antagande om låg kreditrisk. Givet den korta löptiden och stabila motparter blir beloppet helt oväsentligt.

Kassa och bank för moderbolaget ingår i "skulder till koncernföretag" då bolaget är med i Jetpak Group AB:s cash pool.

19. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

Antalet aktier har alltsedan 2019 varit oförändrat och uppgått till 11 999 781 st. ordinarie stamaktier med kvotvärdet 1 SEK per aktie. Varje aktie motsvaras av en röst.

Övrigt tillskjutet kapital är fritt kapital som tillförts av ägarna i samband med tidigare kvittningsemission.

20. Omräkningsreserv

Det som ligger inom reserver i eget kapital består av omräkningsdifferenser hänförliga utländska dotterföretag i Norge, Danmark, Finland, Holland, Belgien och England.

2021-12-31

Koncernen TSEK	Omräkningsreserv	Summa reserver
Ingående balans	-51 243	-51 243
Årets omräkningsdifferens	30 652	30 652
Utgående balans	-20 591	-20 591

2020-12-31

Koncernen TSEK	Omräkningsreserv	Summa reserver
Ingående balans	-8 205	-8 205
Årets omräkningsdifferens	-43 038	-43 038
Utgående balans	-51 243	-51 243

21. Upplåning

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	–	146 660
Skulder avseende finansiell leasing	78 516	61 567
Kapitaliserade lånekostnader	–	-442
Summa	78 516	207 785

Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	151 695	16 536
Skulder avseende finansiell leasing	24 904	26 601
Summa	176 598	43 137

Summa upplåning	255 114	250 922
------------------------	----------------	----------------

Moderbolaget TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig skuld		
Skulder till kreditinstitut	–	146 218
Summa	–	146 218

Kortfristig skuld		
Skulder till kreditinstitut	151 695	16 536
Summa	151 695	16 536

Summa upplåning	151 695	162 754
------------------------	----------------	----------------

Det verkliga värdet på kort- och långfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde på balansdagen, till den del lånen löper med rörlig ränta.

I samband med noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market upptogs ett nytt externt lån till ett nominellt värde om 170 000 TSEK, fördelat på två faciliteter; facilitet A uppgående till 30 MSEK respektive facilitet B uppgående till 140 MSEK. I samband med förvärvet av det danska expresslogistikföretaget 3D logistik A/S i januari 2020 upptogs ytterligare en låneram (facilitet C) uppgående till totalt 27,5 MDKK. Facilitet A och C amorteras halvårsvis ner till noll, medan facilitet B är amorteringsfri. Samtliga lån förfaller den 31 december 2022. Det finns lånevillkor kopplat till total skuldsättningsgrad och låneräntan är marknadsmässig och baserad på STIBOR 3m. Räntekostnaden är avhängig av aktuell skuldsättningsgrad.

Bolaget nyttjar Nordea Bank Abp, filial i Sverige, som sin enda externa långgivare.

Outnyttjad checkkredit uppgår till 30 000 (30 000) TSEK och är tillgänglig för samtliga dotterbolag i koncernen.

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Bruttoskulder avseende finansiell leasing - minimileaseavgifter		
Inom 1 år	24 904	26 601
Mellan 1-5 år	52 493	50 151
Mer än 5 år	26 023	11 507
Summa	103 420	88 259

Nuvärde på finansiella leasingskulder är som följer:

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Inom 1 år	24 904	26 601
Mellan 1-5 år	52 493	50 151
Mer än 5 år	26 023	11 507
Summa	103 420	88 259

22. Pensionsförpliktelse

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner	–	-2 987
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	10 525	10 401
Summa	10 525	7 414

Pensionsförsäkring i Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens samtliga pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i tjänstepensionsbolaget Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 269 (2 311) MSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen hos Alecta är av obetydlig andel.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 - 175 %. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 % eller överstiger 175 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (148) %.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har under senare år avvecklat sina förmånsbestämda pensionsplaner och ersatt dem med avgiftsbestämda motsvarigheter. Den sista förmånsbestämda planen, som omfattade ett fåtal anställda i Jetpak Norge, avvecklades i sin helhet under 2020.

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

Koncernen TSEK	2021	2020
Ingående balans	–	16 336
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år och vinster/förluster från regleringar	–	300
Räntekostnader	–	152
Aktuariella förluster(-)/vinster(+)	–	990
Avgifter från anställda	–	-76
Valutakursdifferenser	–	-1 621
Utbetalningar från planen, regleringar	–	-16 081
Utgående balans	–	–

Förändringen i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året är följande:

Koncernen TSEK	2021	2020
Ingående balans	–	13 394
Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som ingår i räntekostnad, netto)	–	89
Aktuariella förluster(-)/vinster(+)	–	-27
Valutakursdifferenser	–	-1 004
Inbetalningar	–	538
Utbetalda ersättningar	–	-12 990
Utgående balans	–	–

De belopp som redovisas i resultaträkningen ingående i personalkostnader är följande:

Koncernen TSEK	2021	2020
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	–	-3 048
Administrationskostnader	–	148
Räntekostnader/intäkter, netto	–	-87
Summa	–	-2 987

De belopp som redovisas i övrigt totalresultat är följande:

Koncernen TSEK	2021	2020
Förändrade finansiella antaganden	–	-966
Erfarenhetsbaserade justeringar	–	77
Övrigt (fond- och räntegarantikostnad)	–	115
Summa	–	-774

23. Övriga skulder

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Momsskuld	6 828	6 050
Personalrelaterade skulder	5 802	5 725
Övrigt	97	-64
Summa	12 727	11 711

Moderbolaget TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Momsskuld	154	43
Personalrelaterade skulder	622	251
Summa	776	294

24. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna transportkostnader	37 489	39 578
Upplupna semesterlöner	16 997	15 836
Upplupna sociala avgifter	4 509	4 348
Upplupna produktionskostnader	11 929	3 783
Skuld avseende tilläggsköpeskilling	17 510	38 073
Övrigt	15 115	10 051
Summa	103 548	111 668

Moderbolaget TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna semesterlöner	484	415
Upplupna sociala avgifter	152	130
Upplupen bonus	1 332	–
Övrigt	573	908
Summa	2 541	1 453

25. Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Långfristiga	Kortfristiga	Leasing	
Koncern TSEK	skulder	skulder	skulder	Summa
2020-12-31	146 197	16 556	88 258	251 011
Amortering	–	-19 091	-25 054	-44 145
Ny upplåning	–	7 579	–	7 579
Övrigt	–	453	–	453
Förändring netto	–	-11 059	-25 054	-36 113
kassaflödespåverkande poster				
Omföring mellan långfr. och kortfr. skuld	-146 197	146 197	–	–
Ny leasing	–	–	38 076	38 076
Valutakursdifferens	–	–	2 140	2 140
Förändring netto ej kassaflödespåverkande poster	-146 197	146 197	40 216	40 216
2021-12-31	–	151 695	103 420	255 114

	Långfristiga	Kortfristiga	
Moderbolag TSEK	skulder	skulder	Summa
2020-12-31	146 197	16 556	162 753
Amortering	–	-19 091	-19 091
Ny upplåning	–	7 579	7 579
Övrigt	–	453	453
Förändring netto	–	-11 059	-11 059
kassaflödespåverkande poster			
Omföring mellan långfr. och kortfr. skuld	-146 197	146 197	–
Förändring netto ej	-146 197	146 197	–
kassaflödespåverkande poster	–	–	–
2021-12-31	–	151 695	151 695

26. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Aktier och andelar i dotterbolag	1 038 454	915 542
Fordringar hos koncernföretag	11 873	12 086
Summa	1 050 327	927 628

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser avser posterna aktier och andelar, fordringar hos koncernföretag, outnyttjad checkräkningskredit hos Nordea Bank Abp, filial i Sverige, lämnad säkerhet i form av bankgaranti för leasingavtal av fastigheter och andra långfristiga fordringar. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventalförpliktelser.

27. Transaktioner med närstående

Såsom närstående betraktas ledamöterna i bolagets styrelse, koncernens ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till dessa personer. Moderbolaget är att anse ha en närståenderelation till sina dotterföretag (se vidare not 15, Andelar i koncernföretag). Det är bolagets bedömning att samtliga transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

Den 4 juni 2019 fattades stämmobeslut, i enlighet med styrelsens förslag, att emittera högst 300 000 teckningsoptioner med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Bolagets aktiekapital kan därför komma att öka med högst 300 000 kronor. Teckningsoptionerna medför rätt till nyteckning av aktier i Bolaget under perioden 1 juni 2022 till och med 30 juni 2022. Teckningskursen för att teckna aktier ska fastställas till ett belopp motsvarande 112 % av den volymviktade genomsnittskursen på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden från och med den 14 juni 2019 till och med den 28 juni 2019. Rätt att teckna teckningsoptionerna tillkom ledande befattningshavare, anställda och nyckelpersoner i Bolaget och koncernen samt Bolaget med rätt och skyldighet att, vid ett eller flera tillfällen, vidareöverlåta teckningsoptioner till ledande befattningshavare, anställda och nyckelpersoner, som är eller blir anställda i Bolaget eller i koncernen, till ett pris som inte understiger optionens marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell och i övrigt på samma villkor som i emissionen. Den maximala utspädningseffekten av

incitamentsprogrammet uppgår till högst ca 2,44 % av det totala antalet aktier och röster i Bolaget, förutsatt full teckning och förvärv samt utnyttjande av samtliga erbjudna teckningsoptioner. Tecknat antal aktier inom ramen för detta teckningsoptionsprogram per balansdagen uppgår till 187 894 stycken, motsvarande 62,6 % av optionsprogrammet.

Årsstämman den 4 juni 2021 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att implementera ett långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram för åren 2021–2023 och vara baserat på bolagets långsiktiga affärsmål. Eventuell utbetalning från incitamentsprogrammet förväntas ske vid ett enda tillfälle under våren 2024.

Upp till tio nyckelpersoner kan ingå i incitamentsprogrammet och inga andra långsiktiga incitamentsprogram kommer lanseras före 2024.

Under det tredje kvartalet 2021 tecknades avtal med samtliga tio av koncernens identifierade ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det verkliga värdet av detta program har per balansdagens datum uppskattats totalt till 21 540 TSEK, inklusive sociala avgifter. Avsättning har under året skett under det andra halvåret och redovisade kostnader för år 2021 uppgår till 4 325 TSEK, inklusive sociala avgifter. Avsättning beräknas ske löpande fram till och med programmets slutdatum, den 31 december 2023. Programmets totala kostnadsram får inte överstiga 48 000 TSEK.

I samband med förvärvet av 3D Logistik uppstod en skuld till grundaren och före detta ägaren Steen Møller, numera chef för den nordiska Road verksamheten. Skulden, i form av ej ännu reglerad köpeskilling, uppgick per den sista december 2021 till 11 000 TDKK, vilken sedermera reglerades till fullo i januari 2022.

Därutöver förhyrs en 2 252 kvm stor lokal på Venusvejen 13 i Kolding för Jetpak Danmarks behov. Uthyrare av denna lokal är bolaget Ejendomsselskabet BK ApS, i vilket Steen Møller har ett bestämmande inflytande. Årlig hyra uppgår till ca 2 070 TSEK.

Det är bolagets bedömning att samtliga transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

28. Händelser efter balansdagen

Coronapandemin (covid-19) fortsatte att påverka bolaget även under inledningen av 2022. Under det första kvartalet 2022 ökade sjukfrånvaron på grund av den smittsammare omikron-varianten av viruset. Trots att länder vari Jetpak bedriver verksamhet i under våren 2022 har genomfört lättnader i sina pandemirelaterade restriktioner så opererar de kommersiella flygbolag som Jetpak nyttjar för sin verksamhet, fortsatt med en begränsad tidtabell. Även viktiga kunder uppvisar en fortsatt delvis reducerad och fluktuerande beställningsaktivitet av Jetpaks transporttjänster.

Jetpaks ledning har även utvärderat situationen som uppstått efter den 24 februari 2022, då Ryssland anföll Ukraina, och kommit till slutsatsen att Jetpak inte har någon verksamhet som är direkt kopplad till något av dessa båda länder. Däremot kan den verksamhet som Jetpak bedriver på olika vis komma att bli indirekt påverkad av denna händelse, exempelvis i form av snabba transportbehov eller ökade drivmedelskostnader.

Den fortsatta utvecklingen av både covid-19 pandemin och händelserna i Ukraina, gör att Jetpaks ledning även fortsättningsvis avser att noggrant följa utvecklingen och löpande vidta nödvändiga åtgärder i syfte att motverka och minimera både direkta och indirekta effekter på bolaget, från både covid-19 pandemin och från den fortsatta utvecklingen i Ukraina.

Jetpak tillträdde det förvärvade bolaget CTS Express i januari 2022, och synergiarbetet inleddes under det första kvartalet. Totalt förvärvspris uppgår till 19,5 MDKK, där 13,5

MDKK betalades under första kvartalet 2022 (inklusive reglering av övertaget rörelsekapital) och 6 MDKK är avsatt som villkorad köpeskilling och förväntas regleras i början på 2023. Villkorad köpeskilling är beroende av uppnått EBITDA resultat för förvärvad verksamhet. Förvärvsanalys i enlighet med IFRS 3 kommer att upprättas under första kvartalet 2022, efter att slutliga räkenskaper upprättats i det förvärvade bolaget. CTS Express har en konsoliderad årsomsättning på cirka 40 MDKK, motsvarande cirka 56 MSEK, med ett korresponderade EBITDA resultat för 2021 på cirka 1,8 MDKK, motsvarande cirka 2,5 MSEK.

I samband med årsslutet 2022 förfaller det enda då kvarvarande banklånet uppgående till 140 000 TSEK. Omklassning av kvarvarande externa låneskuld har per bokslutet 2021 därför skett från långfristig till kortfristig skuld. Jetpak har under 2022 genomfört möten med finansiella institutioner för att säkerställa Jetpaks fortsatta finansieringsbehov även bortom 2022. Arbetet följer fastlagd tidplan och det föreligger ingen indikation på att Jetpak inte skulle lyckas med sin refinansieringsplan.

29. Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, belopp i SEK:

Överkursfond	515 927 827
Balanserat resultat	-269 338 455
Årets resultat	-575 172
Summa	246 014 199
Disponeras så att	
I ny räkning överförs	246 014 199
Summa	246 014 199

Påskrifter

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen, står inför.

Stockholm, den 11 maj 2022

John Dueholm,
Styrelseordförande

Shaun Heelan,
Styrelseledamot

Morten Werme,
Styrelseledamot
(ej bolagsstämmovald
arbetstagarrepresentant)

Lone Møller Olsen,
Styrelseledamot

Christian Høy,
Styrelseledamot

Tiina Grönroos
Styrelseledamot
(ej bolagsstämmovald
arbetstagarrepresentant)

Kenneth Marx,
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har
avlämnats den 11 maj 2022
Deloitte AB

Alexandros Kouvatsos,
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Jetpak Top Holding AB (publ)
organisationsnummer 559081–5337

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Jetpak Top Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25-83 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 1-14 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan

fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Jetpak Top Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens

verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 11 maj 2022

Deloitte AB

Alexandros Kouvatso
Auktoriserad revisor

**För ytterligare information kontakta:**

Kenneth Marx, Verkställande direktör
Telefon: 0733-68 54 00

Håkan Mattisson, Finanschef
Telefon: 08-555 852 20

Jetpak Top Holding AB (publ)
Org.nr. 559081–5337
Adress: Tornvägen 17A,
190 60 Stockholm-Arlanda
<https://jetpakgroup.com>
Mailto: ir@jetpak.com

**Kalender över finansiell rapportering:**

Delårsrapport första kvartalet 2022	24 maj 2022
Årsstämma 2022	9 juni 2022
Delårsrapport andra kvartalet 2022	25 augusti 2022
Delårsrapport tredje kvartalet 2022	24 november 2022

Bolagets finansiella rapporter publiceras normalt kl. 06:30 på rapportdagen.

Tyst period inleds 30 dagar innan rapport publiceras.

Kommande års kalender presenteras senast vid årets tredje kvartalsrapport.

